

ÅRSREDOVISNING 2021



Högravida Amatou har flytt våldet i Centralafrikanska republiken och sökt skydd i Ndu i Kongo-Kinshasa. På grund av komplikationer får hon nu hjälp av vår barnmorska Odette att ta sig till närmaste sjukhus.

BILD ALEXIS HUGUET

LÄKARE UTAN GRÄNSERS GRUNDPRINCIPER

Läkare Utan Gränser är en medicinsk humanitär organisation som räddar liv och lindrar nöd för människor som drabbats av väpnade konflikter, epidemier, naturkatastrofer och brist på sjukvård. Vårt arbete genomförs av medicinsk etik och principerna om opartiskhet, oberoende och neutralitet.

Läkare Utan Gränser är en internationell, enskild, ideell organisation. De flesta av våra medlemmar är läkare och annan sjukvårdspersonal, men vi står även öppna för andra yrkesgrupper som kan vara till nytta i vårt arbete. Den som arbetar för oss förbinder sig att följa nedanstående principer:

1) Läkare Utan Gränser bistår människor i nöd, människor som drabbats av väpnade konflikter, naturkatastrofer och katastrofer orsakade av mänsklig, utan åtskillnad med avseende på etnicitet, religion, politisk åsikt eller annan övertygelse.

2) Läkare Utan Gränser är neutrala och helt opartiska i sitt arbete och kräver, i överensstämmelse med universell medicinsk etik och rätten till humanitär hjälp, att få utöva sin verksamhet i fullständig frihet.

3) Läkare Utan Gränser förbinder sig att respektera sin professions etiska regler och att hålla sig fullständigt oberoende av alla makthavare samt alla politiska, ekonomiska och religiösa krafter.

4) Läkare Utan Gränserns medarbetare är medvetna om de risker och faror deras uppdrag för med sig och kan inte kräva någon annan kompensation för sig själva eller sina förmåntagare än den som organisationen har möjlighet att ge dem.

VI GLÖMMER ALDRIG VÅRA MÖRDAD E KOLLEGOR

När talibanerna tog makten i Afghanistan i somras höll hela världen andan. Hur skulle det gå för den redan hårt drabbade befolkningen, efter alla år av krig och fattigdom? Även för Läkare Utan Gränser var det en tid av ovisshet. Men trots alla utmaningar lyckades vi fortsätta vårt arbete: det kontaktnät som vi byggt upp under våra 40 år i landet visade sig hålla även denna gång. Tack vare vårt oberoende och vår opartiskhet kunde vi fortsätta ge traumasjukvård liksom vård till undernärda barn, kvinnor med förlossningskomplikationer och personer med tuberkulos och covid-19.



TROTS ATT VI SOM MEDICINSK humanitär organisation aldrig tar ställning i väpnade konflikter, har vi sett att även vi kan utgöra en måltavla. I juni mördades tre kollegor i Tigray-regionen i norra Etiopien. Vi kommer aldrig att glömma dem. Trots det enorma lidandet som befolkningen utsattes för innebar morderna att vi var tvungna att pausa några av våra projekt i Tigray. Morderna var inte heller den enda utmaningen i Etiopien – under tre månader stängde även de etiopiska myndigheterna ner delar av vår verksamhet i landet.

» Trots att vi som organisation aldrig tar ställning i väpnade konflikter, har vi sett att även vi kan utgöra en måltavla.«

DET GÅNGNA ÅRET präglades förstås också av coronapandemin. Vi fanns på plats i länder där de egna resurserna inte räckte till, samtidigt som vi oavbrutet lyfte vikten av en jämlik global fördelning av covid-19-vaccin. Arbetet fortsatte också i flera av världens största humanitära kriser, däribland Jemen, Kongo-Kinshasa, Sydsudan och Centralafrikanska republiken. Vi sjösatte ett räddningsfartyg på Medelhavet igen och senast i november kunde teamet ombord undsätta 99 människor.

Men för tio personer som lämnat Libyen i jakt på trygghet var det för sent. De hittades under däck på den båt de flytt med, kvävda av bensinångor. Även i Libyen fanns våra team på plats för att ge humanitärt stöd till flyktingar och migranter, liksom i Polen, Belarus och bland rohingyer i Bangladesh.

HÄR HEMMA DÅ? Ja, även om pandemin innebar en hel del utmaningar, uppnådde vi våra högt ställda mål. Det gäller både finansiellt och för det pågående arbetet med att framtidssäkra vår verksamhet. Utan våra medlemmar, medarbetare, givare och andra som stödjer oss hade detta inte varit möjligt.

OLIVER SCHULZ
Generalsekreterare

PETER MOBERGER
Ordförande

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2021

För räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31

Styrelsen och generalsekreteraren för Läkare Utan Gränser, organisationsnummer 802017-2360, avger härmed följande årsredovisning:

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

LÄKARE UTAN GRÄNSER – EN INTERNATIONELL ORGANISATION

Läkare Utan Gränser, Médecins Sans Frontières (MSF), är en internationell oberoende medicinsk humanitär organisation som räddar liv och lindrar nöd där vi behövs mest. I 50 år har vi bistått med medicinsk katastrofhjälp till människor som drabbats av väpnade konflikter, epidemier och naturkatastrofer, samt till människor som saknar sjukvård på grund av social eller geografisk isolering, oavsett politisk åsikt, religion eller etnisk tillhörighet.

Läkare Utan Gränser är en ideell förening som består av 25 nationella och regionala enheter. Från fem så kallade operativa center i Frankrike, Belgien, Holland, Spanien och Schweiz drivs våra projekt; här beslutas när, var och vilka insatser som är nödvändiga.

Läkare Utan Gränser har varje år projekt i fler än 70 länder runt om i världen. Organisationen har runt 45 000 anställda, varav majoriteten är anställda lokalt i de länder där vi arbetar. Vi genomför årligen mer än 10 miljoner öppenvårdsbehandlingar.

Läkare Utan Gränser omsätter årligen mer än 20 miljarder kronor och har fler än 7 miljoner privata givare världen över. Mer än 97 procent av Läkare Utan Gränserns intäkter kommer från privatpersoner och det är tack vare den stora andelen privata gåvor som vi kan bibehålla vårt oberoende och vår handlingsfrihet.

På vår hemsida finns Läkare Utan Gränserns internationella aktivitetsrapporter och årsredovisningar, samt de årliga effektrapporterna vars syfte är att visa vilken nytta som organisationen gör: <https://lakareutangranser.se/om-oss/ekonomi>.

LÄKARE UTAN GRÄNSER I SVERIGE OCH FINLAND

Läkare Utan Gränser i Sverige är en ideell förening som bidrar till verksamheten i våra projekt genom att rekrytera och utbilda personal, samla in pengar och med hjälp av påverkans- och kommunikationsarbete bära vittnesmål om hur situationen ser ut för de människor vi möter på de platser där vi arbetar. För att stärka verksamheten i projekten har den sektionen i Sverige också en enhet som genomför utvärderingar och en enhet som arbetar med innovation.

Medelantalet anställda på Läkare Utan Gränserns kontor var under året 127, vilket motsvarade cirka 95 heltidstjänster. Totalt har även 12 personer arbetat ideellt för organisationen på kontoret i Stockholm, motsvarande cirka 0,2 heltidstjänster.

Under 2021 fortsatte Läkare Utan Gränser i Finland att utvecklas och växa med stöd av kontoret i Sverige. Det var ännu ett lyckat år och med totala intäkter på 27 miljoner SEK och totalt 37 000 givare nådde vi våra målsättningar. Läkare Utan Gränser i Finland blir en allt tydligare röst i den finska samhällsdebatten, framför allt när det gäller jämlik fördelning av covid-19-vaccin, men även i andra aktuella humanitära frågor. För mer information om Läkare Utan Gränser i Finland: <https://laakaritilmanrajoja.fi/>.

2021 I KORTHET

- Totalt uppgick Läkare Utan Gränserns intäkter till 578 miljoner kronor, varav 552 miljoner samlades in från allmänheten, stiftelser och företag.
- Totalt hade Läkare Utan Gränser 87 utsända personer, varav 65 procent medicinsk personal, som ge-



Läkare Utan Gränserns team stabiliserar en skadad palestinsk man. BILD TETIANA GAVIUK

nomförde totalt 109 uppdrag i 31 länder. Under 2021 rekryterade vi 16 nya personer för att sända ut på internationella uppdrag.

- Kommunikationsarbetet fokuserade bland annat på coronapandemin, undernäring, översvämningar och tyfoner, samt klimatförändringarnas konsekvenser på hälsan.
- Påverkansarbetet fokuserade på jämlik global tillgång till covid-19-vaccin, diabetes, psykisk ohälsa och på att öka medvetenheten om de fruktansvärda humanitära kriserna i Afghanistan, Etiopien och Jemen.
- För att utveckla och förbättra verksamheten i våra projekt arbetade innovationsenheten med åtskilliga uppdrag under året, bland annat kring digital hälsa, klimat- och miljöhälsa och Läkare Utan Gränserns ambition att bli en mer klimatsmart organisation.
- Utvärderingsenheten genomförde 17 utvärderingar där vi bland annat granskade strategier, resultat och samordning av projekt.

RESULTAT OCH STÄLLNING

INSAMLING

PRIVATA GÅVOR OCH BIDRAG

Under 2021 bidrog våra givare med 552 miljoner kronor (2020: 681 mkr). Gåvorna kom från allmänheten, stiftelser och företag.

En stabil och förutsägbar inkomst är en förutsättning för att vi ska kunna planera och genomföra vårt medicinska humanitära uppdrag. Grundpelaren är våra månadsgivare, som inte bara bidrar till stabilitet och förutsägbarhet utan även till att våra administrativa kostnader blir lägre. Under 2021 bidrog 109 596 månadsgivare med mer än 186 miljoner kronor (2020: 188 mkr).

Förutom månadsgåvor fick Läkare Utan Gränser även många andra donationer under året. Våra insamlingsbrev, där medarbetare och patienter delar med sig av berättelser från projekten, genererade mer än 63 miljoner kronor (2020: 65 mkr). Intäkterna från testamenten uppgick till totalt 137,5 miljoner kronor (2020: 121 mkr).



LIVES
OVER
PROFITS

FREE
VACCINE
NEED



No corporate GREEN
Vaccines are what we
NEED!!!

HUMAN
LIVES
OVER
PHARMA
PROFITS



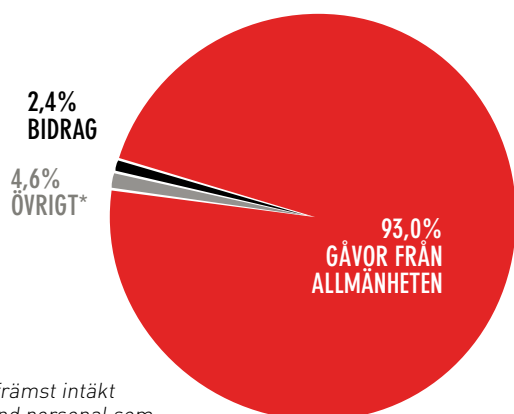
WE NEED
GLOBAL
VACCINE EQUITY

SHARE
VACCINE DOSES


MEDECIN
SANS FRONTIERES

Demonstration utanför Vita huset i Washington, USA, med krav på jämlik tillgång till vaccin mot covid-19.
BILD CHRISTOPHER LEE

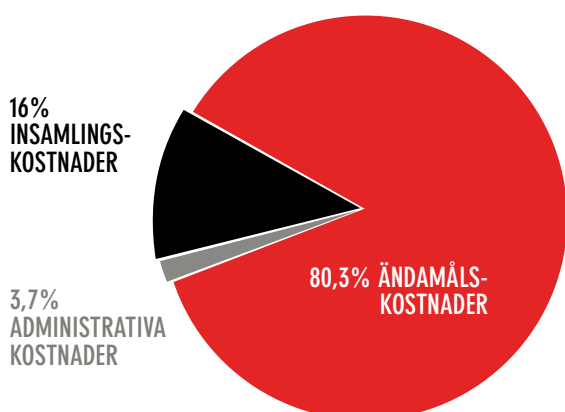
VARIFRÅ KOMMER PENGARNA?



*Avser främst intäkt för utsänd personal som fakturerats till Läkare Utan Gränser i andra länder.

HUR ANVÄNDS PENGARNA?

Fördelning av totala kostnader



Postkodlotteriet stöttade vårt arbete med 24 miljoner kronor (2020: 26,5 mkr) i årligt basstöd och Radiohjälpen bidrog med totalt 13,8 miljoner kronor (2020: 9 mkr).

Gåvor från företag uppgick till 23,5 miljoner kronor (2020: 30,6 mkr).

Coronapandemin har påverkat vårt insamlingsarbete. Kostnaderna för våra insatser har ökat, samtidigt som både dessa och insamlingsarbetet behövt anpassas till nya omständigheter och en oviss framtid. Under de senaste två åren har våra givare visat ett fortsatt engagemang för vårt medicinska humanitära arbete, och vi har därför inte sett någon påtaglig minskning i de ekonomiska bidragen från givare. Hur pandemin kommer att påverka vår långsiktiga insamling återstår att se.

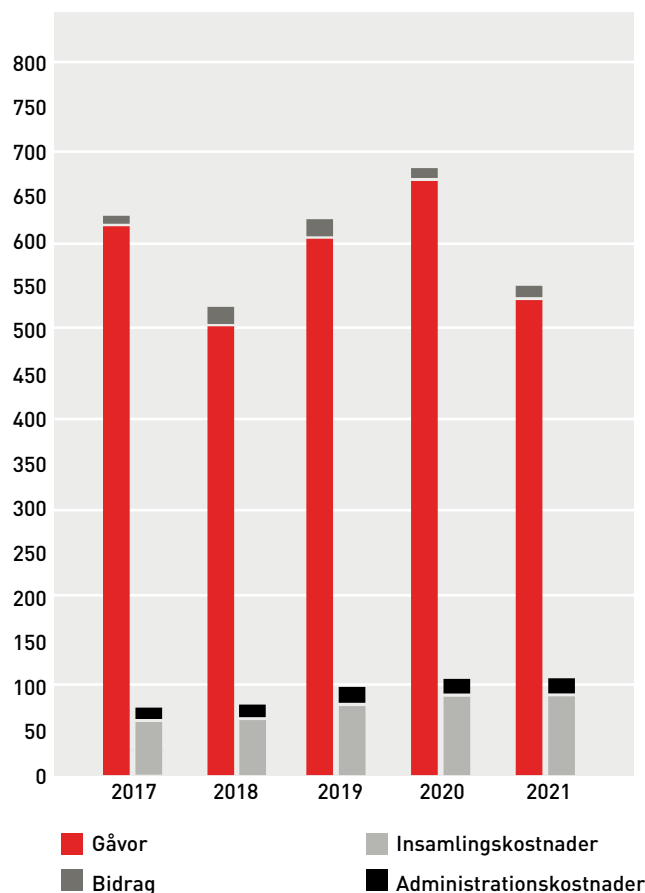
Av alla gåvor under 2021 var 90 procent inte öronmärkta till ett specifikt projekt eller ändamål. Vårt mål är just detta; att samla in gåvor och bidrag som inte är öronmärkta. Det gör att vi har frihet att själva avgöra var och hur medlen ska användas baserat på medicinska och humanitära behov. Dessutom innebär icke öronmärkta gåvor minskade administrativa kostnader vilket i sin tur gör att en ännu större del av pengarna kan gå till våra insatser.

De fyra länder som Läkare Utan Gränser bidrog mest till under året var Afghanistan, Kongo-Kinshasa, Nigeria och Sydsudan. För mer information om hur de insamlade medlen användes 2021, se not 1 och 7 på sidorna 19 och 20–22.

GÅVOR OCH BIDRAG SAMT KOSTNADER FÖR INSAMLING OCH ADMINISTRATION DE SENASTE 5 ÅREN

Skillnaden går till det ideella ändamålet

Miljoner kr



VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

REKRYTERING OCH UTBILDNING AV PERSONAL

Läkare Utan Gränser styrka ligger i våra medarbetare; från hälso- och sjukvårdspersonal till logistik och administratörer. På samma sätt som coronapandemin pågick med oförminskad styrka under 2021, fortsatte också vårt arbete med att rycka ut i kriser och bistå våra patienter.

Under året skickade vi ut 87 medarbetare från Sverige på sammanlagt 109 uppdrag. Uppdragen genomfördes i fler än 30 länder varav flest i Centralafrikanska republiken, Jemen, Sydsudan och Palestina.

Läkare Utan Gränser rekryterade 16 personer för att sändas ut på internationella uppdrag. Antalet medarbetare som åker ut på ett första uppdrag är lägre än tidigare på grund av att det finns ett större behov av mer erfarna medarbetare. Alla introduktionskurser, förberedande utbildningar och briefings hölls digitalt.

Av de utsända var 65 procent medicinsk personal (läkare, sjuksköterskor, barnmorskor, psykologer och biomedicinska analytiker) och resterande 35 procent icke-medicinsk personal (logistik, vatten- och sanitetsexperter, humanitära rådgivare, ekonomer, personaladministratörer och tolkar). I många länder där vi arbetar är förhållandena instabila och oförutsägbara, som till exempel i Afghanistan, Haiti och Etiopien. Det har inneburit att en del projekt har avslutats eller pausats.

Trots ett utmanande år har våra utsända medarbetare arbetat nära sina lokalanställda kollegor för att säkerställa att Läkare Utan Gränser kan fortsätta att vittna om grundläggande humanitära behov och ge tillgång till sjukvård.

OPERATIVT STÖD

För att på olika sätt stärka den internationella verksamheten och bidra till ökad kvalitet och effektivitet i våra projekt, har Läkare Utan Gränser en innovationsenhet och en utvärderingsenhet baserade på vårt kontor i Stockholm.

INNOVATIONSENHETEN

För att kunna anpassa oss till utmaningar i en föränderlig värld och samtidigt förbättra vårt medicinska humanitära arbete är det viktigt att vi är innovativa och ständigt förnyar oss. Innovationsenheten hjälper alla våra operativa center att utveckla hållbara lösningar för nya och återkommande utmaningar och problem som vi möter i våra projekt och vidare inom organisationen.

Detta görs med hjälp av en strategi för att arbeta mer systematiskt med innovation som medel för konti-



Vitasoa har sex barn. Fyra av dem är undernärda och får hjälp på vår klinik i Ranobe, Madagaskar. BILD IAKO M. RANDRIANARIVELO

nuerlig förbättring. Innovationsenheten har utvecklat en metod som bygger på samarbeten och partnerskap (så kallad co-creation), både inom och utanför Läkare Utan Gränser. Denna metod har visat sig vara effektiv när det gäller konkreta utmaningar i våra projekt och hjälper oss att bättre förstå de bakomliggande orsakerna till problem, att hantera etiska frågor, inkludera innovation i beslutsprocesser och att utvärdera pågående aktiviteter inom det aktuella området.

År 2021 arbetade enheten med flera projekt, i huvudsak inom områdena digital hälsa samt klimat, miljö och hälsa. Ett exempel är en digital app för patientstöd för personer med tuberkulos i Indien. Appen kommer även att vara tillämpbar i andra kontexter och för andra sjukdomar som exempelvis diabetes. Ett annat fokus har varit att främja demokratisering av innovation mellan olika aktörer inom organisationen. Enheten stöttade även Läkare Utan Gränserns strävan efter att bli mer klimatsmart, bland annat genom bättre lösningar för användning av solenergi och avfallshantering för uttjänta batterier.

UTVÄRDERINGSENHETEN

Utvärderingsenheten vid kontoret i Sverige är en del av Läkare Utan Gränserns internationella utvärderingsgrupp, som består av tre oberoende utvärderingsenheter i Wien, Paris respektive Stockholm. Gruppen arbetar med utvärderingar av våra medicinska humanitära insatser världen över. Enheterna arbetar även med



Hameeda, 65, har precis friskförklarats från resistent tuberkulos.

BILD CHLOE SHARROCK, IRAK

initiativ för interna reflektions- och lärandeprocesser. Det övergripande syftet med utvärderingsenheten är att genom utvärderingar av våra insatser öka det organisatoriska lärandet och utveckla verksamheten.

Under 2021 arbetade enheten med 17 utvärderingar och en övning för uppföljning av resultat. Enheten har undersökt tillvägagångssätt, resultat och samordningen av implementeringen av projekt inom Läkare Utan Gränser. Huvuddelen av utvärderingarna rörde operativa insatser, medan några handlade om organisationsledning och utveckling. Eftersom coronapandemin fortfarande begränsade möjligheten till internationella resor, utökade enheten samarbetet med lokala konsulter. Ett exempel på en utförd aktivitet under året är enhetens utvärderingsdag: en halvdags workshop kring lärdomar från utvärderingar som gjorts de senaste sju åren.

BÄRA VITNESMÅL – KOMMUNIKATION OCH PÅVERKAN

Förutom det medicinska arbetet ökar Läkare Utan Gränser medvetenheten och skapar debatt om humanitära kriser genom ”témoignage”. Det betyder att Läkare Utan Gränser bär vittnesmål och höjer rösten om de missförhållanden vi bevittnar på de platser där vi arbetar. På så vis vill vi lindra mänskligt lidande, skydda liv och hälsa och återställa respekt för mänsklig värdighet. Med vårt kommunikations- och påverkansarbete eftersträvar vi att öka kunskapen om humanitära kriser bland allmänheten och beslutsfattare och vid behov skapa förändring.

Den globala coronapandemin fortsatte sin framfart över världen och påverkade vår verksamhet under året. Samtidigt som våra medarbetare deltog i många insat-

ser mot pandemin och dess följd effekter på sjukvården fortsatte vi att kommunicera om pandemins konsekvenser. En fråga vi lyfte särskilt var jämlik tillgång till covid-19-vaccin. Den frågan hörde till det innehåll som engagerade våra följare på sociala medier allra mest under året.

Detta var också året då talibanerna återigen tog makten i Afghanistan. Banksystemet kollapsade och internationellt bistånd blockerades, vilket ledde det redan krisdrabbade landet in på en svår väg. Trots den mycket turbulenta perioden efter maktskiftet har Läkare Utan Gränser fortsatt att verka i landet utan några avbrott, vilket vi även kommunicerade om vid flera tillfällen.

I juni drabbades Läkare Utan Gränser av en tragisk händelse då tre av våra kollegor i Tigray i Etiopien dödades. Som en följd tvingades Läkare Utan Gränser att avbryta vissa aktiviteter i Tigray-regionen, vilket vi kommunicerade om i våra kommunikationskanaler och genom bilateral opinionsbildning.

I skuggan av den globala pandemin pågick även andra stora humanitära kriser, med alarmerande undernäring i Jemen och Afghanistan, översvämningar i Sydsudan, en tyfon i Filippinerna, gängvåld och bränslebrist i Haiti, migranter som fastnat i Libyen och människor som drunknat i Medelhavet. Förutom den kommunikation vi gjorde kring dessa kriser kommunicerade vi också mer och mer om klimatkrisens humanitära hälsokonsekvenser.

Genom sociala medier ökade vi synlighet och skapade engagemang i Sverige kring humanitära medicinska kriser. Vi har nått cirka fyra miljoner personer med innehåll på våra Facebook- och Instagramsidor, medan våra inlägg på Twitter fått nästan 700 000 visningar.

Under året publicerade vi 13 debattartiklar som belyste ämnen som antibiotikaresistens, jämlik tillgång till covid-19-vaccin, den humanitära situationen för flyktingar och migranter samt sjukdomar som tuberkulos och malaria.

Skolprojektet ”Ett gränslöst skolprojekt” fortsatte framgångsrikt och vi såg en stor efterfrågan av presentationer, varav de flesta gjordes digitalt. Nästan 1 000 elever i olika delar av Sverige nåddes. Universitetsstudenter har också varit engagerade i påverkansarbete.

Under större delen av 2021 var tillgången till covid-19-vaccin ett viktigt tema för bilateral opinionsbildning och kampanjarbete. Fler än 7 300 personer i Sverige skrev under vår namninsamling för jämlik fördelning av vaccin globalt. En annan fråga som togs upp var tillgång till behandling för tuberkulos. På Världsdagen för tuberkulos anordnade vi ett webinarium tillsammans med Världsinfektionsfonden och Globala fonden mot aids, tuberkulos och malaria. Syftet var att lyfta situationen gällande tuberkulos i olika delar av världen i skuggan av coronapandemin. Vi var också aktiva inför FN:s högnivåmöte om hiv och aids och gav bland



Teamet på väg för att genomföra en vaccinationskampanj mot mässling i Jebel Mara i Darfur, Sudan. BILD ANNA BYLUND

annat input till den politiska deklARATIONEN om behovet av ökade resurser, minskad dödlighet och samhällsledda insatser.

Antalet bilaterala möten var rekordmånga, bland annat för att nästan alla hölls digitalt. Läkare Utan Gränser är en påtagligt stark humanitär röst med tillgång till samtalspartners på regeringsnivå där vi kan ta upp förstahandsinformation och perspektiv från länder där vi arbetar. Möten hölls med Utrikesdepartementet och Sida för att belysa situationen i bland annat Afghanistan, Jemen, Etiopien, Libyen, Grekland, Centralafrikanska republiken och Myanmar.

EN MEDLEMSORGANISATION

Som ideell förening är vi på Läkare Utan Gränser beroende av att våra medlemmar deltar i medlemsaktiviteter och bidrar till att stärka organisationens medicinska identitet. För att bli medlem i Läkare Utan Gränser krävs att man har arbetat i något av våra projekt eller varit anställd alternativt volontär på kontoret i ett visst antal månader. Medlemskapskriterierna regleras i föreningens stadgar.

Den 31 december 2021 uppgick antalet betalande medlemmar till 411. De utgörs av utsänd personal, kontorsanställd personal och volontärer. Över 80 procent av våra medlemmar har arbetat för Läkare Utan Gränser i

våra projekt och 58 procent har en medicinsk bakgrund.

Vår ambition är att ha engagerade medlemmar. Alla aktiva medlemmar har rätt att rösta på årsmötet. Röstning sker genom fysisk närvaro, elektroniskt eller genom fullmakt. Vid årsmötet kan medlemmar också lägga fram motioner. De har även möjlighet att delta under föreningskvällar och vid internationella föreningsevenemang. Regelbundna mejluppdateringar samt uppdateringar på Facebook gör att medlemmarna kan hålla sig informerade om föreningsaktiviteter, både i Sverige och inom rörelsen.

FÖRENINGSKVÄLLAR

Flera föreningskvällar med diskussioner arrangerades under 2021:

- *Humanitarian challenges in Ethiopia*, 14 januari (digitalt)
- *Cabo delgado*, 23 februari (digitalt)
- *The conflict in Yemen*, 13 april (digitalt)
- *Gaza/IGA updates*, 9 juni (digitalt)
- *Afghanistan/IGA updates*, 22 september (digitalt)
- *Reconstructive surgeries*, 21 oktober (hybrid)
- *Updates from Sudan*, 16 november (hybrid)



Människor på flykt undan
översvämningar i delstaten
Unity i Sydsudan letar efter
en plats där de kan slå
sig ner. BILD SEAN SUTTON





Den 16 november undsatte vårt räddningsfartyg Geo Barents 99 personer från en båt på Medelhavet. För tio personer var det för sent, de hade redan kvävts till döds.

BILD VIRGINIE NGUYEN HOANG

LÄKARE UTAN GRÄNSERS ÅRSMÖTE

Läkare Utan Gränsers årsmöte hölls digitalt den 8 maj 2021. 98 personer deltog, varav 76 var medlemmar i Läkare Utan Gränser. I valet av styrelse röstade 83 medlemmar (omröstningen var öppen från den 28 april). Peter Moberger, Beatrice Wangari Kirubi och Henrik Danielsson valdes till ordinarie ledamöter på tre år och med rösträtt. Cecilia Werner Kastensson valdes till ordinarie ledamot på ett tvåårigt fyllnadsmandat med rösträtt och John Tzanos valdes till ett tvåårigt mandat utan rösträtt. Anna Gyldén Stray valdes till representant i Läkare Utan Gränsers internationella styrelse på ett tvåårigt mandat.

När det gäller motioner varierade antalet röster mellan 47 och 72 (inklusive röster via fullmakt). Tre motioner godkändes, varav två handlade om den internationella rörelsen: *“A common framework for reporting quality of care in MSF”* och *“Fundamentally transforming MSF’s International Governance”*. En motion handlade om Läkare Utan Gränser i Sverige: *“The nursing and midwifery motion”*.

ANDRA MEDLEMSAKTIVITETER UNDER ÅRET

Internationellt deltog medlemmar digitalt i internationella forum som OCB:s (Läkare Utan Gränsers operativa center i Bryssel) årsmöte, OCA:s (Läkare Utan Gränsers operativa center i Amsterdam) medlemsevenemang samt vid det internationella årsmötet.

FÖRVALTNING

LÄKARE UTAN GRÄNSERS STYRELSE

Styrelsen sammanträdde vid 13 tillfällen under 2021, oftast digitalt men med några hybridmöten. I augusti genomgick styrelsen den årliga styrelseutbildningen. Utöver styrelsemötena arbetade ledamöterna även regelbundet tillsammans med ledningsgruppen på kontoret inom ramen för tematiskt organiserade strategiska plattformar och arbetsgrupper. Internationellt är Läkare Utan Gränser i Sverige representerat i OCB:s styrelse och har även en representant i styrelsen för OCA. Vidare är ordförande och en styrelsemedlem representerade vid det internationella årsmötet.

Styrelsens sammansättning efter årsmötet 2021:

Ordförande: Peter Moberger, läkare

Vice ordförande: Katrin Kisswani, sjuksköterska

Sekreterare: Katrine Konar, rekryteringspecialist

Kassör: Henrik Danielsson, ingenjör och ekonom

Ordinarie ledamöter: Karin Fischer Liddle, sjuksköterska, Adam Thomas, hälsochef, Laura Granö, läkare, Beatrice Wangari Kirubi, läkare, Cecilia Werner Kastensson, kommunikationsexpert

Suppleanter: Pär Norén, projektledare, John Tzanos, sjuksköterska

Följande valdes också vid årsmötet:

Valberedning från maj 2021: Jeff Freund, Sofie Graner, Marie Inhammar, Andreas Häggström

Revisor och revisorssuppleant: Erik Albenius (revisor) och Angelica Stööp (revisorssuppleant) från PricewaterhouseCoopers (PwC)

NÄRVARO VID 2021 ÅRS STYRELSEMÖTEN:

STYRELSEMEDLEMMAR	NÄRVARO /ANTAL MÖJLIGA MÖTEN
Adam Thomas	13/13
Andreas Häggström**	6/6
Anette Uddqvist***	6/6
Beatrice Wangari Kirubi*	5/7
Cecilia Werner Kastensson*	7/7
Erling Larsson**	6/6
Henrik Danielsson*	7/7
John Tzanos****, suppleant	2,5/3
Katrin Kisswani	12/13
Katrine Konar	13/13
Karin Fischer Liddle*****	7/10
Laura Granö	13/13
Peter Moberger	13/13
Pär Norén, suppleant	12/13

*Invalides i styrelsen maj 2021

**Mandatperioden slut maj 2021

***Lämnade styrelsen maj 2021

****Lämnade styrelsen september 2021

*****Lämnade styrelsen oktober 2021

HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

I maj 2021 tecknade Läkare Utan Gränser ett kollektivavtal med arbetsgivarorganisationen Fremia. Medlemskapet innebär möjlighet till kontinuerligt stöd, information och utbildning i frågor om anställning, arbetsrätt, arbetsmiljö, tjänstepension och lönestatistik.



Wael Abdul Jabbar Mahyub med sina tvillingdöttrar på al-Jamhuri-sjukhuset i Taiz, Jemen. BILD NASIR GHAFUOR

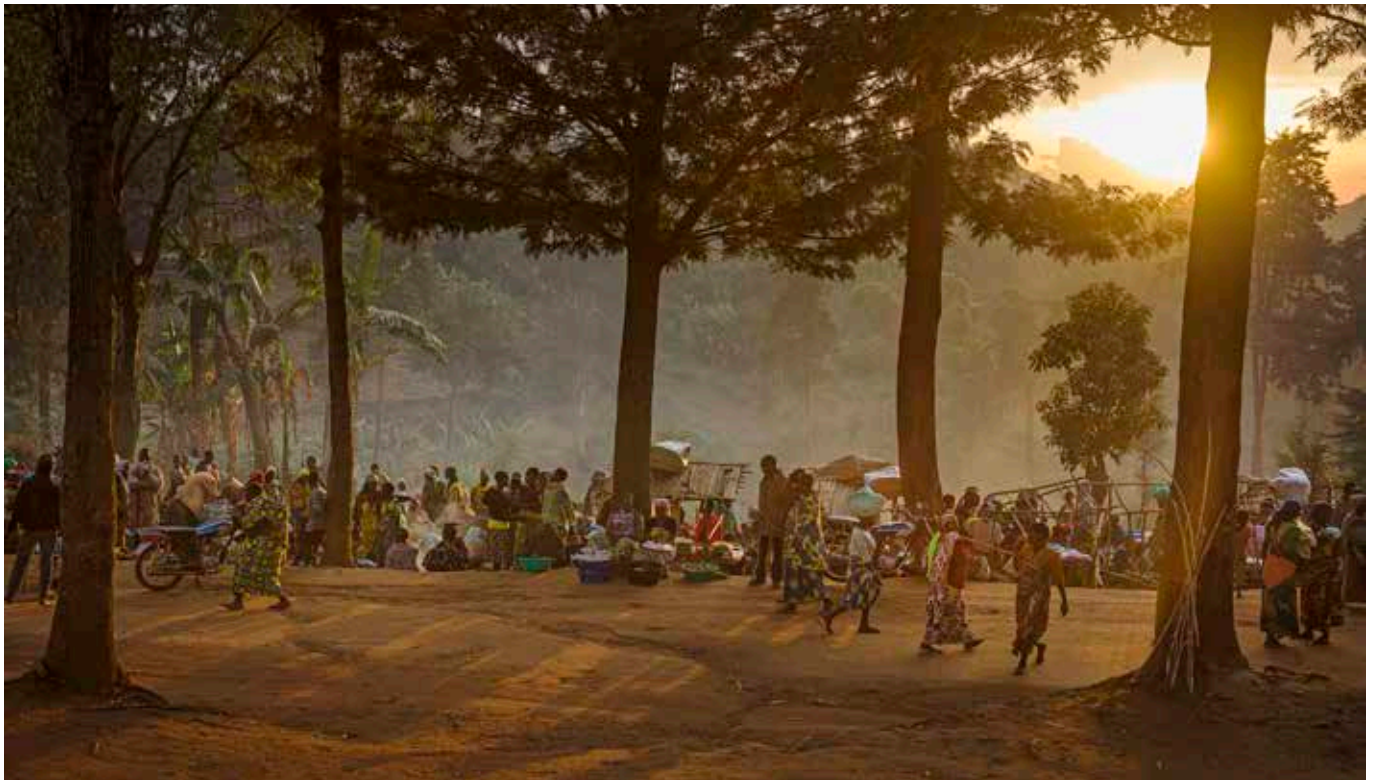
Läkare Utan Gränser har under året fortsatt arbetet med att förbättra arbetsmiljön genom regelbundna skyddsronder och kontroller utförda av skyddskommittén och skyddsombuden. Tydliga strukturer och verktyg för anmälningar av klagomål finns på plats. Under 2021 har flera arbetsmiljöförbättrande insatser genomförts, däribland en översyn av kontorslokaler, en företagshälsoutredning och riskanalys, samt implementering av processer för hantering och rapportering av incidenter, arbetsskador och olyckor.

Under 2021 genomfördes två undersökningar bland personalen; en om arbetsmiljö och en om hur nöjda medarbetarna är. De övergripande resultaten har delats med medarbetarna. Till följd av coronapandemin introducerades även en policy om "flexibel arbetsplats", som på en mer regelbunden basis möjliggör arbete hemifrån eller på annan ort. Under året infördes även målstyrda kontrakt.

Som ett led i vårt arbete mot rasism anordnades två utbildningstillfällen om rasism och inkludering, tillsammans med Inclusion Academy. En arbetsgrupp som arbetar för mångfald och inkludering finns på kontoret och under 2022 kommer vi ha en tjänst som enbart ägnar sig åt detta. Arbetsgruppen har bland annat jobbat med att granska vår kommunikation.

Läkare Utan Gränser arbetar aktivt med att förebygga all slags korruption och bedrägerier, bland annat med hjälp av vår interna controller som under året kontrollerade efterlevnaden av våra regelverk inom området och hade informationstillfällen med all personal.

Läkare Utan Gränserns årliga hållbarhetsrapport har producerats och fungerar som ett internt verktyg för hållbarhetsarbetet, med mål att reglera och minska miljöavtrycket. Läkare Utan Gränser har även en miljöpolicy på plats som reglerar köp av varor och tjänster, energiförbrukning och resor.



I provinsen Ituri i Kongo-Kinshasa har mer än en miljon människor tvingats på flykt. I lägret Tsuya finns runt 20 000 internflyktingar. BILD NEWSHA TAVAKOLIAN

Coronapandemin gjorde att antalet resor minskade avsevärt under både 2020 och 2021. Pandemin har tvingat oss att utveckla vårt arbetssätt och i kombination med den snabba digitala utvecklingen är vår ambition att resa mindre och istället ha fler digitala möten.

I december 2021 satte internationella Läkare Utan Gränser ett gemensamt mål om att minska koldioxidutsläppen med 50 procent till år 2030. Det är upp till varje sektion att utveckla en individuell plan. Läkare Utan Gränser i Sverige (MSFSE) kommer att utveckla denna plan under 2022 och formalisera ”MSFSE Green Team” för att säkerställa ett kontinuerligt hållbarhetsarbete och återrapportering kring vilka framsteg som görs.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT PÅTAGLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

De senaste åren har vi sett våra liv vändas upp och ned. Covid-19 har lärt oss många viktiga läxor och inte bara om var vi arbetar, vart vi kan resa eller hur våra humanitära insatser ska nå patienter över hela världen. Pandemin har även lärt oss något om hur vi tar hand om varandra och om att finnas till hands för varandra på ett personligt plan.

På samma sätt som vi fortsätter vårt medicinska humanitära arbete kommer vi även fortsätta att belysa underrapporterade behov, som till exempel nödvändigheten att göra vaccin tillgängliga för alla. Det får aldrig vara en lyx att bli vaccinerad, men idag ser vi precis

detta vad gäller covid-19. Istället för att stänga gränser bör vi i rika länder dela med oss av våra privilegier och göra vaccination och sjukvård tillgängligt i hela världen. Pandemin har också påverkat värden för andra sjukdomar och tagit uppmärksamhet från utdragna kriser i länder som Sydsudan, Moçambique, Jemen och Kongo-Kinshasa.

Det ligger i arbetets natur att våra insatser runt om i världen och i Sverige innebär en rad risker. Vårt arbete som medicinsk humanitär organisation förutsätter förtroende, erkännande och anseende. För att uppnå detta – och därmed minska riskerna – arbetar vi med att etablera, värdera och säkerställa förtroendet från människor som stöttar oss.

Vår utsända personal möter risker när de arbetar i projekten. För att hantera dessa risker arbetar vi nära dem som ansvarar för projekten, för att därigenom ta vårt ansvar som arbetsgivare. Eftersom både våra patienter och deras omgivning behöver vårt stöd kommer vi att fortsätta vårt arbete, trots riskerna.

Med en ny strategisk plan från 2022 tar vi gemensamma tag tillsammans med våra supportrar, såväl inom som utanför organisationen. Vi vill redan nu tacka för den fantastiska generositet och det engagemang som människor visar. Utan er vore inget av detta möjligt. Med tanke på de svårigheter och begränsningar som pandemin har skapat är ert stöd ännu mer lovvärt och vi hoppas att det fortsätter genom 2022 och framåt.

Tillsammans lär vi oss av dessa år och bygger en bättre framtid. Att bry oss om människor och hjälpa människor att bry sig om. 🌍

EKONOMISK ÖVERSIKT

RESULTATRÄKNING

	Not	2021	2020
VERKSAMHETSINTÄKTER			
Gåvor	1, 4	538 047 193	669 257 967
Nettoomsättning	2	9 616	4 430
Summa medel från allmänheten		538 056 809	669 262 397
Bidrag	3, 4	13 857 066	11 408 960
Summa medel från organisationer		13 857 066	11 408 960
Medlemsavgifter		126 117	132 486
Övriga intäkter	5	26 226 707	21 100 873
Summa övriga verksamhetsintäkter		26 352 824	21 233 359
Summa verksamhetsintäkter		578 266 699	701 904 716
VERKSAMHETSKOSTNADER			
Ändamålskostnader	7	-464 628 342	-593 017 027
Insamlingskostnader		-92 462 762	-90 061 269
Administrationskostnader		-21 699 834	-19 096 015
Summa verksamhetskostnader 6, 8, 9		-578 790 938	-702 174 311
Verksamhetsresultat		-524 239	-269 595
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteutgifter och liknande resultatposter		362 501	271 245
Räntekostnader och liknande resultatposter		-9 288	-1 650
Summa resultat från finansiella investeringar		353 213	269 595
• Årets resultat		-171 026	0

BALANSRÄKNING

	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för programvara	10	3 681 908	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	11	0	0
Summa anläggningstillgångar		3 681 908	0
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar	12	25 078 550	13 445 723
Förutbetalda kostnader/uppplupna intäkter	13	7 572 203	11 170 146
		32 650 753	24 615 869
Kassa och bank		89 591 518	63 412 629
Summa omsättningstillgångar		122 242 271	88 028 498
• Summa tillgångar		125 924 179	88 028 498
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Balanserat kapital		505 658	505 658
Årets resultat		-171 026	0
Summa eget kapital	14	334 632	505 658
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		3 371 897	1 841 137
Skuld Läkare Utan Gränser-projekt	15	109 216 130	76 966 960
Övriga skulder	16	5 222 951	3 355 727
Uppplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	7 778 568	5 359 016
Summa kortfristiga skulder		125 589 546	87 522 840
• Summa eget kapital och skulder		125 924 179	88 028 498

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Balanserat kapital	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	505 658	0	505 658
Årets resultat		-171 026	
• Belopp vid årets utgång	505 658	-171 026	334 632

KASSAFLÖDESANALYS

2021 **2020**

DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Verksamhetsresultat	-524 239	-269 595
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.</i>		
Avskrivningar	0	115 925
Erhållen ränta	362 501	271 245
Erlagd ränta	-9 288	-1 650

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

-171 026 **115 925**

Förändring av kortfristiga fordringar	-8 034 884	-1 871 239
Förändring av leverantörsskulder	1 530 760	-12 576
Förändring av skuld		
Läkare Utan Gränser-projekt	32 249 170	15 526 791
Förändring av övriga kortfristiga skulder	4 286 777	-1 065 607

Kassaflöde från den löpande verksamheten

29 860 797 **12 693 294**

INVESTERINGSVERKSAMHETEN

Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-3 681 908	0
---	------------	---

Kassaflöde från investeringsverksamheten -3 681 908 **0**

Årets kassaflöde	26 178 889	12 693 294
Likvida medel vid årets början	63 412 629	50 719 335

Likvida medel vid årets slut **89 591 518** **63 412 629**

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Läkare Utan Gränser redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3), *Giva Sveriges styrande riktlinjer för årsredovisning* och BFNAR 2020:1 (Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset). I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll (SI). Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

VERKSAMHETSINTÄKTER

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

GÅVOR OCH BIDRAG

En transaktion i vilken Läkare Utan Gränser tar emot en tillgång som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållet bidrag. Om tillgången erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållet bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

GÅVOR

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls enligt kontantprincipen. Per balansdagen beställda gåvor som ännu ej betalats intäktsförs på balansdagen och avviker därmed från kontantprincipen.

I den mån det på balansdagen finns andra avtalade men ej erhållna gåvor

intäktsförs dessa efter individuell prövning. Bland gåvor inkluderas mottagna gåvor från allmänheten, testamenten, företag, organisationer, stiftelser och fonder. Hit räknas också gåvor från företag som åtagit sig att skänka en viss procent av sin försäljning till Läkare Utan Gränser. Gåvor i form av värdepapper och fastigheter avyttras så fort dessa har övergått i Läkare Utan Gränserns ägo. Gåvor som utgörs av annat än kontanta medel värderas till marknadsvärde. Gåvor i form av pro bono-tjänster redovisas inte som intäkt.

BIDRAG

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess att villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

MEDLEMSAVGIFTER

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Läkare Utan Gränser och intäktsredovisas det år de avser.

ÖVRIGA INTÄKTER

Kostnad för utsänd personal med svenska anställningsavtal faktureras till det operativa center som ansvarar för respektive projekt. Intäkt för detta redovisas under övriga intäkter.

VERKSAMHETSKOSTNADER

Gemensamma kostnader, såsom IT, reception, lokalhyra och andra kontorsrelaterade kostnader, fördelas på administrationskostnader, insamlingskostnader och ändamålskostnader. Fördelning görs enligt fördelningsnyckel baserad på antal anställda för att reflektera faktiskt nyttjande.

ÄNDAMÅLSKOSTNADER

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till Läkare Utan Gränserns uppdrag enligt dess stadgar. Här ingår insamlade medel som allokerats till Läkare Utan Gränser i andra länder för nyttjande i projekt samt för att täcka kostnader för administration som uppstår som en direkt följd av projekten. Medel allokerade till Läkare Utan Gränser i andra länder redovisas som kostnad då dessa har överförts till mottagande sektion eller avtal om överföring har upprättats. Hur årets allokerade medel har nyttjats specificeras i not 7. I ändamålskostnader ingår även alla kostnader, inklusive löner och sociala avgifter, relaterade till utsänd personal och rekrytering av utsänd personal, opinionsbildande verksamhet och påverkansarbete samt operativt stöd till projekt. Till ändamålskostnader räknas även de till ändamålskostnaderna fördelade gemensamma kostnaderna.

INSAMLINGSKOSTNADER

Med insamlingskostnader menas samtliga kostnader relaterade till insamling av medel från allmänheten. Detta inkluderar löner, sociala avgifter, kostnader för att producera och distribuera brev och direktutskick, annonsering och andra insamlingsaktiviteter. Här ingår även de till insamlingskostnaderna fördelade gemensamma kostnaderna.

ADMINISTRATIONS-KOSTNADER

Administrativa kostnader är sådana som behövs för att administrera organisationen. Administrationen utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. Här ingår löner och sociala avgifter för generalsekretärer, ekonomi- och administrativ personal, kostnader för styrelsen samt de till administrationskostnader fördelade gemensamma kostnaderna.

LEASING

Alla organisationens leasingavtal redovisas som operationella, dvs leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

SKATTER

Läkare Utan Gränser är en allmännyttig ideell förening och är därmed inskränkt skattskyldig.

TILLGÅNGAR**ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Avskrivning sker linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. För inventarier tillämpas 3-5 år som avskrivningstid. Programvara bedöms ha en längre nyttjandetid, programvara i form av CRM-system skrivs av på 7 år. Borttagande från balansräkningen sker vid avyttring eller utrangering.

FORDRINGAR

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

SKULDER

Skulder värderas till nominellt värde.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, d.v.s den utgår från organisationens verksamhetsresultat. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel utgörs i sin helhet av banktillgodohavanden.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**DONERADE TILLGÅNGAR**

Tillgångar, framför allt fastigheter, aktier och andra värdepapper, som doneras till Läkare Utan Gränser redovisas löpande vid avyttring. Erhållna men ännu ej avyttrade tillgångar redovisas i bokslutet till ett bedömt marknadsvärde under övriga fordringar.

NOTER**Not 1 | Gåvor****Insamlade gåvor fördelas enligt följande:**

	2021	2020
Allmänheten	482 108 132	448 439 521
Företag	23 492 168	30 575 668
Externa stiftelser och fonder	8 446 893	166 242 777
Postkodlotteriet basstöd	24 000 000	24 000 000
Summa insamlade medel (gåvor)	538 047 193	669 257 966

Minskningen av gåvor från stiftelser jämfört med 2020 beror på den stora gåvan på 160,7 miljoner kr som erhöles från Akelius Foundation 2020.

Nedan följer en specifikation över insamlade medel öronmärkta för specifika ändamål och ej öronmärkta gåvor.

Fördelning	2021	2020
Afghanistan	2 166 379	17 560
Afrika	7 432 879	43 715
Akutfonden*	781 968	979 960
Bangladesh	2 600	3 250
Bangladesh, Balukhali	250 000	-
Barn och ungdom	88 740	284 233
Centralafrikanska republiken	1 100	400
Covid-19	1 204 219	6 882 103
Ecuador	300	-
Etiopien	17 550	2 700
Gaza	25 930	-
Guinea	500	-
Haiti	114 530	-
Indien	12 575	-
Indien, Covid-19	21 455	-
Indonesien	100	-
Innovationsprojekt	-	20 000
Irak	5 000	-
Jemen	162 450	141 780
Jordanien	-	500
Kenya	200	-
Kongo-Kinshasa	9 340	3 600
Kongo-Kinshasa, Baraka	-	2 603 257
Kvinnohälsa	6 900	5 000
Kvinnor och barn	1 800	9 440
Libanon	3 200	190 042
Liberia	500	-
Malaria	1 470	135
Migration, Lesbos	300	48 028
Moçambique	900	300
Människor på flykt**	1 676 704	162 050 033
Mässling	9 460	1 100
Nigeria, noma	700 000	700 000
Nigeria, Zamfara	272 480	-
Noma	300	-
Pakistan	2 000	-
Palestina	8 255	6 000
Rent vatten	100	-
Stelkrampsvaccin	215	-
Sudan	2 500	4 550
Sydsudan	1 959 515	214 346
Syrien	46 079	56 618
Tuberkulos, kliniska tester	500 000	500 000
Uganda	100	-
Undernäring	500	6 612
Vaccinationer	28 700	12 745
Delsumma	17 519 794	174 788 007
Ej öronmärkta gåvor	520 527 399	494 469 960
Summa	538 047 193	669 257 967

*De pengar som samlades in via Läkare Utan Gränserns akutfond 2021 användes till ebola-projekt i Guinea (2020 användes de till covid-19).

**Minskningen jämfört med föregående år beror på den stora gåva från Akelius Foundation som var öronmärkt Människor på flykt som erhöles 2020.

Not 2 | Nettoomsättning

Här avses försäljning av T-shirts och liknande produkter med Läkare Utan Gränserns logotyp, totalt 9 916 kr.

Not 3 | Bidrag, privaträttsliga

	2021	2020
Postkodlotteriet Covid tillägg	-	2 400 000
Radiohjälpen	13 857 066	9 008 960
• Summa insamlade medel (privaträttsliga bidrag)	13 857 066	11 408 960

Från Radiohjälpen har vi erhållit projektbidrag på 5,5 mkr till Khost i Afghanistan, 4 mkr till Balukhali i Bangladesh och 4,4 mkr till Sydsudan.

Not 4 | Insamlade medel

	2021	2020
Gåvor som redovisats i resultaträkningen	538 047 193	669 257 967
Privaträttsliga bidrag som redovisats i resultaträkningen	13 857 066	11 408 960
• Summa insamlade medel	551 904 259	680 666 927

Not 5 | Övriga intäkter

Denna post utgörs av intäkter från Läkare Utan Gränser i andra länder för personal som sänts ut av Läkare Utan Gränser i Sverige.

Not 6 | Personal

MEDELANTALET ANSTÄLLDA*	2021	2020
Kvinnor	69	58
Män	25	23
<i>Utsänd personal:</i>		
Kvinnor	19	23
Män	10	14
Totalt för organisationen	123	118

*Totalt antal arbetade timmar omräknat till motsvarande heltidstjänster. Vi lyder under ÅRL:s krav på att redovisa könsfördelningen uppdelad mellan män och kvinnor. Den uppdelning som presenteras visar således kön utifrån folkbokföringen (där man utgår från personnumrets sista siffror). Det kan förekomma andra identiteter utöver män och kvinnor.

STYRELSEN	2021	2020
Kvinnor	6	5
Män	5	6

LEDNINGSGRUPP OCH GENERALSEKRETERARE	2021	2020
Kvinnor	6	5
Män	2	3

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	2021	2020
Styrelse*	305 348	307 450
Generalsekreterare**	819 726	793 804
Övriga anställda, kontoret i Sverige	43 233 600	35 858 205
Utsänd personal	14 128 095	11 991 196
• Summa	58 486 769	48 950 655

*Arvode för styrelseordföranden enligt beslut på årsmötet (2020 och 2021). I övrigt har inga arvoden utgått, endast ersättning för direkta kostnader i samband med styrelsearbete.

**I generalsekreterarens anställningsavtal ingår ingen rätt till avgångsvederlag utöver normal uppsägningstid enligt lag.

SOCIALA KOSTNADER	2021	2020
Pensionskostnader för generalsekreteraren och styrelsen	151 934	132 903
Pensionskostnader övriga anställda, kontoret i Sverige	2 941 606	3 312 463
Pensionskostnader, utsänd personal	741 533	707 409
Övriga sociala kostnader, kontoret i Sverige	14 424 761	12 010 440
Övriga sociala kostnader, utsänd personal	4 523 215	4 063 380
• Summa	22 783 049	20 226 595

I övriga sociala kostnader ingår personalförsäkringar, löneskatt samt arbetsgivaravgifter för de anställda. Under året har ca 12 personer arbetat ideellt för organisationen på kontoret i Stockholm. Värdet av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen, men omfattar ungefär 326 timmar, motsvarande ca 0,167 heltidstjänster. Under året har 183 534 kr i lönebidrag och 47 130 kr i nystartsjobb från Arbetsförmedlingen erhållits.

Not 7 | Ändamålskostnader

I denna post ingår medel allokerade till utlandet (410 105 922 kr), som utgörs av medel från allmänheten som allokats till utlandet, samt alla kostnader, inklusive löner och sociala avgifter, relaterade till rekrytering av utsänd personal (8 252 316 kr) och lönekostnader för utsänd personal (18 651 310), övriga projektrelaterade kostnader (6 624 673) operativt stöd och påverkansarbete (11 647 349 kr) samt opinionsbildande verksamhet (9 346 772 kr).

FÖRDELNING AV TOTALA KOSTNADER 2021 (2020)

3,75% (2,72%)
ADMINISTRATIVA
KOSTNADER

15,98% (12,83%)
INSAMLINGS-
KOSTNADER

ÄNDAMÅLSKOSTNADER 80,27% (84,45%)

Medel till projekt 44,19% (66,58%)

Indirekta operativa kostnader 7,24% (5,98%)

Överskott hos operativa sektionen i
Bryssel för framtida verksamhet 17,95% (4,27%)

Utsänd personal med svenska anställningsavtal 3,22% (2,29%)

Operativt stöd och påverkansarbete 2,01% (1,39%)

Rekrytering av utsänd personal 1,43% (1,01%)

Opinionsbildande verksamhet 1,61% (1,18%)

Övriga projektrelaterade kostnader 1,14% (0,59%)

Bidrag till internationella kontoret 0,66% (0,50%)

Kampanjen Access to essential medicines 0,31% (0,27%)

Bidrag till forskningsinitiativet DNDi* 0,26% (0,23%)

Bidrag till Transformational Investment Capacity 0,25% (0,17%)

I kategorin medel till projekt ingår kostnader för utsänd personal, nationellt anställd personal, medicinskt material, läkemedel, nutrition, transport, frakt, lager, löpande projektadministration, logistiskt material, vatten, sanitet samt utbildning och support till lokala organisationer.

*Drugs for Neglected Diseases initiative

Medel från allmänheten har använts enligt följande (i kr):

Land	2021	2020
Afghanistan*	20 394 381	24 450 143
Balkan	213 227	8 598 143
Bangladesh*	11 024 468	15 101 782
Belgien (flyktingar/migranter)	2 666 323	6 734 205
Benin	93 344	-
Bolivia	1 295 466	2 427 084
Brasilien	1 669 149	1 020 204
Burundi	3 643 991	11 043 525

Land	2021	2020
Centralafrikanska republiken	13 942 499	7 643 356
Ecuador	265	-
Egypten	4 154 683	4 454 730
Elfenbenskusten	133 407	407 047
Eritrea	91 762	78 811
Etiopien	6 666 286	5 056 122
Europa (flyktingar/migranter)	-	36 932 212
Grekland	4 340 953	-
Guinea	3 510 869	6 275 011
Haiti	8 683 069	5 331 027
Honduras	-	8 677
Hongkong	56 476	155 539
Indien	3 089 071	9 388 154
Indonesien	1 078 688	1 216 579
Irak	6 356 276	4 897 896
Italien	1 830 401	1 382 931
Jemen	6 200 209	10 850 622
Jordanien	-	450
Kamerun	867 370	2 231 724
Kenya	2 957 797	3 800 052
Kenya logistikenhet	1 518 278	1 840 446
Kina	-	128 045
Kongo-Kinshasa*	25 715 901	37 893 289
Libanon	11 948 314	50 552 698
Liberia	450	-
Libyen	9 669 021	3 000 000
Madagaskar	-	45 927
Malawi	-	5 033 530
Mali	4 084 040	8 991 215
Mexiko	-	817 443
Mozambique	2 292 732	1 572 640
Nauru	-	164 579
Nigeria	22 317 163	22 339 711
Pakistan	4 316 088	3 734 262
Palestinska områdena/Gaza	4 192 337	4 168 885
Sierra Leone	3 192 183	5 923 377
Somalia	-	14 000 000
Sudan	12 858 757	55 299
Sydafrika	3 023 847	2 965 732
Sydsudan*	20 649 737	73 135 602
Syrien	10 159 814	40 221 980
Uganda	100	-
Ukraina	5 453 967	4 628 722
Utbildning projekt	1 035 930	986 759
Uzbekistan	1 000 000	5 000 000
Venezuela	5 857 413	7 942 864
Zimbabwe	1 515 215	2 869 058
• Summa	255 761 716	467 498 087

*I medel allokerade till följande länder ingår bidrag från Radiohjälpen:
Afghanistan - 5,5 mkr, Bangladesh - 4 mkr, Sydsudan - 4,4 mkr.

	2021	2020
Indirekta operativa kostnader (Kostnader hos den operativa sektionen i Bryssel: operativ och medicinsk support, logistikcentra samt information från projekt med mera).	41 915 810	41 986 787
Överskott hos operativa sektionen i Bryssel för framtida verksamhet	103 902 629	29 988 900
Kampanjen <i>Access to Essential Medicines</i>	1 779 227	1 917 434
Bidrag till internationella kontoret	3 843 274	3 486 301
Bidrag till forskningsinitiativet DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative)	1 479 058	1 613 568
Bidrag till <i>Transformational Investment Capacity</i>	1 424 208	1 209 598
Summa medel allokerade till utlandet	410 105 922	547 700 675
Opinionsbildande verksamhet	9 346 772	8 297 146
Operativt stöd och påverkansarbete	11 647 349	9 732 293
Rekrytering av utsänd personal	8 252 316	7 117 356
Lönekostnader och sociala avgifter för utsänd personal	18 651 310	16 054 576
Övriga projektrelaterade kostnader	6 624 673	4 114 980
• Total summa ändamålskostnader	464 628 342	593 017 027

Not 8 | Stöd till Läkare Utan Gränser i Finland

I verksamhetskostnaderna ingår 13 530 396 kr som utgör Läkare Utan Gränserns stöd till Läkare Utan Gränser i Finland.

Stödet har fördelats enligt följande:

Stöd till insamling: 10 250 300 kr

Stöd till administration: 3 280 096 kr

Not 9 | Leasing

Läkare Utan Gränser har leasingavtal avseende kontorslokaler och kontorsutrustning såsom kopiatorer. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 3 918 090 kr (2020: 3 863 499 kr)

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:

	2021	2020
Inom 1 år	3 445 000	3 075 732
1-5 år	10 541 700	12 548 987
Senare än 5 år	-	-
• Summa	13 986 700	15 624 719

Avtalet för lokalhyra sträcker sig till 2025-12-31.

Not 10 | Immateriella anläggningstillgångar

	2021-12-31	2020-12-31
Balanserade utgifter för programvara		
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Inköp	3 681 908	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 681 908	0
Ingående avskrivningar	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Utgående planenligt restvärde	3 681 908	0

Balanserade utgifter för programvara avser CRM-system som bedöms ha en nyttjandetid på 7 år, varvid avskrivningar görs på 7 år. Systemet beräknas tas i bruk i början av 2022 varvid ingen avskrivning görs i bokslut 2021. Avskrivningarna kommer kategoriseras som insamlingskostnad.

Not 11 | Materiella anläggningstillgångar

	2021-12-31	2020-12-31
Inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	3 870 840	7 509 390
Inköp	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	-3 638 550
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 870 840	3 870 840
Ingående avskrivningar	-3 870 840	-7 393 465
Försäljningar/utrangeringar	0	3 638 550
Årets avskrivningar	0	-115 925
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 870 840	-3 870 840
Utgående planenligt restvärde	0	0

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den ekonomiska livslängden. Härvid tillämpas 3-5 år som avskrivningstid för inventarier. Avskrivningarna fördelas på administration, insamling och ändamål i förhållande till antalet anställda inom respektive område.

Not 12 | Övriga fordringar

I denna post ligger fordringar på andra Läkare Utan Gränser-sektioner, framför allt rese- och vaccinationskostnader för utsänd personal betalade i Sverige och fakturerade till projektansvarig Läkare Utan Gränser-sektion. I posten ingår även fastigheter som var under försäljning vid årsskiftet: 15 891 711 kr (2020: 7 430 000 kr). Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Not 13 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetald hyra	954 025	954 025
Övriga förutbetalda kostnader	235 086	880 776
Insamlade medel aktuellt år som utbetalats till Läkare Utan Gränser året efter	6 383 092	9 335 345
Summa	7 572 203	11 170 146

Not 14 | Eget Kapital

Den belgiska sektionen av Läkare Utan Gränser (Médecins Sans Frontières ASBL) har utfärdat en kapitaltäckningsgaranti där organisationen vid verkställande av garantin förbinder sig att svara för kostnader upp till 65 miljoner kronor för Läkare Utan Gränser i Sverige. Garantin sträcker sig till 31 mars 2026.

Not 15 | Skuld Läkare Utan Gränser-projekt

Avser den del av de till projekten allokerade medlen som ej utbetalats per 2021-12-31. De allokerade medlen har betalats ut i början av 2022.

Not 16 | Övriga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Källskatt	1 197 022	1 022 019
Löneskatt	1 888 888	2 061 564
Övriga poster	2 137 041	272 144
Summa	5 222 951	3 355 727

Not 17 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Semesterlöner	2 481 177	1 930 984
Upplupna sociala avgifter	1 473 233	1 513 924
Övriga poster	3 824 158	1 914 107
Summa	7 778 568	5 359 015

Not 18 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Organisationen har inga ställda säkerheter. Enligt styrelsens bedömning har organisationen inga eventalförpliktelser.

Stockholm den dagen som framgår av våra elektroniska underskrifter

Peter Moberger
Ordförande

Katrine Konar
Sekreterare

Henrik Danielsson

Pär Norén

Cecilia Werner Kastensson

Laura Granö

Katrin Kisswani

Beatrice Wangari Kirubi

Adam Thomas

Oliver Schulz
Generalsekreterare

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Erik Albenius
Auktoriserad revisor
PwC Sverige

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Läkare Utan Gränser, org.nr 802017-2360

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Läkare Utan Gränser för år 2021. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 4-23 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

ÖVRIG UPPLYSNING

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2020 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 21 april 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-3 och 26. Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för den andra informationen.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldiga att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH GENERALSEKRETERARENS ANSVAR

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och generalsekreteraren ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och generalsekreteraren för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och generalsekreteraren avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och generalsekreteraren använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDE

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Läkare Utan Gränser för år 2021.

Jag tillstyrker att årsmöte beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDE

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

REVISORNS ANSVAR

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Erik Albenius
Auktoriserad revisor

TACK FÖR ERT STÖD!

Läkare Utan Gränser vill rikta ett stort tack till alla er som på olika sätt bidragit till vårt arbete under 2021. Stort tack till alla våra fantastiska givare, testamentsgivare och volontärer för det stöd ni har gett oss under detta utmanande år. Tillsammans är vi Läkare Utan Gränser!

FÖRETAGSPARTNERS

Svenska Postkodföreningen
Alfvén & Didrikson
Swedbank Robur
Rusta
Interflora
Swedavia
Byggnadsfirman Viktor Hanson
Idun Industrier
Wallenius Lines
Once Upon Publishing
Apotea

STIFTELSEMER SOM HAR DONERAT MER ÄN 100 000 KRONOR

Stiftelsen Radiohjälpen
Axel F o Vilna Lindmarkers Stiftelse
Stiftelsen IH
Stiftelsen Bertil Strömberg
Stiftelsen till minne av Märta och Runo Ahlqvist
Per & Helen Dreijers Stiftelse
Stiftelsen Infinity
Märta Christina och Magnus Vahlquists Stiftelse
Claes August Kugelbergs Stiftelse
John-Arvid Järnfelts Stiftelse
Stiftelsen Barn i nöd
Stiftelsen Familjen Lerches
Elsa & Harry Gabrielssons Stiftelse
Hans & Marit Rausing Charitable Trust
Marcus Edlunds Stiftelse Tuscana (MEST)

FÖRETAG OCH ORGANISATIONER SOM HAR DONERAT MER ÄN 100 000 KRONOR

SCA Forest Products
Raceone
SAS
Bonava
Depona
New Moon Förvaltning
Philips
Öhrlings PricewaterhouseCoopers
Elnath Investments Ltd.
Monterro Services
Advokatfirman Monica Petersson
Supékort Sweden
Storytel Sweden
Sweco Sverige
Volati

Hiss-Mekano i Täby
Alin & Hedenlund Fastighetsförvaltning
Lindéngruppen
The Boston Consulting Group Nordic
Essve Produkter
Arla Plast
Avanza Bank
Axis Communications
Centiro Solutions
Elanders Sverige
EM3
FCG Holding Sverige
HiQ
Lindinvent
Sweco Rail
Vekst

PRIVATPERSONER SOM DONERAT MER ÄN 100 000 KRONOR

Bengt Andersson
Berndt Eriksson
Bertil Sigrå
Britt-Karin Alsheden
Claes-Henrik, Thea, Hedvig and Siri Julander
Elisabeth and Fredrik Strömholm
Ellis Wohlner
Erik Norman
Erland Sommarskog
Eva and Ragnar Sjögren
Johan Qviberg
Karl Otto Bonnier
Kerstin Solén
Lennart Peck
Maj Johansson
Mikael Larsson
Patrik Engberg

PRO BONO-TJÄNSTER TILL ETT VÄRDE AV MINST 100 000 KRONOR

Arup
Advokatfirman Delphi
Bird and Bird Advokat
Farbror Per Design
Insulander Lindh Advokatbyrå
MarketDirection Sweden
Mindset
Wallenius Lines and StudioS19

LÄKARE UTAN GRÄNSER

Fredsborgsgatan 24

Box 47 021

100 74 Stockholm

Tel: 010-199 32 00

www.lakareutangranser.se

Plusgiro: 90 06 03-2

Bankgiro: 900-6032

Frågor om gåvor: 010-199 33 00
eller givarservice@lakareutangranser.se