

ÅRSREDOVISNING 2022



Medicinsk personal stabiliserar en svårt skadad patient ombord på det tåg som evakuerat patienter från fronten i östra Ukraina till säkrare områden längre västerut i landet.

BILD ANDRII OVOD

LÄKARE UTAN GRÄNSERS GRUNDPRINCIPER

Läkare Utan Gränser är en medicinsk, humanitär organisation som räddar liv och lindrar nöd för människor som drabbats av väpnade konflikter, epidemier, naturkatastrofer och brist på sjukvård. Vårt arbete genomförs av medicinsk etik och principerna om opartiskhet, oberoende och neutralitet.

Läkare Utan Gränser är en internationell, enskild, ideell organisation. Drygt hälften av våra medlemmar är läkare och annan sjukvårdspersonal, men vi står även öppna för andra yrkesgrupper som kan vara till nytta i vårt arbete. Den som arbetar för oss förbinder sig att följa nedanstående principer:

1) Läkare Utan Gränser bistår människor i nöd som drabbats av väpnade konflikter, naturkatastrofer och katastrofer orsakade av mänsklig, utan åtskillnad med avseende på etnicitet, religion, politisk åsikt eller annan övertygelse.

2) Läkare Utan Gränser är neutrala och helt opartiska i sitt arbete och kräver, i överensstämmelse med universell medicinsk etik och rätten till humanitär hjälp, att få utöva sin verksamhet i fullständig frihet.

3) Läkare Utan Gränser förbinder sig att respektera sin professions etiska regler och att hålla sig fullständigt oberoende av alla makthavare samt alla politiska, ekonomiska och religiösa krafter.

4) Läkare Utan Gränser medarbetare är medvetna om de risker och faror deras uppdrag för med sig och kan inte kräva någon annan kompensation för sig själva eller sina förmåntagare än den som organisationen har möjlighet att ge dem.

ETT ÅR AV KONFLIKTER OCH INNOVATIVA SÄTT ATT ARBETA

Kriget i Ukraina har haft fruktansvärda konsekvenser för såväl befolkningen som hela samhället. Under 2022 har vi bistått människor som drabbats av kriget på olika sätt, inklusive mer innovativa arbetsmetoder som ett medicinskt tåg för evakuering av civila.

ANDRA KONFLIKTER MED omfattande mänskligt lidande pågick mer under radarn från västerländska medier. Tack vare högt förtroende och acceptans för Läkare Utan Gränser kunde vi fortsätta vårt livsviktiga arbete även på platser karakteriserade av hög osäkerhet. I Etiopien utökade vi vår närvaro i områden där strider och naturkatastrofer lett till stort lidande. Vi fortsatte också att hjälpa människor i många andra konfliktområden, i till exempel Kongo-Kinshasa, Jemen, Moçambique, Afghanistan och Palestina.



OLIVER SCHULZ



PETER MOBERGER

»Vi har påbörjat ett omfattande arbete där vi investerar i både system och människor för att göra oss redo för framtiden.«

EN KONSEKVENNS AV BÅDE krig och naturkatastrofer är att människor tvingas fly. Under året har vi bistått rohingyer i Bangladesh, flyktingar och migranter på Medelhavet, i Centralamerika och de som fastnat längs gränserna till EU.

CORONAPANDEMIN FORTSATTE ATT utgöra ett hot mot människors liv och hälsa. Höstens översvämningar i Pakistan föranledde en massiv akutinsats. Detsamma gäller det ovanligt stora antalet kolerautbrott. Denna typ av utbrott kan förvärra en redan sårbar situation, vilket till exempel är fallet i Haiti som redan är drabbat av omfattande våld. I länder som dessa är Läkare Utan Gränser ofta en av få internationella organisationer på plats.

UNDER ÅRET HAR MATKRISER med höga nivåer av undernärning uppstått, inte minst i Östafrika och delar av Nigeria. I delstaten Katsina i Nigeria tvingades vi till exempel öka antalet vårdplatser med 280 procent på bara några veckor.

LÄKARE UTAN GRÄNSER I SVERIGE stödjer den internationella rörelsen genom insamlingsarbete, rekrytering av utsänd personal och genom att bistå med teknisk utveckling av våra insatser. Nationellt har vi under året satsat intensivt för att minska vårt klimatavtryck. Ett annat fokusområde har varit mångfald, jämställdhet och inkludering. Sammantaget har vi påbörjat ett omfattande arbete där vi investerar i både system och människor för att göra oss redo för framtiden. Det är ju trots allt människor – våra medlemmar, anställda, givare och supportrar – som gör det möjligt för oss att fortsätta vårt medicinska arbete i drygt 70 av världens länder.

OLIVER SCHULZ
Generalsekreterare

PETER MOBERGER
Ordförande

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2022

För räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31

Styrelsen och generalsekreteraren för Läkare Utan Gränser, organisationsnummer 802017-2360, avger härmed följande årsredovisning:

OM ORGANISATIONEN

LÄKARE UTAN GRÄNSER – EN INTERNATIONELL ORGANISATION

Läkare Utan Gränser, Médecins Sans Frontières (MSF), är en internationell oberoende medicinsk humanitär organisation som räddar liv och lindrar nöd där vi behövs mest. I mer än 50 år har vi bistått med medicinsk akutvård till människor som drabbats av väpnade konflikter, epidemier och naturkatastrofer, samt till grupper som saknar sjukvård på grund av social eller geografisk isolering. Detta har vi gjort oavsett deras politiska åsikt, religion eller etniska tillhörighet.

Läkare Utan Gränser är en ideell förening som består av 25 nationella och regionala enheter. Våra projekt drivs från fem så kallade operativa center i Frankrike, Belgien, Holland, Spanien och Schweiz. Härifrån beslutas när, var och vilka insatser som är nödvändiga. Därtill har vi en operativ sektion i västra och centrala Afrika, vars syfte är att stärka vår operativa kapacitet och säkerställa mångfald.

Läkare Utan Gränser bedriver årligen projekt i över 70 länder runt om i världen. Organisationen har runt 63 000 anställda, varav majoriteten är anställda lokalt i de länder där vi arbetar. Vi genomför varje år bland annat mer än 12 miljoner öppenvårdsbehandlingar.

Läkare Utan Gränser omsätter årligen mer än 17 miljarder kronor och har fler än 6 miljoner privata givare världen över. Mer än 97 procent av Läkare Utan Gränserns intäkter är privata gåvor och det är tack vare denna stora andel privata gåvor som vi kan bibehålla vårt oberoende och vår handlingsfrihet.

På vår hemsida finns Läkare Utan Gränserns internationella aktivitetsrapporter och årsredovisningar, samt

de årliga effektrapporterna vars syfte är att visa vilken nytta organisationen gör: <https://lakareutangranser.se/om-oss/ekonomi>.

LÄKARE UTAN GRÄNSER I SVERIGE OCH FINLAND

Läkare Utan Gränser i Sverige är en ideell förening som bidrar till verksamheten i våra projekt genom att rekrytera och utbilda personal, samla in pengar och med hjälp av påverkans- och kommunikationsarbete berätta om situationen för de människor vi möter på platser där vi arbetar. För att stärka verksamheten i projekten har den svenska sektionen också en enhet som genomför utvärderingar och en enhet som arbetar med innovation. År 2022 tilldelades Läkare Utan Gränser i Sverige Statens medicinsk-etiska råds (Smer) etikpris för vårt arbete med att rädda liv och lindra nöd.

Medelantalet anställda på Läkare Utan Gränserns kontor i Sverige, omräknat till antal heltidstjänster, var under året 106. Totalt har även 15 personer arbetat ideellt för organisationen på kontoret i Stockholm, motsvarande cirka 35 procent av en heltidstjänst.

Under 2022 fortsatte Läkare Utan Gränser i Finland att växa. Kriget i Ukraina ledde till en ökning av allmänhetens medvetenhet och vilja att stödja våra humanitära insatser för människor som drabbats av konflikten. Intäkter från privata givare ökade till 6,6 miljoner euro, vilket är en påtaglig ökning jämfört med föregående år (2021: 2,6 miljoner euro). Sedan 2018, då Läkare Utan Gränser började med insamling i Finland, har fler än 65 000 givare engagerat sig i organisationen och stöttat vårt arbete. En allt större andel är regelbundna givare. För mer information om Läkare Utan Gränser i Finland: <https://laakaritilmanrajoja.fi/>.



För första gången på 30 år drabbades Libanon av ett kolerautbrott. Läkare Utan Gränser hjälpte till med vaccinationer och med informationsinsatser om sjukdomen.
BILD MOHAMAD CHEBLAK

2022 I KORTHET

- Totalt uppgick intäkterna för Läkare Utan Gränser i Sverige till 750,8 miljoner kronor, varav 651,3 miljoner kom från allmänheten, stiftelser och företag.
- Totalt hade Läkare Utan Gränser i Sverige 87 utsända, varav 59 procent medicinsk personal, som gjorde sammanlagt 111 uppdrag i 30 länder. Under 2022 rekryterade vi 30 personer för framtida internationella uppdrag.
- Kommunikationsarbetet fokuserade på den humanitära krisen i Ukraina, liksom på kriser som sällan nämns i media. Dit hörde till exempel den omfattande matkrisen i länder som Somalia, Nigeria, Jemen och Afghanistan.
- Påverkansarbetet fokuserade på en rad frågor av stor vikt, till exempel osäkra aborter, ebolautbrottet i Uganda, översvämningarna i Pakistan samt våldet och bristen på sjukvård i Haiti.

- För att förbättra och utveckla vårt hållbarhetsarbete har vi uppdaterat vår miljöpolicy. Konkreta steg har även tagits för att stärka arbetet med mångfald, rättvisa och inkludering.
- Under året fokuserade innovationsenheten på digital hälsa och på klimat- och miljöhälsa. Utvärderingsenheten genomförde 15 utvärderingar, där vi bland annat granskade strategier, resultat och samordning av Läkare Utan Gränsers internationella projekt.

RESULTAT OCH STÄLLNING

INSAMLING

PRIVATA GÅVOR OCH BIDRAG

Under 2022 bidrog våra givare med 651,3 miljoner kronor (2021: 552 mkr). Gåvorna kom från allmänheten, stiftelser och företag.

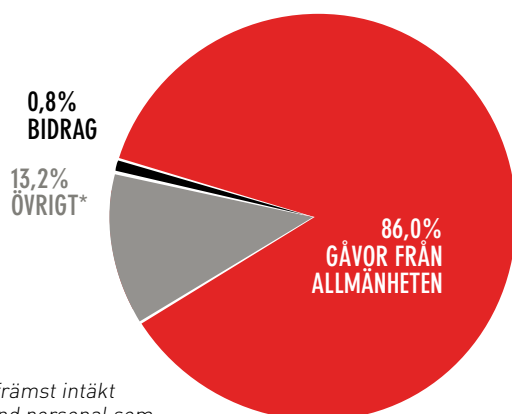




Archange föddes i vecka 28. Efter 45 dagars intensivvård kan mamma Stephanie Kamongda fortsätta vården genom den så kallade kängurumetoden. Läkare Utan Gränser stödjer neonatalenheten på Community-sjukhuset i Bangui, Centralafrikanska republiken.

BILD BARBARA DEBOUT

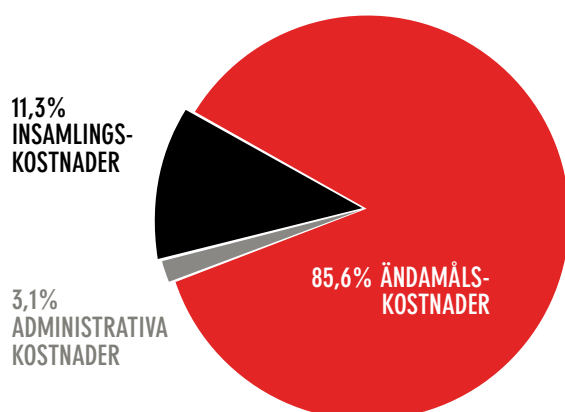
VARIFRÅN KOMMER PENGARNA?



*Avser främst intäkt för utsänd personal som fakturerats till Läkare Utan Gränser i andra länder.

HUR ANVÄNDS PENGARNA?

Fördelning av totala kostnader



En stabil och förutsägbar inkomst är en förutsättning för att vi ska kunna planera och genomföra vårt medicinska humanitära arbete. Grundpelaren är våra månadsgivare, som inte bara bidrar till stabilitet och förutsägbarhet utan även till att våra administrativa kostnader blir lägre. Under 2022 bidrog 109 196 månadsgivare (2021: 109 596) med mer än 188,1 miljoner kronor (2021: 186 mkr).

Förutom månadsgåvor fick Läkare Utan Gränser även många andra donationer under året. Våra insamlingsbrev, där medarbetare och patienter delar med sig av berättelser från projekten, genererade mer än 49,1 miljoner kronor (2021: 63 mkr). Intäkterna från testamenten uppgick till totalt 102,8 miljoner kronor (2021: 145,9 mkr). Postkodlotteriet stöttade vårt arbete med

24 miljoner kronor (2021: 24 mkr) i årligt basstöd och Radiohjälpen bidrog med totalt 6 miljoner kronor (2021: 13,8 mkr). Gåvor från företag uppgick under året till 77,7 miljoner kronor (2021: 23,5 mkr).

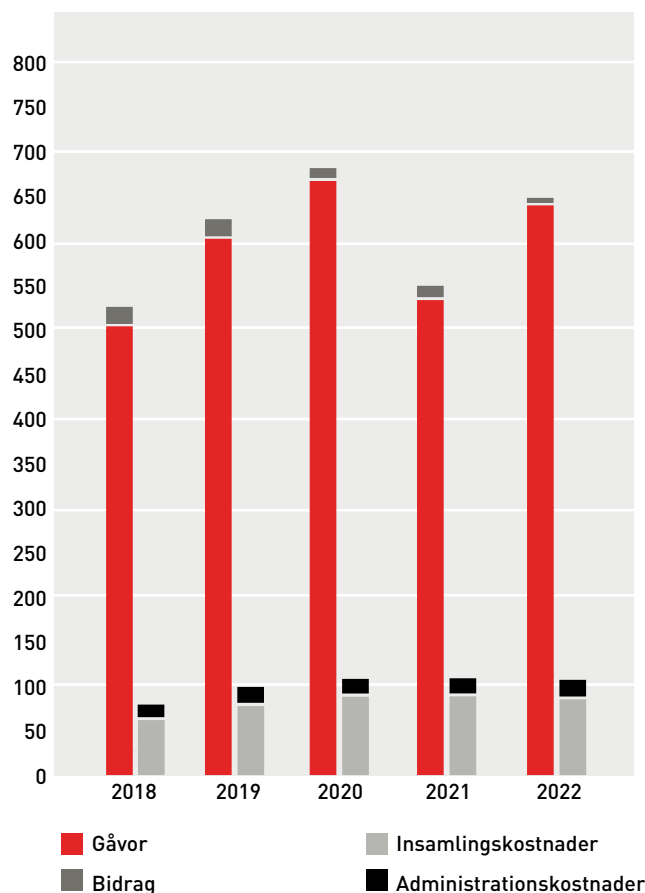
Insamlingsarbetet och resultatet för 2022 påverkades av kriget i Ukraina. Under året såg vi ett mycket stort intresse att specifikt stödja vårt arbete kopplat till kriget. Trots detta fortsatte vi att sträva efter att få in gåvor som inte är öronmärkta. Av alla gåvor under 2022 var 89 procent inte öronmärkta till ett specifikt projekt eller ändamål. Det gör att vi har frihet att själva avgöra var och hur medlen ska användas baserat på medicinska och humanitära behov. Dessutom innebär icke öronmärkta gåvor minskade administrativa kostnader vilket i sin tur gör att en ännu större del av pengarna kan gå till våra insatser.

De fyra länder som Läkare Utan Gränser bidrog mest till under året var Jemen, Kongo-Kinshasa, Nigeria och Sydsudan. För mer information om hur de insamlade medlen användes 2022, se not 7 på sidorna 20–22.

GÅVOR OCH BIDRAG SAMT KOSTNADER FÖR INSAMLING OCH ADMINISTRATION DE SENASTE 5 ÅREN

Skillnaden går till det ideella ändamålet

Miljoner kr



VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

REKRYTERING OCH UTBILDNING AV PERSONAL

Sedan Läkare Utan Gränser grundades för över 50 år sedan har vårt mål varit att rädda liv och lindra nöd bland dem som behöver det mest. 2022 var inget undantag. Trots många utmaningar jobbade utsänd personal från Sverige i fler än 30 länder, inklusive i några av de mest svårtillgängliga regionerna i världen. De konsekvenser som coronapandemin medförde, och som försvårade våra möjligheter att resa till och arbeta i projekten, utgjorde inte längre något hinder. Även det arbete som våra utsända genomför i kriser och med att möta de behov som finns hos våra patienter, återgick till det normala.

Under året skickade vi ut 87 medarbetare från Sverige på sammanlagt 111 uppdrag. De länder där flest uppdrag genomfördes var Ukraina, Centralafrikanska republiken, Sudan och Uganda.

Vi rekryterade 30 nya personer för internationella uppdrag under året. Antalet personer som åkte ut på sitt första uppdrag var högre än före pandemin. Det är fortfarande en blygsam siffra, vilket beror på en större efterfrågan på mer erfaren personal och att fler har anställts lokalt. Introduktionskurser, förberedande utbildningar och briefings hölls på kontoret igen, men också online när det lämpade sig.

Av de utsända var 59 procent medicinsk personal (läkare, sjuksköterskor, barnmorskor, psykologer och biomedicinska analytiker) och resterande 41 procent var icke-medicinsk personal (logistik, vatten- och sanitetsexperter, humanitära rådgivare, ekonomer, personaladministratörer och tolkar).

Under året har våra utsända medarbetare arbetat nära sina lokalanställda kollegor för att bistå med livsviktig sjukvård.

OPERATIVT STÖD

För att på olika sätt stärka den internationella verksamheten och bidra till ökad kvalitet och effektivitet i våra projekt, har Läkare Utan Gränser en innovationsenhet och en utvärderingsenhet baserade på vårt kontor i Stockholm.

INNOVATIONSENHETEN

För att kunna anpassa oss till utmaningar i en föränderlig värld och samtidigt förbättra vårt medicinska humanitära arbete är det viktigt att vi är innovativa och ständigt förnyar oss. Innovationsenheten hjälper alla våra operativa center att utveckla hållbara lösningar för nya och återkommande utmaningar och problem som vi möter i våra projekt och vidare inom organisationen.



Claudette råkade hamna i vägen vid en skottlossning. Det tog tid för henne att ta sig till sjukhuset och när hon väl kom fram hade det tillstött komplikationer och benet gick inte att rädda. Tabarre-sjukhuset, Haiti.

BILD ALEXANDRE MARCOU

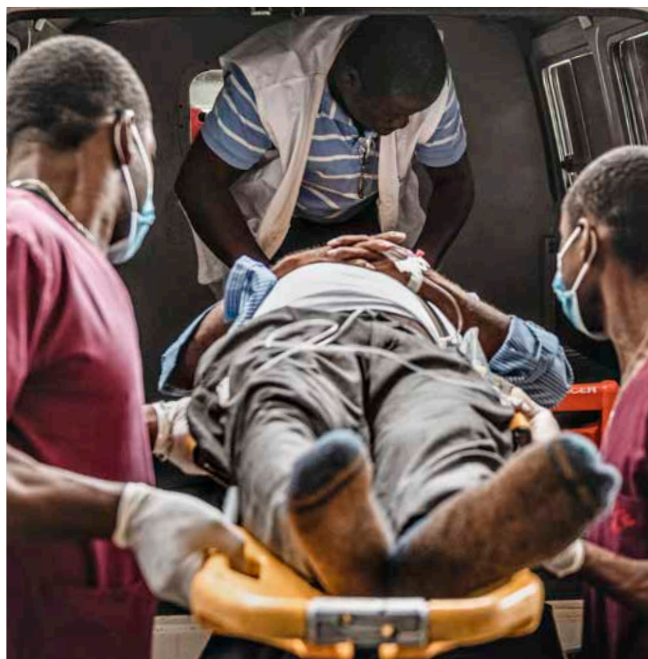
Detta görs med hjälp av en strategi för att arbeta mer systematiskt med innovation som medel för kontinuerlig förbättring.

Enheten har utvecklat en metod som bygger på samarbeten och partnerskap, så kallad co-creation, både inom och utanför Läkare Utan Gränser. Denna metod har visat sig vara effektiv när det gäller konkreta utmaningar i våra projekt och hjälper oss att hantera etiska frågor, inkludera innovation i beslutsprocesser och att utvärdera pågående aktiviteter inom det aktuella området.

Under 2022 arbetade enheten med flera olika internationella projekt, i huvudsak inom områdena digital samt klimat- och miljörelaterad hälsa. Ett exempel är utvecklingen av digitala terapeutiska verktyg (patientappar och mjukvara för sjukvårdspersonal) som involverade projekt i Belarus, Indien och Libanon med stöd av tre operativa center.

Innovationsenheten har även stöttat implementeringen av en verktygslåda för lekterapi i Kenema, Sierra Leone. Verktygslådan utforskar grundteorierna samt ger konkret vägledning och exempel på hur man kan applicera lekterapi i våra projekt genom lekutrymmen, leksaker och lekaktiviteter med begränsade resurser.

Tillsammans med Läkare Utan Gränser i Mexiko arbetade enheten för att hitta åtgärder som gör att våra projekt blir bättre på att hantera effekterna av



En patient med en skada i huvudet förs till Läkare Utan Gränserns akutenhet i Turgeau, Port-au-Prince, Haiti. BILD JOHNSON SABIN

klimatförändringar. I linje med "Pediatric Days" och "Pediatric Working Group" organiserade enheten även en workshop som utforskade strategin för "Zero Separation", det vill säga hur vi kan minimera att nyfödda barn skiljs åt från sina mammor, även i samband med sjukdom och andra komplikationer. Detta genomfördes tillsammans med deltagare från olika projekt och huvudkontoret i Dakar, Senegal.

UTVÄRDERINGSENHETEN

På Läkare Utan Gränserns kontor i Sverige finns en oberoende utvärderingsenhet som har till uppgift att utvärdera våra medicinska humanitära insatser över hela världen, med målet att öka lärandet och ansvarsutkrävande.

Under 2022 genomförde enheten 15 utvärderingar där tillvägagångssätt, resultat och samordning av implementeringen av Läkare Utan Gränserns projekt undersöktes. 80 procent av utvärderingarna rörde operativa insatser, inklusive hiv, tuberkulos och rekonstruktiv kirurgi, medan några handlade om organisationsledning och utveckling kopplat till genomförandet av projekt.

Enheten genomförde även transversalanalys. Detta gjordes genom en årsrapport där utvärderingsresultaten jämfördes med organisationens operationella strategiska inriktning.

Därtill anordnade utvärderingsenheten en workshop online, där utvärderingsresultat användes för att skapa en grundförståelse för hur projekt med katalytiska inslag (det vill säga insatser för att förbättra delar av ett nationellt hälso- och sjukvårdssystem) planeras och implementeras, samt om de uppnår sina förbättringsmål.

BÄRA VITTNESMÅL – KOMMUNIKATION OCH PÅVERKAN

Förutom det medicinska arbetet ökar Läkare Utan Gränser medvetenheten och skapar debatt om humanitära kriser genom "témoignage". Det betyder att Läkare Utan Gränser bär vittnesmål och höjer rösten om de missförhållanden vi bevitnar på de platser där vi arbetar. På så vis vill vi lindra människors lidande, skydda liv och hälsa och återställa respekt för mänsklig värdighet. Med vårt kommunikations- och påverkansarbete eftersträvar vi att öka kunskapen om humanitära kriser bland allmänheten och beslutsfattare och vid behov skapa förändring.

Kriget i Ukraina var högst upp på medieagendan under hela 2022. Vi lade mycket kraft på att ordna intervjuer och lyfta fram våra medarbetare och deras vittnesmål om den humanitära situationen i Ukraina.

Vi lyckades också uppmärksamma flera andra humanitära kriser och medicinska teman under året:

- Vi lyfte ebolautbrottet i Uganda och den pågående undernäringskrisen i länder som Somalia, Nigeria, Jemen och Afghanistan.
- I samband med de förödande översvämningarna i Pakistan möjliggjorde vi journalistbesök i de drabbade områdena.
- Vi fick medial uppmärksamhet om den pågående situationen i Haiti, ett land som drabbats hårt av ökat våld och bristande tillgång till sjukvård.
- Vi belyste frågor som osäker abort, situationen för migranter i Belarus, vårt sök- och räddningsarbete på centrala Medelhavet och gjorde ett porträtt av en överlevare av multiresistent tuberkulos i Sydafrika.
- Under hösten riktade vi flera opinionsbildande insatser mot den nya svenska regeringen när det gäller hiv/aids, tuberkulos och malaria. Syftet var att säkerställa att regeringen håller finansieringen och engagemanget i globala hälsofrågor på en hög nivå.

Genom våra sociala medier och hemsida, samt vår tidning Direkt, ökar vi synlighet och skapar engagemang kring humanitära medicinska kriser. Under året har vi uppdaterat våra följare om den pågående humanitära krisen i Ukraina och Läkare Utan Gränserns insatser, samtidigt som vi har lyft fram andra kriser runt om i världen. Vi har strävat efter att belysa akuta situationer som den växande undernäringskrisen, barnhälsa i humanitära kriser, översvämningarna i Pakistan, sexuellt våld och migration.

Vi strävar efter att skapa respektfull, etisk och inkluderande kommunikation som representerar vår personal, patienter och de grupper som vi arbetar med på ett korrekt sätt. I år har vi fortsatt våra interna diskussioner kring hur vi kan förbättra vår kommunikation och insamling i det avseendet.

Under året återgick vårt påverkansarbete till att ha ett bredare fokus jämfört med föregående period som



Den 11 maj räddade teamet ombord på vårt fartyg Geo Barents 67 personer från en båt som höll på att sjunka på Medelhavet. Senare samma natt räddades 29 personer ur en annan båt i sjönöd. BILD ANNA PANTELIA

dominerades av frågor kring tillgång till vaccin mot covid-19. Vi delade mycket information med olika kontakter om kontexter där Läkare Utan Gränser jobbar, som Jemen, Somalia och Afghanistan. Detta berodde delvis på revideringen av flera humanitära strategier på Sida, som Läkare Utan Gränser var inbjudna att bidra till. Ukraina dominerade mycket av medierapporteringen och var också ett återkommande ämne på nätverksmöten med andra humanitära organisationer. Migration stod fortfarande mycket högt upp på agendan, med bilaterala möten om Belarus och Polen samt om hälsokonsekvenser av olika länders sätt att begränsa migrationen.

Läkare Utan Gränser deltog i diskussioner om globala hälsofrågor, exempelvis pandemiavtalsprocessen och EU:s nya globala hälsostrategi. För första gången deltog vi också i öppna diskussionsforum om klimat- och miljöhälsa, som Stockholm +50 och COP27. Gällande detta ämne ligger vårt fokus emellertid fortfarande mer på kommunikation än på opinionsbildning.

Vårt första fysiska evenemang efter coronapandemin handlade om att öka medvetenheten kring noma, en infektionssjukdom i ansikte och mun, och andra försummade sjukdomar. Vi sjösatte också en ny enhet för evenemang som ska fungera som ett nav för strategisk informationsdelning och skapa synergier för hela Läkare Utan Gränser i Sverige.

EN MEDLEMSORGANISATION

Som ideell förening är vi på Läkare Utan Gränser beroende av att våra medlemmar deltar i våra medlemsaktiviteter och bidrar till att stärka organisationens medicinska identitet. För att bli medlem i Läkare Utan Gränser krävs att man har arbetat i något av våra projekt eller varit anställd, alternativt volontär, på kontoret i ett visst antal månader. Kriterierna för medlemskap regleras i föreningens stadgar.

Den 31 december 2022 uppgick antalet betalande medlemmar till 417. Runt 78 procent av medlemmarna har arbetat för Läkare Utan Gränser i våra projekt och 51 procent har en medicinsk bakgrund.

Vår ambition är att ha engagerade medlemmar. Alla aktiva medlemmar har rätt att rösta på årsmötet. Detta görs på plats, elektroniskt eller genom fullmakt. Vid årsmötet kan medlemmar också lägga fram motioner. Regelbundna mejluppdateringar samt uppdateringar på en medlemssida på Facebook gör att medlemmarna kan hålla sig informerade om föreningsaktiviteterna, både i Sverige och gällande rörelsens internationella aktiviteter. Under 2022 anordnades sex evenemang för medlemmarna, som bland annat blev inbjudna till uppdateringar från Läkare Utan Gränsers projekt, en picknick, en quiz-kväll, en vinterfest samt till vår så kallade visionary day.



Bibi Mariam skadades i en motorcykelolycka och får vård på vårt traumacentrum i Kunduz, Afghanistan. Centret bombades 2015 i ett amerikanskt flyngrepp men har nu byggts upp igen. BILD NAVA JAMSHIDI





Delar av Nigeria har drabbats av en omfattande undernäringsskris. Här undersöks ett barn av vår personal på en mobil undernäringssjukhus i delstaten Katsina.
BILD GEORGE OSODI

LÄKARE UTAN GRÄNSERS ÅRSMÖTE

Läkare Utan Gränser årsmöte hölls både digitalt och fysiskt i Oslo den 13–14 maj 2022. Antalet deltagare på plats var 137 personer, varav 47 var medlemmar från Läkare Utan Gränser i Sverige. I valet av styrelse röstade 72 medlemmar (omröstningen var öppen från den 3 maj). Johan Berg och Sanni Myllyaho valdes till ordinarie ledamöter på tre år och med rösträtt. Beata Leuhusen valdes till ett ettårigt fyllnadsmandat med rösträtt och Gabrielle Schittecatte valdes till suppleant på ett tvåårigt mandat utan rösträtt. Adam Thomas valdes till representant i Läkare Utan Gränser internationella årsmöte på ett treårigt mandat. Inga motioner lades fram under årsmötet i Oslo 2022.

ANDRA MEDLEMSAKTIVITETER UNDER ÅRET

Internationellt deltog medlemmar digitalt i internationella forum som OCB:s (Läkare Utan Gränser operativa center i Bryssel) årsmöte, OCA:s (Läkare Utan Gränser operativa center i Amsterdam) medlemsevenemang samt vid det internationella årsmötet.

FÖRVALTNING

LÄKARE UTAN GRÄNSERS STYRELSE

Styrelsen sammanträdde vid 13 tillfällen under 2022, drygt hälften av gångerna i form av fysiska möten och resten digitalt. I augusti genomgick styrelsen den årliga styrelseutbildningen. Utöver styrelsemötena arbetade ledamöterna även regelbundet tillsammans med ledningsgruppen på kontoret inom ramen för tematiskt organiserade strategiska plattformar. Internationellt är Läkare Utan Gränser i Sverige representerat i OCB:s styrelse och har även en representant i styrelsen för OCA. Vidare är både ordförande i Läkare Utan Gränser i Sverige och en styrelsemedlem representerade vid det internationella årsmötet.

Styrelsens sammansättning efter årsmötet 2022:

Ordförande: Peter Moberger, läkare

Vice ordförande: Beata Leuhusen, HR- och projektkoordinator och sjuksköterskestudent

Sekreterare: Cecilia Werner Kastensson, kommunikationsexpert

Kassör: Henrik Danielsson, civilingenjör och ekonom

Ordinarie ledamöter: Beatrice Wangari Kirubi, läkare, Adam Thomas, områdeschef, Johan Berg, läkare, Sanni Myllyaho, junior expert på mänskliga rättigheter

Suppleanter: Gabrielle Schittecatte, samhällsvetare

Följande valdes också vid årsmötet:

Valberedning från maj 2022: Jeff Freund, Sofie Graner, Marie Inhammar, Katrin Kiswani

Revisor och revisorssuppleant: Erik Albenius (revisor) och Angelica Stööp (revisorssuppleant) från PricewaterhouseCoopers (PwC)

NÄRVARO VID 2022 ÅRS STYRELSEMÖTEN:

STYRELSEMEDLEMMAR	NÄRVARO /ANTAL MÖJLIGA MÖTEN
Adam Thomas	12/13
Beata Leuhusen*	7/7
Beatrice Wangari Kirubi	6/13
Cecilia Werner Kastensson	12,5/13
Gabrielle Schittecatte*, suppleant	4/7
Henrik Danielsson	13/13
Johan Berg*	7/7
Katrin Kiswani**	5/6
Katrine Konar**	6/6
Laura Granö***	5/6
Peter Moberger	11/13
Pär Norén**, suppleant	4/6
Sanni Myllyaho*	7/7

*Valdes in i styrelsen maj 2022

**Mandatperioden slut maj 2022

***Avgick från styrelsen maj 2022

HÅLLBARHETSSUPPLYSNINGAR

Läkare Utan Gränser strävar efter att upprätthålla en god arbetsmiljö genom en skyddskommitté och samarbete med skyddsombud. Alla kontorsanställda täcks av en hälsoförsäkring som inkluderar professionellt stöd både i förebyggande och reaktivt syfte. Personalenkäter genomförs regelbundet och resultaten delas med samtliga anställda. Tydliga strukturer och verktyg för anmälningar av klagomål finns på plats.

Till följd av coronapandemin har en policy om "flexibel arbetsplats" introducerats som på en mer regelbunden basis möjliggör arbete hemifrån eller på annan ort. Vi har genomfört konkreta åtgärder för att förstärka arbetet kring mångfald, rättvisa och inkludering, vilket är en del av vår strategiska ambition. Under 2022 har vi anställt en person för att enbart ägna sig åt detta, och för att tillsammans med arbetsgruppen kring mångfald, rättvisa och inkludering utveckla en strategi och åtgärdsplan under 2023.



En av tusentals migranter från Venezuela som sökt sig till Peru i hopp om en bättre tillvaro. BILD MAX CABELLO ORCASITAS

Läkare Utan Gränser arbetar aktivt med att förebygga all slags korruption och bedrägerier, bland annat med hjälp av vår controller som under året kontrollerade efterlevnaden av våra regelverk inom området och hade informationstillfällen med all personal.

Ett internt fokus under 2022 var klimat, miljö och hälsa. Läkare Utan Gränser undertecknade en stadga om klimat- och miljöarbete för humanitära organisationer som tagits fram av Internationella rödakorskommittén (ICRC) och Internationella rödakors- och rödahalvmåne-federationen (IFRC). Målet om att minska koldioxidutsläppen med 50 procent till 2030 gäller fortfarande. Läkare Utan Gränser har en miljöpolicy som reglerar köp av varor och tjänster, energiförbrukning och resor. Denna policy uppdaterades under 2022, och innefattar bland annat att enbart vegetarisk mat ska serveras på evenemang för personalen. Policyn uppmuntrar även anställda, volontärer och styrelsemedlemmar att använda el sparsamt.

Miljöpolicyen hänger ihop med Läkare Utan Gränserns resepolicy, som också uppdaterades under förra året för att matcha den internationella resepolicyen och vars målsättning är att minska koldioxidutsläpp genom att förorda tåg framför flyg vid kortare resor. Under 2022 har Läkare Utan Gränser formaliserat arbetet inom "MSFSE Green Team" för att säkerställa ett kontinuerligt hållbarhetsarbete och återrapportering kring vilka framsteg som görs. Dessutom togs ett beslut under året att Läkare Utan Gränser inte ska klimatkompenjera med hjälp av externa leverantörer.



Runt 33 miljoner människor drabbades av höstens översvämningar i Pakistan. Många tvingades överge sina hem. För att nå fram till den utsatta befolkningen i Sindh-distriktet färdades våra team med båt. BILD ASIM HAFEEZ

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT PÅTAGLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Pandemin och effekterna av kriget i Ukraina, tillsammans med global inflation och lågkonjunktur, gör framtiden svår att överblicka. Lägg därtill politisk osäkerhet, länder som drabbas av undernäring, smittsamma sjukdomar eller konflikter, och det blir allt svårare att sja om vad som kommer att hända – eller inte hända.

Som alltid försöker Läkare Utan Gränser säkerställa vår egen beredskap i en osäker värld. För en organisation som vår är bedömning och hantering av risker ett ständigt pågående arbete. Ett år in i en ny strategisk plan fortsätter vi att optimera vårt arbete och våra system för att kunna anpassa oss till förändringar och samtidigt vara hållbara. Det arbetet inbegriper simuleringar av värsta tänkbara scenarier, datadrivna metoder och metodiskt strukturerade arbetssätt för att minska osäkerheten. Inom ramen för detta gör vi även ständiga förbättringar inom nyckelområden som företagsinsamling, direktdialog med givare, personalresurser med mera. Vi provar också experimentella metoder, till ex-

empel innovativa digitala hälsolösningar, för att arbeta med att bemöta framtida behov redan idag.

Det förändrade klimatet påverkar i allt större omfattning människors liv och hälsa, samtidigt som korruption, exkludering och våld fortsätter att skada samhällen och individer. Vi bevittnar hur civila återkommande drabbas av våld och krig. Inte bara i Ukraina utan även i länder som Kongo-Kinshasa, Jemen och andra konfliktområden. Vi strävar efter att vara redo och anpassar vår verksamhet genom att arbeta nära våra patienter och de grupper vi stödjer. Ett exempel på detta är våra medicinska evakueringståg i Ukraina; ett innovativt och effektivt sätt att svara på de specifika medicinska behoven och anpassa vårt arbete till rådande förutsättningar.

Beredskap innebär också trovärdig kommunikation och påverkansarbete i Sverige, att tala ut och öka medvetenheten om humanitära kriser världen över. Vi kommer att fortsätta höja vår röst. Det globala behovet av medicinskt humanitärt stöd, i både välkända och underrapporterade kriser, gör det nödvändigt att Läkare Utan Gränser ständigt strävar efter att utöka verksamheten. Tack vare våra supportrar fortsätter vi denna resa tillsammans. 🌍

EKONOMISK ÖVERSIKT

RESULTATRÄKNING

	Not	2022	2021
VERKSAMHETSINTÄKTER			
Gåvor	1, 4	645 336 316	538 047 193
Nettoomsättning	2	90 836	9 616
Summa medel från allmänheten		645 427 152	538 056 809
Bidrag	3, 4	6 000 000	13 857 066
Summa medel från organisationer		6 000 000	13 857 066
Medlemsavgifter		124 395	126 117
Övriga intäkter	5	99 215 692	26 226 707
Summa övriga verksamhetsintäkter		99 340 087	26 352 824
Summa verksamhetsintäkter		750 767 239	578 266 699
VERKSAMHETSKOSTNADER			
Ändamålskostnader	7	-642 227 528	-464 628 342
Insamlingskostnader		-84 501 706	-92 462 762
Administrationskostnader		-23 480 204	-21 699 834
Summa verksamhetskostnader 6, 8, 9		-750 209 438	-578 790 938
Verksamhetsresultat		557 801	-524 239
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		67 412	362 501
Räntekostnader och liknande resultatposter		-493 995	-9 288
Summa resultat från finansiella investeringar		-426 583	353 213
• Årets resultat		131 218	-171 026

BALANSRÄKNING

	Not	31 dec 2022	31 dec 2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för programvara	10	6 746 218	3 681 908
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	11	0	0
Summa anläggningstillgångar		6 746 218	3 681 908
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar	12	42 915 019	25 078 550
Förutbetalda kostnader/uppplupna intäkter	13	7 944 565	7 572 203
		50 859 584	32 650 753
Kassa och bank		73 145 602	89 591 518
Summa omsättningstillgångar		124 005 186	122 242 271
• Summa tillgångar		130 751 405	125 924 179
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Balanserat kapital		334 632	505 658
Årets resultat		131 218	-171 026
Summa eget kapital		465 850	334 632
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		6 917 950	3 371 897
Skuld Läkare Utan Gränser-projekt	14	96 005 275	109 216 130
Övriga skulder	15	10 951 598	5 222 951
Uppplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	16 410 732	7 778 568
Summa kortfristiga skulder		130 285 555	125 589 546
• Summa eget kapital och skulder		130 751 405	125 924 179

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Balanserat kapital	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	334 632	0	334 632
Årets resultat		131 218	
• Belopp vid årets utgång	465 850	131 218	465 850

KASSAFLÖDESANALYS

	2022	2021
--	------	------

DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Verksamhetsresultat	557 801	-524 239
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.</i>		
Avskrivningar	1 124 370	0
Erhållen ränta	67 412	362 501
Erlagd ränta	-493 995	-9 288

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

	1 255 588	-171 026
Förändring av kortfristiga fordringar	-18 208 830	-8 034 884
Förändring av leverantörsskulder	3 546 053	1 530 760
Förändring av skuld		
Läkare Utan Gränser-projekt	-13 210 855	32 249 170
Förändring av övriga kortfristiga skulder	14 360 814	4 286 777

Kassaflöde från den löpande verksamheten

	-12 257 230	29 860 797
--	-------------	------------

INVESTERINGSVERKSAMHETEN

Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4 188 680	-3 681 908
---	------------	------------

Kassaflöde från investeringsverksamheten

	-4 188 680	-3 681 908
Årets kassaflöde	-16 445 916	26 178 889
Likvida medel vid årets början	89 591 518	63 412 629

Likvida medel vid årets slut

	73 145 602	89 591 518
--	------------	------------

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Läkare Utan Gränser's redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3), Giva Sveriges styrande riktlinjer för årsredovisning och BFNAR 2020:1 (Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset). I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll (SI). Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

VERKSAMHETSINTÄKTER

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

GÅVOR OCH BIDRAG

En transaktion i vilken Läkare Utan Gränser tar emot en tillgång som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållit bidrag. Om tillgången erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållit bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

GÅVOR

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls enligt kontantprincipen. Per balansdagen beställda gåvor som ännu ej betalats intäktsförs på balansdagen och avviker därmed från kontantprincipen. I den mån det på balansdagen finns andra avtalade men ej erhållna gåvor

intäktsförs dessa efter individuell prövning. Bland gåvor inkluderas mottagna gåvor från allmänheten, testamenten, företag, organisationer, stiftelser och fonder. Hit räknas också gåvor från företag som åtagit sig att skänka en viss procent av sin försäljning till Läkare Utan Gränser. Gåvor i form av värdepapper och fastigheter avyttras så fort dessa har övergått i Läkare Utan Gränser's ägo. Gåvor som utgörs av annat än kontanta medel värderas till marknadsvärde. Gåvor i form av pro bono-tjänster redovisas inte som intäkt.

BIDRAG

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess att villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

MEDLEMSAVGIFTER

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Läkare Utan Gränser och intäktsredovisas det år de avser.

ÖVRIGA INTÄKTER

Kostnad för utsänd personal med svenska anställningsavtal faktureras till det operativa center som ansvarar för respektive projekt. Intäkt för detta redovisas under övriga intäkter.

VERKSAMHETSKOSTNADER

Gemensamma kostnader, såsom IT, reception, lokalhyra och andra kontorsrelaterade kostnader, fördelas på administrationskostnader, insamlingskostnader och ändamålskostnader. Fördelning görs enligt fördelningsnyckel baserad på antal anställda för att reflektera faktiskt nyttjande.

ÄNDAMÅLSKOSTNADER

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till Läkare Utan Gränser's uppdrag enligt dess stadgar. Här ingår insamlade medel som allokaterats till Läkare Utan Gränser i andra länder för nyttjande i projekt samt för att täcka kostnader för administration som uppstår som en direkt följd av projekten. Medel allokaterade till Läkare Utan Gränser i andra länder redovisas som kostnad då dessa har överförts till mottagande sektion eller avtal om överföring har upprättats. Hur årets allokaterade medel har nyttjats specificeras i not 7. I ändamålskostnader ingår även alla kostnader, inklusive löner och sociala avgifter, relaterade till utsänd personal och rekrytering av utsänd personal, opinionsbildande verksamhet och påverkansarbete samt operativt stöd till projekt. Till ändamålskostnader räknas även de till ändamålskostnaderna fördelade gemensamma kostnaderna.

INSAMLINGSKOSTNADER

Med insamlingskostnader menas samtliga kostnader relaterade till insamling av medel från allmänheten. Detta inkluderar löner, sociala avgifter, kostnader för att producera och distribuera brev och direktutskick, annonsering och andra insamlingsaktiviteter. Här ingår även de till insamlingskostnaderna fördelade gemensamma kostnaderna.

ADMINISTRATIONSKOSTNADER

Administrativa kostnader är sådana som behövs för att administrera organisationen. Administrationen utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. Här ingår löner och sociala avgifter för generalsekreterare, ekonomi- och administrativ personal, kostnader för styrelsen samt de till administrationskostnader fördelade gemensamma kostnaderna.

LEASING

Alla organisationens leasingavtal redovisas som operationella, dvs leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

SKATTER

Läkare Utan Gränser är en allmännyttig ideell förening och är därmed inskränkt skattskyldig.

TILLGÅNGAR

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Avskrivning sker linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. För inventarier tillämpas 3-5 år som avskrivningstid. Programvara bedöms ha en längre nyttjandeperiod, programvara i form av CRM-system skrivs av på 7 år. Borttagande från balansräkningen sker vid avyttring eller utrangering.

FORDRINGAR

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

SKULDER

Skulder värderas till nominellt värde.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, d.v.s den utgår från organisationens verksamhetsresultat. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel utgörs i sin helhet av banktillgodohavanden.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

DONERADE TILLGÅNGAR

Tillgångar, framför allt fastigheter, aktier och andra värdepapper, som doneras till Läkare Utan Gränser redovisas i posten Insamlade medel från allmänheten i samband med att tillgången avyttras. Erhållna men ännu ej avyttrade tillgångar redovisas i bokslutet till ett bedömt marknadsvärde under övriga fordringar.

NOTER

Not 1 | Gåvor

Insamlade gåvor fördelar

sig enligt följande:	2022	2021
Allmänheten	415 312 489	336 196 288
Arv och testamenten	102 870 769	145 911 844
Företag	75 717 898	23 492 168
Externa stiftelser och fonder	27 435 160	8 446 893
Postkodlotteriet basstöd	24 000 000	24 000 000
● Summa insamlade medel (gåvor)	645 336 316	538 047 193

Nedan följer en specifikation över insamlade medel öronmärkta för specifika ändamål och ej öronmärkta gåvor.

Fördelning

	2022	2021
Afghanistan	27 472	2 166 379
Afrika	209 593	7 432 879
Afrikas horn	750	-
Akutfonden*	3 912 470	781 968
Bangladesh	4 500	2 600
Bangladesh, Balukhali	-	250 000
Barn och ungdom	176 410	88 740
Centralafrikanska republiken	-	1 100
Covid-19	87 595	1 204 219
Ebola	4 660	-
Ecuador	-	300
Etiopien	2 000	17 550
Gaza	-	25 930
Guinea	-	500
Haiti	4 800	114 530
Hiv	8 147	-
Indien	-	12 575
Indien, Covid-19	-	21 455
Indonesien	-	100
Innovationsprojekt	1 300 000	-
Irak	-	5 000
Iran	2 700	-
Jemen	380 250	162 450
Kenya	200	200
Kongo-Kinshasa	1 308 170	9 340
Kolera	200	-
Kvinnohälsa	3 323 573	6 900
Kvinnor och barn	2 700	1 800
Libanon	-	3 200
Liberia	800	500
Malaria	1 000	1 470
Migration, Lesbos	-	300
Moçambique	-	900
Myanmar	1 000	-
Människor på flykt	907 678	1 676 704
Mässling	-	9 460
Nigeria	2 511	-
Nigeria, noma	50 000	700 000
Nigeria, Zamfara	1 555 107	272 480
Noma	-	300
Pakistan	24 543	2 000
Palestina	2 400	8 255
Rent vatten	222	100
Sierra Leone	1 595 295	-
Somalia	17 700	-
Stelkrampsvaccin	-	215
Sudan	-	2 500
Sydsudan	2 921 235	1 959 515
Syrien	3 600	46 079
Tuberkulos, kliniska tester	500 000	500 000
Uganda	500	100
Ukraina	18 617 833	-
Undernäring	2 000	500
Vaccinationer	18 649	28 700
Delsumma	36 978 263	17 519 794
Ej öronmärkta gåvor	608 358 053	520 527 399
● Summa	645 336 316	538 047 193

*De pengar som samlades in via Läkare Utan Gränser akutfond 2022 användes till projekt för kolerautbrott på Haiti och översvämning i Pakistan (2021 användes de till ebola-projekt i Guinea).

Not 2 | Nettoomsättning

Här avses försäljning av T-shirts och liknande produkter med Läkare Utan Gränsers logotyp, totalt 90 836 kr.

Not 3 | Bidrag, privaträttsliga

	2022	2021
Radiohjälpen	6 000 000	13 857 066
• Summa insamlade medel (privaträttsliga bidrag)	6 000 000	13 857 066

Från Radiohjälpen har vi erhållit projektbidrag på 3 mkr för Ukraina och 3 mkr till Sydsudan.

Not 4 | Insamlade medel

	2022	2021
Gåvor som redovisats i resultaträkningen	645 336 316	538 047 193
Privaträttsliga bidrag som redovisats i resultaträkningen	6 000 000	13 857 066
• Summa insamlade medel	651 336 316	551 904 259

Not 5 | Övriga intäkter

Denna post utgörs av intäkter från Läkare Utan Gränser i andra länder för personal som sänts ut av Läkare Utan Gränser i Sverige.

Not 6 | Personal

MEDELANTALET ANSTÄLLDA*	2022	2021
<i>Personal på kontoret i Sverige:</i>		
Kvinnor	76	69
Män	30	25
<i>Utsänd personal från Sverige:</i>		
Kvinnor	17	19
Män	13	10
<i>Utsänd personal kontrakterad via Sverige för operativa centret i Belgiens räkning:</i>		
Kvinnor	53	–
Män	114	–
Totalt för organisationen	303	123

*Totalt antal arbetade timmar omräknat till motsvarande heltidstjänster.

Vi lyder under ÄRL:s krav på att redovisa könsfördelningen uppdelad mellan män och kvinnor. Den uppdelning som presenteras visar således kön utifrån folkbokföringen (där man utgår från personnumrets sista siffror). Det kan förekomma andra identiteter utöver män och kvinnor.

STYRELSEN	2022	2021
Kvinnor	5	6
Män	4	5

LEDNINGSGRUPP OCH GENERALSEKRETERARE	2022	2021
Kvinnor	4	6
Män	1	2

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	2022	2021
Styrelse*	337 653	305 348
Generalsekreterare**	852 230	819 726
Övriga anställda, kontoret i Sverige	47 430 462	43 233 600
Utsänd personal***	81 868 840	14 128 095
• Summa	130 489 185	58 486 769

*Arvode, motsvarande ett halvt prisbasbelopp per månad, för styrelse-ordföranden enligt beslut på årsmötet (2021 och 2022). I övrigt har inga arvoden utgått, endast ersättning för direkta kostnader i samband med styrelsearbete.

**I generalsekreterarens anställningsavtal ingår ingen rätt till avgångs-vederlag utöver normal uppsägningstid enligt lag.

***Ökning av utsänd personal beror på att Läkare Utan Gränser i Sverige under 2022 hjälpt det operativa centret i Belgien att kontraktera personal från länder där Läkare Utan Gränser inte har något kontor. Denna personal är inte skattepliktig i Sverige.

SOCIALA KOSTNADER	2022	2021
Pensionskostnader för generalsekreteraren och styrelsen	156 930	151 934
Pensionskostnader övriga anställda, kontoret i Sverige	3 791 471	2 941 606
Pensionskostnader, utsänd personal	559 029	741 533
Övriga sociala kostnader, kontoret i Sverige	16 253 503	14 424 761
Övriga sociala kostnader, utsänd personal***	7 691 814	4 523 215
• Summa	28 452 747	22 783 049

I övriga sociala kostnader ingår personalförsäkringar, löneskatt samt arbetsgivaravgifter för de anställda. Under året har ca 15 personer arbetat ideellt för organisationen på kontoret i Stockholm. Värdet av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen, men omfattar ungefär 686 timmar, motsvarande ca 0,35 heltidstjänster. Under året har 128 679 kr i lönebidrag och 179 591 kr i nystartsjobb från Arbetsförmedlingen erhållits.

Not 7 | Ändamålskostnader

I denna post ingår medel allokaterade till utlandet (517 321 658 kr), som utgörs av medel från allmänheten som allokaterats till utlandet, samt alla kostnader, inklusive löner och sociala avgifter, relaterade till rekrytering av utsänd personal (7 483 235 kr) och lönekostnader för utsänd personal (89 560 654), övriga projektrelaterade kostnader som vidarefakturerats (7 280 370) operativt stöd och påverkansarbete (11 826 791 kr) samt opinionsbildande verksamhet (8 754 820 kr).

FÖRDELNING AV TOTALA KOSTNADER 2022 (2021)

3,13% (3,75%)
ADMINISTRATIVA
KOSTNADER

11,26% (15,98%)
INSAMLINGS-
KOSTNADER

ÄNDAMÅLSKOSTNADER 85,61% (80,27%)

Medel till projekt 54,66% (44,19%)

Indirekta operativa kostnader 6,75% (7,24%)

Överskott hos operativa sektionen i
Bryssel för framtida verksamhet 6,08% (17,95%)

Utsänd personal med svenska anställningsavtal 11,94% (3,22%)

Operativt stöd och påverkansarbete 1,58% (2,01%)

Rekrytering av utsänd personal 1,00% (1,43%)

Opinionsbildande verksamhet 1,17% (1,61%)

Övriga projektrelaterade kostnader 0,97% (1,14%)

Bidrag till internationella kontoret 0,58% (0,66%)

Kampanjen Access to essential medicines 0,24% (0,31%)

Bidrag till forskningsinitiativet DNDi* 0,18% (0,26%)

Bidrag till Transformational Investment Capacity 0,47% (0,25%)

I kategorin medel till projekt ingår kostnader för utsänd personal, nationellt anställd personal, medicinskt materiel, läkemedel, nutrition, transport, frakt, lager, löpande projekt-administration, logistiskt materiel, vatten, sanitet samt utbildning och support till lokala organisationer.

*Drugs for Neglected Diseases initiative

Medel från allmänheten har använts enligt följande (i kr):

Land	2022	2021
Afghanistan	16 524 836	20 394 381
Balkan	459 332	213 227
Bangladesh	15 097 147	11 024 468
Belgien (flyktingar/migranter)	7 958 978	2 666 323
Benin	3 215 799	93 344
Bolivia	–	1 295 466
Brasilien	2 073 422	1 669 149
Burundi	6 050 806	3 643 991

Land	2022	2021
Centralafrikanska republiken	17 622 675	13 942 499
Ecuador	–	265
Egypten	7 857 759	4 154 683
Elfenbenskusten	326 896	133 407
Eritrea	–	91 762
Etiopien	3 386 458	6 666 286
Grekland	2 512 083	4 340 953
Guinea	7 739 777	3 510 869
Haiti	18 022 023	8 683 069
Hongkong	–	56 476
Indien	5 915 218	3 089 071
Indonesien	2 159 162	1 078 688
Irak	9 109 429	6 356 276
Iran	2 430	–
Italien	5 431 858	1 830 401
Jemen	32 132 692	6 200 209
Kamerun	–	867 370
Kenya	2 105 233	2 957 797
Kenya logistikenhet	1 521 291	1 518 278
Kongo-Kinshasa	38 321 342	25 715 901
Libanon	7 676 403	11 948 314
Liberia	720	450
Libyen	–	9 669 021
Mali	5 060 479	4 084 040
Mozambique	4 660 148	2 292 732
Myanmar	3 000 900	–
Nigeria	35 860 927	22 317 163
Pakistan	11 364 110	4 316 088
Palestinska områdena/Gaza	8 796 987	4 192 337
Sierra Leone	13 829 691	3 192 183
Somalia	15 930	–
Sudan	14 158 200	12 858 757
Sydafrika	3 713 635	3 023 847
Sydsudan*	35 706 332	20 649 737
Syrien	13 539 496	10 159 814
Uganda	586 630	100
Ukraina*	19 599 996	5 453 967
Utbildning projekt	–	1 035 930
Uzbekistan	2 500 000	1 000 000
Venezuela	21 317 882	5 857 413
Zimbabwe	3 142 355	1 515 215
Summa	410 077 468	255 761 716

* I medel allokerade till följande länder ingår bidrag från Radiohjälp: Sydsudan – 3 mkr, Ukraina – 3 mkr.

	2022	2021
Indirekta operativa kostnader (Kostnader hos den operativa sektionen i Bryssel: operativ och medicinsk support, logistikcentra samt information från projekt med mera).	50 630 329	41 915 810
Överskott hos operativa sektionen i Bryssel för framtida verksamhet	45 615 441	103 902 629
Kampanjen <i>Access to Essential Medicines</i>	1 827 911	1 779 227
Bidrag till internationella kontoret	4 335 876	3 843 274
Bidrag till forskningsinitiativet DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative)	1 332 256	1 479 058
Bidrag till <i>Transformational Investment Capacity</i>	3 502 377	1 424 208
Summa medel allokerade till utlandet	517 321 658	410 105 922
Opinionsbildande verksamhet	8 754 820	9 346 772
Operativt stöd och påverkansarbete	11 826 791	11 647 349
Rekrytering av utsänd personal	7 483 235	8 252 316
Lönekostnader och sociala avgifter för utsänd personal	89 560 654	18 651 310
Övriga projektrelaterade kostnader	7 280 370	6 624 673
• Total summa ändamålskostnader	642 227 528	464 628 342

Not 8 | Stöd till Läkare Utan Gränser i Finland

I verksamhetskostnaderna ingår 12 844 468 kr som utgör Läkare Utan Gränserns stöd till Läkare Utan Gränser i Finland.

Stödet har fördelats enligt följande:

Stöd till insamling: 9 504 906 kr

Stöd till administration: 3 339 562 kr

Not 9 | Leasing

Läkare Utan Gränser har leasingavtal avseende kontorslokaler och kontorsutrustning såsom kopiatorer. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 4 505 218 kr (2021: 3 918 090 kr).

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:

	2022	2021
Inom 1 år	4 739 060	3 445 000
1-5 år	9 667 682	10 541 700
Senare än 5 år	–	–
• Summa	14 406 742	13 986 700

Avtalet för lokalhyra sträcker sig till 2025-12-31.

Not 10 | Immateriella anläggningstillgångar

	2022-12-31	2021-12-31
Balanserade utgifter för programvara		
Ingående anskaffningsvärde	3 681 908	0
Inköp	4 188 680	3 681 908
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 870 588	3 681 908
Ingående avskrivningar	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-1 124 370	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-1 124 370	0
Utgående planenligt restvärde	6 746 218	3 681 908

Balanserade utgifter för programvara avser CRM-system som bedöms ha en nyttjandetid på 7 år, varvid avskrivningar görs på 7 år. Avskrivningarna kategoriseras som insamlingskostnad.

Not 11 | Materiella anläggningstillgångar

	2022-12-31	2021-12-31
Inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	3 870 840	3 870 840
Inköp	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 870 840	3 870 840
Ingående avskrivningar	-3 870 840	-3 870 840
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 870 840	-3 870 840
Utgående planenligt restvärde	0	0

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den ekonomiska livslängden. Härvid tillämpas 3-5 år som avskrivningstid för inventarier. Avskrivningarna fördelas på administration, insamling och ändamål i förhållande till antalet anställda inom respektive område.

Not 12 | Övriga fordringar

I denna post ligger fordringar på andra Läkare Utan Gränser-sektioner, framför allt kostnader för utsänd personal betalade i Sverige och fakturerade till projektansvarig Läkare Utan Gränser-sektion. I posten ingår även fastigheter som var under försäljning vid årsskiftet: 6 917 391 kr (2021: 15 891 711 kr). Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Not 13 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalad hyra	1 071 140	954 025
Övriga förutbetalda kostnader	317 587	235 086
Insamlade medel aktuellt år som utbetalats till Läkare Utan Gränser året efter	6 555 838	6 383 092
Summa	7 944 565	7 572 203

Not 14 | Eget Kapital

Den belgiska sektionen av Läkare Utan Gränser (Médecins Sans Frontières ASBL) har utfärdat en kapitaltäckningsgaranti där organisationen vid verkställande av garantin förbinder sig att svara för kostnader upp till 65 miljoner kronor för Läkare Utan Gränser i Sverige. Garantin sträcker sig till 31 mars 2026.

Not 15 | Skuld Läkare Utan Gränser-projekt

Avser den del av de till projekten allokerade medlen som ej utbetalats per 2022-12-31. De allokerade medlen har betalats ut i början av 2023.

Not 16 | Övriga skulder

	2022-12-31	2021-12-31
Källskatt	1 638 986	1 197 022
Särskild löneskatt pensionsmedel	2 315 357	1 888 888
Övriga poster	6 997 255	2 137 041
Summa	10 951 598	5 222 951

Not 17 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Semesterlöner	2 624 205	2 481 177
Upplupna sociala avgifter	1 821 733	1 473 233
Upplupen lön	10 750 280	1 996 679
Övriga skulder	1 214 514	1 827 479
Summa	16 410 732	7 778 568

Not 18 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Organisationen har inga ställda säkerheter. Enligt styrelsens bedömning har organisationen inga eventalförpliktelser.

Stockholm den dagen som framgår av våra elektroniska underskrifter

Peter Moberger
Ordförande

Cecilia Werner Kastensson
Sekreterare

Henrik Danielsson

Beatrice Wangari Kirubi

Johan Berg

Sanni Myllyaho

Beata Leuhusen

Adam Thomas

Oliver Schulz
Generalsekreterare

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Erik Albenius
Auktoriserad revisor
PwC Sverige

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Läkare Utan Gränser, org.nr 802017-2360

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Läkare Utan Gränser för år 2022. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 4-23 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-3 och 26. Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldiga att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt

drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDE

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Läkare Utan Gränser för år 2022.

Jag tillstyrker att årsmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDE

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

REVISORNS ANSVAR

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Erik Albenius
Auktoriserad revisor

TACK FÖR ERT STÖD!

Läkare Utan Gränser vill rikta ett stort tack till alla er som på olika sätt bidragit till vårt arbete under 2022. Stort tack till alla våra fantastiska givare, testamentsgivare och volontärer för det stöd ni har gett oss under detta utmanande år. Tillsammans är vi Läkare Utan Gränser!

FÖRETAGSPARTNERS

Alfvén och Didrikson
Apotea
Byggnadsfirman Viktor Hanson
GodEl
Idun Industrier
Interflora
Rusta
SAS Eurobonus
Svenska Postkodföreningen
Swedavia
Swedbank Robur
Varner
Wallenius Lines

STIFTELSEER SOM HAR DONERAT MER ÄN 100 000 KRONOR

af Jochnick Foundation
Axel F och Vilna Lindmarkers Stiftelse
Björinger Charitable Foundation
Claes August Kugelbergs Stiftelse
Dahlströmska Stiftelsen
Elsa och Harry Gabrielssons Stiftelse
Familjen Burre Hellmans stiftelse
H&M Foundation
John-Arvid Järnfeldts Stiftelse
Konung Gustaf Vs och Drottning Victorias Stiftelse
Leif Wåhlins Stiftelse
Märta Christina och Magnus Vahlquists Stiftelse
Prins Carl Gustafs Stiftelse
Richterska Stiftelsen
Stiftelsen Barn i nöd
Stiftelsen Bertil Strömberg
Stiftelsen Good Cause
Stiftelsen Infinity
Stiftelsen Karl-Erik och Gunnel Björkmans minnes och donationsfond
Stiftelsen Radiohjälpen
Stiftelsen Sjukhusläkarföreningens Understödsfond
Stiftelsen till Ingrid och Gustaf Fribergs minne
Stiftelsen till minne av Märta och Runo Ahlqvist

FÖRETAG OCH ORGANISATIONER SOM HAR DONERAT MER ÄN 100 000 KRONOR

Addnode Group
Advania Sverige
Advokatfirman Monica Petersson
Aleris Group
Alin & Hedenlund Fastighetsförvaltning

Arla Plast
Axis Communications
Bauhaus & Co
BOHUS Ståd Patric Svensson
Capio Group Services
Carmozin
Carnegie Investment Bank
Centiro Solutions
Connecting Capital Holding
Depona
Divisoft
Elanders Sverige
EM3
EQT Partners
Erik Penser Bankaktiebolag
Essity
Essve Produkter
Evolution
Faberge
Fejs Bostäder
Finest Cosmetics Nordic
Gekås Ullared
GodFond
Greenfood
Gullers Grupp
Hexagon
Hiss-Mekano i Täby
Höganäs
Hogia
Hyper Core
ICA Gruppen
ICA-handlarnas Förbund
IKONIA
Kantar Sifo
Karnell Group
Länghemskök
Lindéngruppen
Lindinvent
Malmö Chokladfabrik
MIKAs Stockholm
Nederman Holding
Nordax Bank
Nordqvist & Ålander
Norrvea Holding
Ntex
Olov Lindgren
Pennybridge
Persson Invest
Philips
Pixel Nordic
POC Sweden
Praktikertjänsts mottagningar och medarbetare
Procuritas Capital Investors VI Holding
Protector Försäkring Sverige
RecPro

Recycling Partner RP
Rejlers Sverige
Rottneros
Securitas
S-Invest Trading / Blomsterlandet
SKF
Skogssällskapet Förvaltning
Smart Eyes International
Spiltan Invest/Sollos Pris
Svanboet Invest
Sylog Sverige
Systemair
Team Utan Gränser
Tetra Laval
Trelleborg
Ulinco Group / Ulinco Invest
VafabMiljö Kommunalförbund
Vagabond International
Volati
Wallenstam
Woodlite Sweden

PRIVATPERSONER SOM DONERAT MER ÄN 100 000 KRONOR

Bengt Andersson
Berndt Eriksson
Bertil Siga
Britt-Karin Alsheden
Claes-Henrik, Thea, Hedvig och Siri Julander
Ellis Wohlner
Erik Norman
Erik Wistrand
Erland Sommarskog
Eva och Ragnar Sjögren
Fabian Thies
Gustaf Georg Lennart Nyberg
Jeanette och Harald Mix med Vänner
Johan Claesson
Johan Qviberg
Karl-Otto Bonnier
Lars-Helge Strömquist
Lennart Peck
Mikael Larsson
Wales Andersson

PRO BONO-TJÄNSTER TILL ETT VÄRDE AV MINST 100 000 KRONOR

Advokatfirman Delphi
Bird and Bird Advokat
Farbror Per Design
Dstny
Insulander Lindh Advokatbyrå
MarketDirection Sweden
Mindset
Wallenius Lines and StudioS19

LÄKARE UTAN GRÄNSER

Fredsborgsgatan 24

Box 47 021

100 74 Stockholm

Tel: 010-199 32 00

www.lakareutangranser.se

Plusgiro: 90 06 03-2

Bankgiro: 900-6032

Frågor om gåvor: 010-199 33 00
eller givarservice@lakareutangranser.se