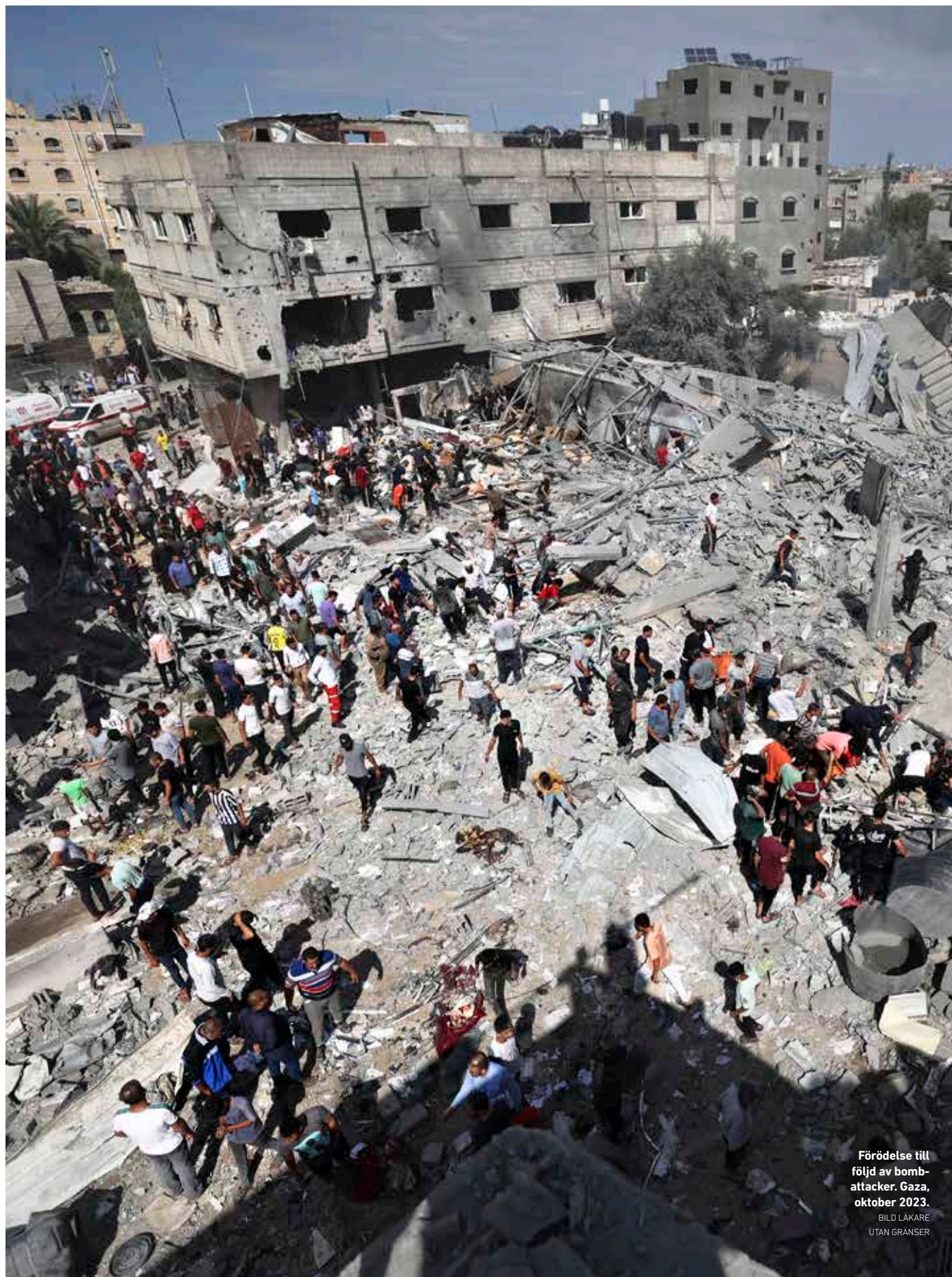


# ÅRSREDOVISNING 2023



Förödelse till  
följd av bomb-  
attacker. Gaza,  
oktober 2023.

BILD LÄKARE  
UTAN GRÄNSER

## LÄKARE UTAN GRÄNSERS GRUNDPRINCIPER

Läkare Utan Gränser är en medicinsk, humanitär organisation som bistår med medicinsk vård till människor som drabbats av väpnade konflikter, epidemier, naturkatastrofer eller som nekas tillgång till sjukvård. Vårt arbete genomsyras av medicinsk etik och principerna om opartiskhet, oberoende och neutralitet.

Läkare Utan Gränser är en internationell, ideell organisation. Runt hälften av våra medlemmar är läkare eller annan sjukvårdspersonal, och vi står även öppna för andra yrkesgrupper som kan vara till nytta i vårt arbete. Den som arbetar för oss förbinder sig att följa nedanstående principer:

- 1) Läkare Utan Gränser bistår människor i nöd som drabbats av väpnade konflikter, naturkatastrofer och katastrofer orsakade av mänsklig, utan åtskillnad med avseende på etnicitet, religion, politisk åsikt eller annan övertygelse.
- 2) Läkare Utan Gränser är neutrala och helt opartiska i sitt arbete och kräver, i överensstämmelse med universell medicinsk etik och rätten till humanitär hjälp, att få utöva sin verksamhet i fullständig frihet.
- 3) Läkare Utan Gränser förbinder sig att respektera sin professions etiska regler och att hålla sig fullständigt oberoende av alla makthavare samt alla politiska, ekonomiska och religiösa krafter.
- 4) Läkare Utan Gränserns medarbetare är medvetna om de risker och faror deras uppdrag för med sig och kan inte kräva någon annan kompensation för sig själva eller sina förmånstagare än den som organisationen har möjlighet att ge dem.

## ENORMA HUMANITÄRA BEHOV – OCH INSAMLINGSREKORD

**A**

År 2023 kan sammanfattas som ett år då mycket i världen gick åt fel håll. För Läkare Utan Gränser blev det ännu ett år då behovet av vårt medicinska humanitära arbete blev smärtsamt tydligt.

ATT RÄKNA UPP ALLA länder där vi jobbade, alla humanitära behov som vi försökte lindra, finns det inte plats för här. Men om vi ändå ska nämna några hör kriget i Ukraina dit. Det gör även Haiti där laglösheten tilltog och Läkare Utan Gränser var en av få internationella medicinska organisationer på plats. Konflikten i Sudan medförde ofattbara humanitära umbäranden. Slutligen, i oktober, genomförde Hamas sin fruktansvärda attack mot israeliska civila och den israeliska armén svarade med skoningslösa angrepp på Gazaremsan. Det är ett krig som har chockerat hela världen. Trots de enorma riskerna med dagliga bombattacker valde många av våra medarbetare att stanna kvar för att fortsätta rädda liv. För flera av dem var det på bekostnad av det egna livet.



»Aldrig tidigare har vi fått så många gåvor från allmänheten i Sverige.«

DET FANNS ÄVEN många andra områden i världen där de humanitära behoven var omfattande. Några exempel är norra Nigeria och den djupa undernäringsskris som pågår där, jordbävningen i norra Syrien och Turkiet liksom flera platser i EU där människor som sökt skydd möttes av våld och brist på mänsklighet.

TROTS ATT ÅRET STUNDTALS kändes dystert fanns även ljusglimtar. Sjukdomen noma, som utan behandling har 90 procents dödlighet, togs upp på WHO:s lista över försummade tropiska sjukdomar. Detta var något som Läkare Utan Gränser kämpade för under hela året, bland annat genom en namninsamling. Vi gjorde även andra satsningar som engagerade allmänheten, till exempel kampanjen »Läkare med vissa gränser» som blev viral. Vår förening var väldigt aktiv och arbetet med att minska vårt klimatavtryck, liksom satsningarna på mångfald, jämlikhet och inkludering, gick framåt. Vi fortsatte även att effektivisera arbetet, inte minst genom ett ökat samarbete mellan de skandinaviska sektionerna.

SLUTLIGEN – MEN INTE desto mindre viktigt – var 2023 ett rekordår när det gäller insamling. Generositeten från våra givare kommer att vara avgörande för vår möjlighet att bistå människor kommande år. Tack för förtroendet!

  
PETER MOBERGER  
Ordförande

  
OLIVER SCHULZ  
Generalsekreterare

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2023

För räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31

Styrelsen och generalsekreteraren för Läkare Utan Gränser, organisationsnummer 802017-2360, avger härmed följande årsredovisning:

## OM ORGANISATIONEN

### LÄKARE UTAN GRÄNSER – EN INTERNATIONELL ORGANISATION

Läkare Utan Gränser, Médecins Sans Frontières (MSF), är en internationell, oberoende, medicinsk humanitär organisation som räddar liv och lindrar nöd där vi behövs mest. I mer än 50 år har vi bistått med medicinsk akutvård till människor som drabbats av väpnade konflikter, epidemier och naturkatastrofer, samt till grupper som saknar tillgång till sjukvård, oavsett deras politiska åsikt, religion eller etniska tillhörighet.

Läkare Utan Gränser är en ideell förening som består av 26 nationella och regionala enheter. Från fem så kallade operativa center i Frankrike, Belgien, Holland, Spanien och Schweiz drivs våra projekt. Därifrån beslutas när, var och vilka insatser som är nödvändiga. Därtill har vi en operativ sektion i västra och centrala Afrika, vars syfte är att stärka vår operativa kapacitet i regionen och säkerställa mångfald i organisationen.

Läkare Utan Gränser bedriver projekt i fler än 75 länder runt om i världen. Organisationen har runt 68 000 anställda, varav majoriteten är anställda lokalt i de länder där vi arbetar. Vi genomför bland annat omkring 16 miljoner öppenvårdsbehandlingar årligen.

Läkare Utan Gränser omsätter årligen närmare 23 miljarder kronor och vi har fler än 7 miljoner privata givare världen över. Drygt 97 procent av Läkare Utan Gränserns intäkter är privata gåvor och det är tack vare denna stora andel privata gåvor som vi kan bibehålla vårt oberoende.

På vår hemsida finns Läkare Utan Gränserns internationella aktivitetsrapporter och årsredovisningar, samt de årliga effektrapporterna vars syfte är att visa vilken nytta organisationen gör: <https://lakareutangran-se/om-oss/ekonomi>.

### LÄKARE UTAN GRÄNSER I SVERIGE OCH FINLAND

Läkare Utan Gränser i Sverige är en ideell förening som bidrar till verksamheten i våra projekt genom att rekrytera och utbilda personal, samla in pengar och med hjälp av påverkans- och kommunikationsarbete berätta om situationen för de patienter vi möter på platser där vi arbetar. För att stärka verksamheten i projekten har den svenska sektionen också en enhet som genomför utvärderingar av våra medicinska humanitära insatser och en enhet som arbetar med innovation.

Medelantalet anställda på Läkare Utan Gränserns kontor i Sverige, omräknat till antal heltidstjänster, var under året 103. Totalt har även 8 personer arbetat ideellt för organisationen på kontoret i Stockholm, motsvarande cirka 38 procent av en heltidstjänst.

Under 2023 fortsatte Läkare Utan Gränser i Finland att växa. Flera stora kriser, som jordbävningarna i Turkiet och Syrien och inte minst kriget i Gaza innebar att uppmärksamheten kring Läkare Utan Gränser som en ledande humanitär organisation ökade. Detta ledde till större synlighet i medier och ökat engagemang i sociala medier. Intäkter från privata givare landade på 6,6 miljoner euro (2022: 6,6 miljoner euro). Utsända från Finland bidrog även till Läkare Utan Gränserns humanitära insatser. För mer information om Läkare Utan Gränser i Finland: <https://laakaritilmanrajoja.fi/>.



Mansoor Khan föddes för två timmar sedan. Han föddes för tidigt och blir undersökt av läkaren Obaidullah Asadullah på Mazar-e-Sharif-sjukhuset i Afghanistan.

BILD ORIANE ZERAH

### 2023 I KORTHET

- Totalt uppgick intäkterna för Läkare Utan Gränser i Sverige till 1,1 miljarder kronor, varav 951,3 miljoner kom från allmänheten, stiftelser och företag.
- Totalt hade Läkare Utan Gränser 70 utsända, varav 53 procent medicinsk personal, som gjorde sammanlagt 98 uppdrag i 35 länder. Under 2023 rekryterade vi 26 personer för framtida internationella uppdrag.
- Det sista kvartalet av 2023 fokuserade kommunikationsarbetet på den humanitära situationen i Gaza. Även våldet i Sudan, de ökade flyktingströmmarna över Medelhavet och jordbävningarna i Syrien, Turkiet och Afghanistan fick stor uppmärksamhet under året.
- Påverkansarbetet fokuserade på att öka uppmärksamhet och resurser till försummade tropiska sjukdo-

mar, liksom på vikten av mer human europeisk lagstiftning kring migration och ökad respekt för humanitär rätt.

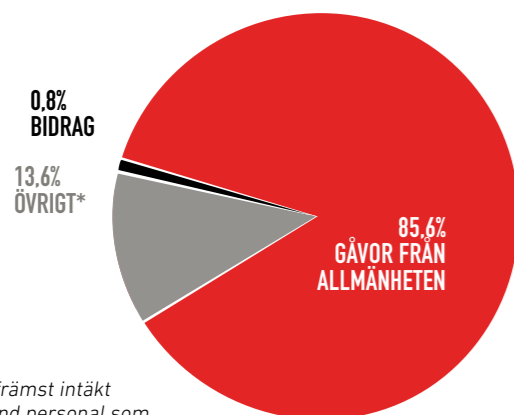
- I enlighet med Läkare Utan Gränserns ambition att främja en kultur av mångfald, jämlikhet och inkludering har ett ramverk och en handlingsplan tagits fram som kommer att styra arbetet med dessa frågor under de kommande två åren.

- Under året fokuserade innovationsenheten på digitala lösningar för patientstöd och på att förbättra strukturen på processer och metodik med målet att öka vårdkvaliteten. Utvärderingsenheten genomförde nio utvärderingar, som bland annat granskade strategier, resultat och samordning av Läkare Utan Gränserns internationella projekt.



En ung man med ett brutet ben får  
vård av Läkare Utan Gränser på Ameth  
Bek-sjukhuset i Abyei, ett omstritt  
område mellan Sudan och Sydsudan.  
BILD SEAN SUTTON/PANOS PICTURES

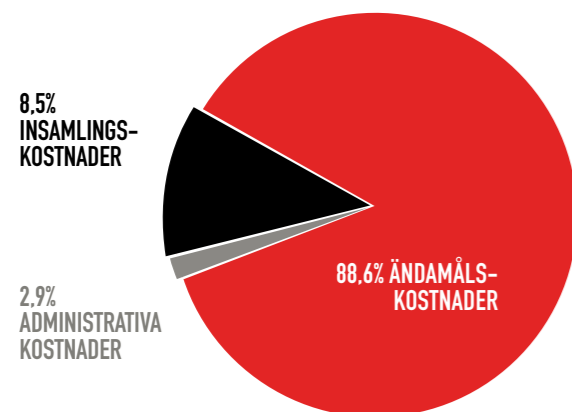
## VARIFRÅN KOMMER PENGARNA?



\* Avser främst intäkt för utsänd personal som fakturerats till Läkare Utan Gränser i andra länder.

## HUR ANVÄNDS PENGARNA?

Fördelning av totala kostnader



## RESULTAT OCH STÄLLNING

### INSAMLING

#### PRIVATA GÅVOR OCH BIDRAG

Under 2023 bidrog våra givare med 951,3 miljoner kronor (2022: 651,3 mkr). Gåvorna kom från allmänheten, stiftelser och företag.

En stabil och förutsägbar inkomst är en förutsättning för att vi ska kunna planera och genomföra vårt medicinska humanitära arbete. Grundpelaren är våra regelbundna givare. Dit hör till exempel månadsgivare, som inte bara bidrar till finansiell stabilitet och förutsägbarhet utan även till att våra administrativa kostnader blir lägre. Under 2023 bidrog 107 677 (2022: 109 196) månadsgivare med mer än 188 miljoner kronor (2022: 188,1 mkr).

Förutom månadsgåvor fick Läkare Utan Gränser även många andra donationer under året. Våra insamlingsbrev, där medarbetare och patienter delar med

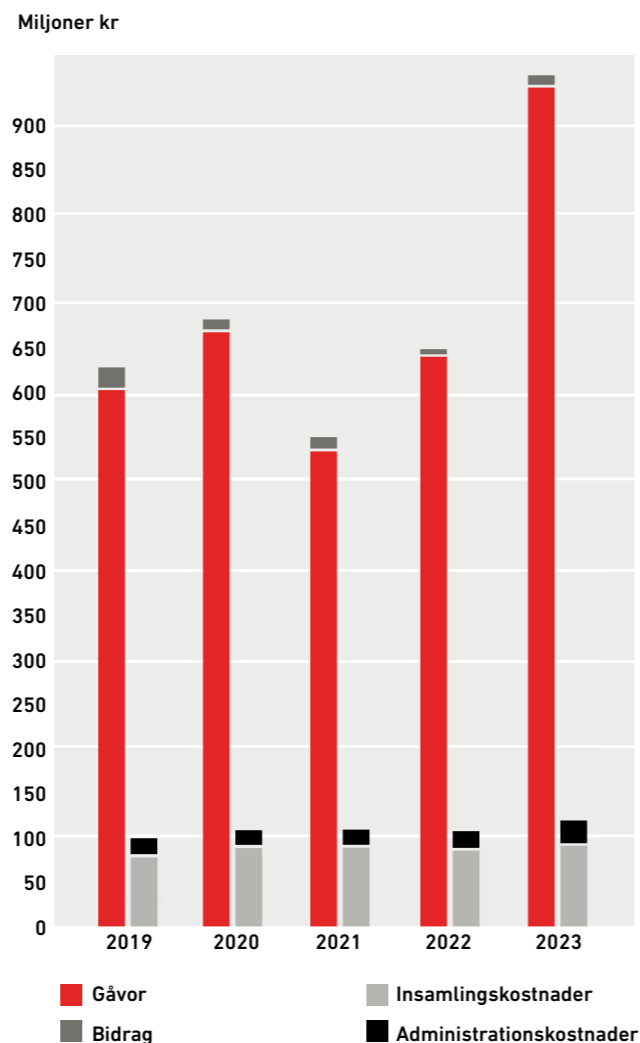
sig av berättelser från våra projekt, genererade mer än 54,7 miljoner kronor (2022: 49,1 mkr). Intäkterna från testamenten uppgick till totalt 212,4 miljoner kronor (2022: 102,8 mkr). Postkodlotteriet stöttade Läkare Utan Gränser med 34 miljoner kronor, varav 8,9 mkr har skuldförts och kommer nyttjas kommande år (2022: 2,4 mkr) och Radiohjälpen bidrog med totalt 7,9 miljoner kronor (2022: 6 mkr). Gåvor från företag uppgick under året till 39 miljoner kronor (2022: 75,7 mkr).

Under 2023 tog vi emot den största gåvan i Läkare Utan Gränserns insamlingshistoria. Gåvan på 300 miljoner kronor kom från Akelius-gruppen. Donationen var inte öronmärkt, vilket ger Läkare Utan Gränser möjligheten att besluta om var och hur pengarna kan användas på bästa sätt baserat på de medicinska humanitära behoven runt om i världen.

De fyra länder som Läkare Utan Gränser bidrog mest till under året var Afghanistan, Centralafrikanska republiken, Kongo-Kinshasa och Sydsudan. För mer information om hur de insamlade medlen användes 2023, se not 7 på sida 21.

### GÅVOR OCH BIDRAG SAMT KOSTNADER FÖR INSAMLING OCH ADMINISTRATION DE SENASTE 5 ÅREN

Skilnaden går till det ideella ändamålet



## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

### REKRYTERING OCH UTBILDNING AV UTSÄNDA MEDARBETARE

Sedan Läkare Utan Gränser grundades för över 50 år sedan har vårt mål varit att rädda liv och lindra nöd. 2023 har varit ett exceptionellt år när det kommer till komplexa kriser och konflikter. Trots den utmanande situationen har utsänd personal från Sverige och Finland arbetat i fler än 35 länder, däribland på några av de mest svårtillgängliga platserna i världen.

Läkare Utan Gränser i Sverige och Finland har skickat ut 70 medarbetare på 98 olika uppdrag. De länder där flest uppdrag genomfördes var Centralafrikanska republiken, Tchad, Sudan och Sydsudan.

Vi rekryterade 26 nya personer för internationella uppdrag under året. Antalet personer som åkte ut på sitt första uppdrag var färre än tidigare år. Det beror bland annat på att det finns större efterfrågan på mer erfaren personal, att fler har anställts lokalt och på en mer komplex humanitär omgivning. Introduktionskurser, förberedande utbildningar och uppdateringar hölls på kontoret, eller online när det var lämpligt. Vi anställer också medarbetare för mer långsiktiga internationella uppdrag vilket gynnar deras karriär som humanitära hjälparbetare. Under 2023 anställde vi två personer med sådant långtidskontrakt.

Av de utsända var 53 procent medicinsk och paramedicinsk personal (läkare, sjuksköterskor, barnmorskor, psykologer och biomedicinska analytiker) och resterande 47 procent var icke-medicinsk personal (logistik, vatten- och sanitetsexperter, humanitära rådgivare, ekonomer, personaladministratörer och tolkar). Under året har våra utsända medarbetare arbetat nära sina lokalanställda kollegor för att bistå med livsviktig sjukvård.

Under 2023 skickades tre medarbetare från kontoret i Stockholm på kortare uppdrag till länder där vi har projekt. Att låta våra medarbetare komma närmare Läkare Utan Gränserns kärnuppdrag är en del av vår strategi för att fördjupa förståelsen för arbetet bland våra kollegor internationellt.

### OPERATIVT STÖD

För att stärka vår internationella verksamhet och bidra till förbättrad kvalitet och effektivitet i våra projekt har Läkare Utan Gränser en innovationsenhet och en utvärderingsenhet baserade på kontoret i Stockholm.

### INNOVATIONSENHETEN

För att kunna anpassa oss till utmaningar i en föränderlig värld och samtidigt förbättra vårt medicinska huma-



En mamma med sin undernärdade son på kliniken i Maiduguri, Nigeria.  
BILD EHAB ZAWATI

nitära arbete måste vi vara innovativa och eftersträva förnyelse. De senaste åren har innovationsenheten gjort ett strategiskt val att fokusera mer på medicinska och hälsorelaterade områden. Enheten har även begränsat sin verksamhet för att kunna koncentrera sig på specifika tematiska områden med stor betydelse för Läkare Utan Gränserns fortsatta arbete.

Under 2023 arbetade enheten, tillsammans med Läkare Utan Gränserns operativa center i Genève, med att ta fram digitala lösningar för patientstöd i Libanon. Enheten har även stärkt samarbetet med den brittiska sektionen inom Läkare Utan Gränser där man fokuserar på innovationer på gräsrotsnivå kring menstruell hälsa, inkontinens, infektionssjukdomen noma och andra utmaningar som identifierats av kollegor i våra projekt.

Enheten har också arbetat med att förbättra strukturen på processer och metodik. Detta har vi gjort genom att utveckla en inkluderande innovationsmodell baserad på "Human Centred Design"-metoder anpassade till Läkare Utan Gränserns operativa verklighet. Ambitionen med detta är att förstärka det lokala och patientinriktade perspektivet och deltagandet med det övergripande målet att förbättra vårdkvaliteten.

### UTVÄRDERINGSENHETEN

På Läkare Utan Gränserns kontor i Sverige finns en oberoende utvärderingsenhet som har till uppgift att utvärdera våra medicinska humanitära insatser över hela världen, med målet att öka kvalitet och ansvarskrävande.



Läkare Utan Gränser har än en gång startat ett projekt i Calais vid gränsen mellan Frankrike och Storbritannien för att bistå migranter och flyktingar.

BILD MOHAMMAD GHANNAM

Under 2023 arbetade enheten med nio utvärderingar, som fokuserade på tillvägagångssätt, resultat och samordning av implementeringen av Läkare Utan Gränserns projekt i länder som Centralafrikanska republiken, Nigeria och Belgien. Enheten gjorde även en granskning av interna uppföljningssystem och bidrog med operativt stöd till ett projekt som utvärderades 2021. 88 procent av utvärderingarna rörde operativa insatser, däribland migration, lassafeber, sexuellt våld och primärvård. Resterande utvärderingar handlade om organisationsledning och strukturella frågor.

Därtill genomförde enheten en transversalanalys. Detta gjordes genom en årsrapport där utvärderingsresultaten jämfördes med organisationens operativa strategiska inriktning och där återkommande områden för utvärderingarna identifierades. Årsrapporten innefattade även intervjuer med kollegor om hur utvärderingarna används. Under året anordnade enheten dessutom en webbutbildning, ”Introduktion till utvärdering”, för att bättre förbereda kollegor inför deltagandet i utvärderingsprocesser.

#### BÄRA VITNESMÅL – KOMMUNIKATION OCH PÅVERKAN

Förutom det medicinska arbetet ökar Läkare Utan Gränser medvetenheten och skapar debatt om humanitära kriser genom ”témoignage”. Det betyder att Läkare Utan Gränser bär vittnesmål och höjer rösten om de missförhållanden vi bevittnar på de platser där vi arbetar. På så vis vill vi lindra människors lidande, skydda liv och hälsa och återställa respekt för mänsklig

värdighet. Med vårt kommunikations- och påverkansarbete eftersträvar vi att öka kunskapen om humanitära kriser bland allmänheten och beslutsfattare och vid behov skapa förändring.

Under sista kvartalet av 2023 fick konflikten mellan Hamas och Israel stort utrymme i svenska medier. Vi lade ner mycket arbete på intervjuer och vittnesmål om den humanitära situationen. Att navigera i ett sammanhang som förändrades så snabbt, och att hantera en så polariserad och komplex konflikt, innebär stora utmaningar. Vi fick många kritiska kommentarer på våra sociala medier. Samtidigt fanns ett enormt intresse för vårt arbete i Gaza och våra budskap om det mänskliga lidandet, och reaktionerna på rapporteringen var huvudsakligen positiva.

Som en följd av detta såg vi en ökning av antalet följare på våra sidor i sociala medier. Ett öppet brev skickades till den svenska utrikesministern och statsministern, med krav på att regeringen skulle stå bakom FN:s resolution om eldupphör, humanitärt tillträde och stopp för attacker mot vårdpersonal och vårdinrättningar. Brevet fick stor uppmärksamhet i media, men ledde inte till någon politisk uppföljning.

Förutom Gaza lyckades vi väcka uppmärksamhet kring andra medicinska humanitära frågor, till exempel försummade tropiska sjukdomar (neglected tropical diseases, NTD) som noma och denguefeber. En framgångsrik kampanj ledde till att regeringen gav sitt formella stöd till införandet av noma på Världshälsoorganisationens lista över försummade tropiska sjukdomar. Den namninsamling som lanserades fick flest underskrifter av alla namninsamlingar i Läkare Utan Gränserns historia med 16 552 underskrifter.

Vi förespråkade också en mer human europeisk migrationspolitik, mer resurser till NTD och respekt för humanitär rätt. Vi satte människorna – våra patienter och vår personal – i centrum för vår kommunikation.

Omfattande jordbävningar drabbade Turkiet, Syrien och Afghanistan. Samtidigt bröt våldsamheter ut i Sudan och antalet människor som kom över Medelhavet ökade markant. Detta väckte förnyat intresse från medierna, vilket ledde till ökad rapportering om situationen. Jämfört med 2022 ökade vår totala medieexponering med nio procent. I talade medier, inklusive radio och TV, såg vi en 52-procentig ökning av antalet omnämmanden jämfört med året innan.

Vi fokuserade på bilaterala möten med alla partier som för närvarande sitter i den svenska riksdagen. Det bilaterala engagemanget med Utrikesdepartementet och Sida fortsatte kring specifika kontexter som Sudan, Tchad och Etiopien. Migration och NTD togs upp i både offentliga kampanjer och seminarier samt i olika bilaterala möten, bland annat i möten med två statssekreterare, för migration respektive bistånd.

Vi strävar efter att skapa respektfull, etisk och inkluderande kommunikation som på ett korrekt sätt



I Honduras använder Läkare Utan Gränser myggor som bär på bakterien Wolbachia för att minska spridningen av denguefeber. Nora López är en av volontärerna som hjälper till. BILD MARTÍN CÁLIX, HONDURAS

representerar vår personal, våra patienter och de platser där vi arbetar. I år har vi fortsatt arbetet med att ytterligare förbättra vår kommunikation i detta avseende.

## EN MEDLEMSORGANISATION

Som ideell förening är vi på Läkare Utan Gränser beroende av att våra medlemmar deltar i medlemsaktiviteter och bidrar till att stärka organisationens medicinska identitet. För att bli medlem i Läkare Utan Gränser krävs att man har arbetat i något av våra projekt eller varit anställd alternativt volontär på kontoret i ett visst antal månader. Kriterierna för medlemskap regleras i föreningens stadgar.

Den 31 december 2023 uppgick antalet betalande medlemmar till 373. Runt 75 procent av alla medlemmar har arbetat för Läkare Utan Gränser i våra projekt och 50 procent har medicinsk bakgrund.

Vår ambition är att ha engagerade medlemmar. Alla aktiva medlemmar har rätt att rösta på årsmötet. Detta görs på plats, elektroniskt eller genom fullmakt. Medlemmar har också möjlighet att lägga fram motioner. Regelbundna mejluppdateringar och uppdateringar på en medlemsida på Facebook gör att våra medlemmar kan hålla sig informerade om föreningsaktiviteter, både i Sverige och internationellt. Under 2023 anordnade vi

nio evenemang för medlemmar, såsom uppdateringar om Läkare Utan Gränserns projekt och sociala evenemang i form av två medlemsammansamlingar och en vinterfest.

Under projektuppdateringarna har vi delat information om strategin för Läkare Utan Gränser i Finland, vårt arbete i Ukraina och om försummade tropiska sjukdomar. Det anordnades även ett seminarium tillsammans med Svenska Afghanistankommittén med fokus på de humanitära utmaningarna i Afghanistan. I samband med en filmvisning diskuterade vi mångfald, jämlikhet och inkludering. En digital kväll tillsammans med styrelsekandidaterna samt en seminariedag i hybridform, Visionary Day, ägde också rum under året.

#### LÄKARE UTAN GRÄNSERS ÅRSMÖTE

Läkare Utan Gränserns årsmöte hölls både fysiskt och digitalt i Stockholm den 12–13 maj 2023. Antalet deltagare på plats var 126 personer, varav 68 var medlemmar i Läkare Utan Gränser i Sverige. Totalt lades 108 röster och i valet av styrelse röstade 99 medlemmar. Mats Blennow Bohlin, Cecilia Werner Kastensson och Beata Leuhusen valdes till ordinarie ledamöter på tre år med rösträtt. Päivi Kovalainen valdes till ettårigt fyllnadsmandat med rösträtt och Sergio Scro valdes till suppleant på ett ettårigt mandat utan rösträtt.



Migranter från fattiga och våldsdrabbade länder i Sydamerika anländer till ett transitcenter i Panama. BILD: JUAN CARLOS TOMASI



I byn Pervomaisk i Mykolajiv-området i södra Ukraina har Läkare Utan Gränser en mobil klinik som bistår människor som stannat kvar i området. BILD LAUREL CHOR

## ANDRA MEDLEMSAKTIVITETER UNDER ÅRET

Internationellt deltog medlemmar såväl fysiskt som digitalt i internationella forum som årsmötet för Läkare Utan Gränser operativa center i Bryssel (OCB), det årliga medlemsevenemanget för Läkare Utan Gränser operativa center i Amsterdam (OCA) samt vid det internationella årsmötet.

## FÖRVALTNING

### LÄKARE UTAN GRÄNSERS STYRELSE

Styrelsen sammanträdde vid 14 tillfällen under 2023, hälften av gångerna i form av fysiska möten och resten digitalt. I juni genomgick styrelsen den årliga styrelseutbildningen. Utöver styrelsemötena arbetade ledamöterna regelbundet tillsammans med ledningsgruppen på kontoret inom ramen för tematiskt organiserade strategiska plattformar. Internationellt är Läkare Utan Gränser i Sverige representerat i OCB:s och OCA:s styrelser. Vidare har den svenska föreningen två representanter med rösträtt vid det internationella årsmötet.

Styrelsens sammansättning efter årsmötet 2023:

*Ordförande:* Peter Moberger, läkare

*Vice ordförande:* Beata Leuhusen, HR- och projektkoordinator och sjuksköterskestudent

*Sekreterare:* Cecilia Werner Kastensson, kommunikationsexpert

*Kassör:* Henrik Danielsson, civilingenjör och ekonom

*Ordinarie ledamöter:* Johan Berg, läkare, Mats Blennow Bohlin, läkare, Päivi Kovalainen, statsvetare, Sanni Myllyaho, junior expert på mänskliga rättigheter

*Suppleant:* Sergio Scro, projektkoordinator och finansiell controller

Följande valdes också vid årsmötet:

*Valberedning:* Jeff Freund, Anette Uddqvist, Marie Inhammar, Katrine Konar

*Revisor och revisorssuppleant:* Erik Albenius (revisor) och Angelica Stööp (revisorssuppleant) från Öhrlings PricewaterhouseCoopers (PwC)

### NÄRVARO VID 2023 ÅRS STYRELSEMÖTEN:

STYRELSEMEDLEMMAR	NÄRVARO /ANTAL MÖJLIGA MÖTEN
Adam Thomas*	6/6
Beata Leuhusen**	14/14
Cecilia Werner Kastensson**	14/14
Gabrielle Schittecatte***	1/3
Henrik Danielsson	13/14
Johan Berg	13/14
Mats Blennow Bohlin****	8/8
Peter Moberger	13/14
Päivi Kovalainen*****	7/8
Sanni Myllyaho*****	6/8
Sergio Scro**** (suppleant)	7/8

\* = Mandatperioden slut maj 2023

\*\* = Omvaldes i styrelsen maj 2023

\*\*\* = Lämnade styrelsen april 2023

\*\*\*\* = Valdes in i styrelsen maj 2023

\*\*\*\*\* = Lämnade styrelsen juni 2023

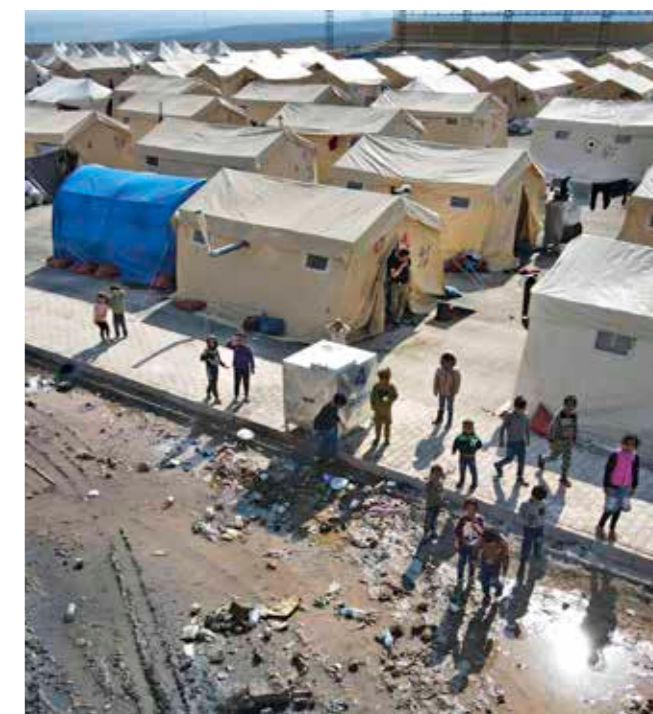
## HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

Läkare Utan Gränser är medlem i arbetsgivarorganisationen Fremia, vilket inkluderar ett kollektivavtal mellan Fremia och arbetstagarorganisationerna Unionen och Akademikerförbunden. Medlemskapet innebär också möjlighet till kontinuerligt stöd, information och utbildning i frågor om anställning, arbetsrätt, arbetsmiljö, tjänstepension och lönestatistik.

Läkare Utan Gränser strävar efter att upprätthålla en god arbetsmiljö genom en skyddskommitté och samarbete med skyddsombud. Alla kontorsanställda täcks av en hälsoförsäkring som inkluderar professionellt stöd både i förebyggande och reaktivt syfte. Personalkäter genomförs regelbundet och resultaten delas med samtliga anställda. Tydliga strukturer och verktyg för anmälningar av klagomål finns på plats.

Läkare Utan Gränser har utarbetat flexibla arbetssätt vilket möjliggör för anställda att arbeta hemifrån eller på annan ort, under kortare tid eller mer regelbundet.

Vi har under 2023 genomfört konkreta åtgärder för att förstärka arbetet kring mångfald, jämlikhet och inkludering (Diversity, Equity, Inclusion, DEI), vilket är en del av vår strategiska ambition. En projektledare har lett arbetet med att ta fram ett ramverk och en handlingsplan, i samråd med de anställda. Planen består av fyra huvudsakliga arbetsflöden och kommer att vägleda Läkare Utan Gränserns arbete kring DEI de närmaste två åren. Vårt samarbete med en extern konsultfirma är fortsatt viktigt. De stöttar oss i arbetet med att få in DEI på ett självklart sätt i allt vi gör och att skapa ett system för att varje anställd ska ta hänsyn till dessa frågor i alla aspekter av sitt arbete.



I Hamam-lägret i Jindires bistod Läkare Utan Gränser med sjukvård och rent vatten efter de omfattande jordbävningarna i Syrien och Turkiet.

BILD ABD ALMAJED ALKARH

Läkare Utan Gränser arbetar aktivt med att förebygga alla former av korruption och bedrägerier, bland annat med hjälp av vår controller som under året kontrollerade efterlevnaden av våra regelverk inom detta område och hade informationstillfällen med all personal.

Läkare Utan Gränser har en miljöpolicy som reglerar köp av varor och tjänster, energiförbrukning och resor. Denna policy innebär bland annat att enbart vegetarisk mat serveras på evenemang för personal och medlemmar. Policyn uppmuntrar även anställda, volontärer och styrelsemedlemmar att dra ner på elförbrukningen på det svenska kontoret.

Miljöpolicyen hänger ihop med Läkare Utan Gränserns resepolicy, vars målsättning är att minska koldioxidutsläpp genom att exempelvis förorda tåg istället för flyg vid kortare resor. Under 2023 arbetade Läkare Utan Gränser globalt sett med att ta fram åtgärdsplaner för att minska koldioxidutsläppen med åtminstone 50 procent till 2030 jämfört med 2019. Läkare Utan Gränserns globala koldioxidavtryck 2019 var 507 589 ton och för att nå klimatmålet behöver utsläppen minska till högst 254 000 ton om året.

Läkare Utan Gränserns "Green Team" tog fram en åtgärdsplan kring miljöfrågor och ett prioriterat initiativ under året var att minska flygresor och säkerställa hållbara reserutiner. Detta gjordes genom att jämföra antalet flygresor med året dessförinnan, genomföra en intressentanalys och informera de anställda om organisationens åtgärder och det individuella engagemang som behövs för att nå målet att minska flygandet och främja hållbart resande.





Med hjälp av en mobil röntgenutrustning screenas familjer för tuberkulos i Manila, Filippinerna. BILD EZRA ACAYAN

## FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT PÅTAGLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Väpnade konflikter, krig och klimatkatastrofer fortsatte även under 2023. Inom Läkare Utan Gränser, både i Sverige och internationellt, gör vi allt vi kan för att anpassa oss inför en osäker framtid. På det svenska kontoret kommer en del planerade förändringar att äga rum.

Dit hör exempelvis att den nuvarande generalsekretären för den svenska sektionen kommer att avsluta sin mandatperiod i maj och en ny generalsekreterare kommer att tillträda. Även framöver kommer vår starka röst och vår närvaro att ge avtryck externt, precis som var fallet under 2023 då vi uppmärksammade försummade tropiska sjukdomar och humanitära katastrofer som Gaza.

Arbetet i Sverige kommer att bygga vidare på förändringar inom Läkare Utan Gränser internationellt, till exempel när det gäller en professionalisering av medarbetarna. Vi kommer att ytterligare stärka vårt insamlingsarbete internationellt och i Sverige, där vi

under året slog insamlingsrekord. De här gåvorna är ett mycket viktigt steg på vägen för att kunna ge människor den hjälp de behöver, från Afghanistan till Jemen och Haiti, där vi är en av de sista kvarvarande internationella organisationerna. De behövs också på platser där det är extremt svårt att arbeta, som exempelvis i Gaza. Vi försöker även få människor att engagera sig i kriser som det inte rapporteras så mycket om, till exempel den ytterst allvarliga situationen i Sudan.

När omvärlden förändras måste vi anpassa oss. Såväl den svenska ekonomin som valutan har fluktuerat och gör att vi behöver anpassa vårt sätt att arbeta. Vi ser både möjligheter och risker med artificiell intelligens (AI) och hur AI kan användas på bästa möjliga sätt i vårt arbete. Vi fortsätter att ta itu med potentiella risker kopplade till dataskydd. Under 2024 kommer drygt hälften av världens befolkning att gå till val och Läkare Utan Gränser måste därför hantera mängden desinformation som brukar vara särskilt hög under valår. Läkare Utan Gränser i Sverige har som mål att förbli ”top of mind” när det gäller att vara en trovärdig faktakälla, att kunna mobilisera allmänheten och skapa starkt engagemang. Tillsammans är vi starkare. 🌍

# EKONOMISK ÖVERSIKT

## RESULTATRÄKNING

	Not	2023	2022
<b>VERKSAMHETSINTÄKTER</b>			
Gåvor	1, 4	942 292 653	645 336 316
Nettoomsättning	2	18 517	90 836
<b>Summa medel från allmänheten</b>		<b>942 311 170</b>	<b>645 427 152</b>
Bidrag	3, 4	8 960 051	6 000 000
<b>Summa medel från organisationer</b>		<b>8 960 051</b>	<b>6 000 000</b>
Medlemsavgifter		112 482	124 395
Övriga intäkter	5	149 701 381	99 215 692
<b>Summa övriga verksamhetsintäkter</b>		<b>149 813 863</b>	<b>99 340 087</b>
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>1 101 085 084</b>	<b>750 767 239</b>
<b>VERKSAMHETSKOSTNADER</b>			
Ändamålskostnader	7	-975 931 759	-642 227 528
Insamlingskostnader		-93 452 368	-84 501 706
Administrationskostnader		-32 583 789	-23 480 204
<b>Summa verksamhetskostnader 6, 8, 9</b>		<b>-1 101 967 916</b>	<b>-750 209 438</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>-882 832</b>	<b>557 801</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1 530 422	67 412
Räntekostnader och liknande resultatposter		-509 962	-493 995
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>1 020 460</b>	<b>-426 583</b>
<b>• Årets resultat</b>		<b>137 628</b>	<b>131 218</b>

## BALANSRÄKNING

	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för programvara 10		3 986 244	6 746 218
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	11	247 820	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 234 064</b>	<b>6 746 218</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar	12	81 664 015	42 915 019
Förutbetalda kostnader/uppplupna intäkter	13	7 039 815	7 944 565
		<b>88 703 830</b>	<b>50 859 584</b>
Kassa och bank		383 360 437	73 145 602
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>472 064 267</b>	<b>124 005 186</b>
<b>• Summa tillgångar</b>		<b>476 298 331</b>	<b>130 751 405</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
Balanserat kapital	14	465 850	334 632
Årets resultat		137 628	131 218
<b>Summa eget kapital</b>		<b>603 478</b>	<b>465 850</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Leverantörsskulder		2 033 435	6 917 950
Skuld Läkare Utan Gränser-projekt 15		423 297 502	96 005 275
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag 16		8 909 449	0
Övriga skulder 17		24 293 291	10 951 598
Uppplupna kostnader och förutbetalda intäkter 18		17 161 176	16 410 732
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>475 694 853</b>	<b>130 285 555</b>
<b>• Summa eget kapital och skulder</b>		<b>476 298 331</b>	<b>130 751 405</b>

## FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	465 850	465 850
Årets resultat	137 628	137 628
<b>• Belopp vid årets utgång</b>	<b>603 478</b>	<b>603 478</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

	2023	2022
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Verksamhetsresultat	-882 832	557 801
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	2 883 884	1 124 370
Erhållen ränta	1 530 422	67 412
Erlagd ränta	-509 962	-493 995

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	3 021 512	1 255 588
Förändring av kortfristiga fordringar	-37 844 246	-18 208 830
Förändring av leverantörsskulder	-4 884 511	3 546 053
Förändring av skuld		
Läkare Utan Gränser-projekt	327 292 227	-13 210 855
Förändring av övriga kortfristiga skulder	23 001 586	14 360 814

Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 10 586 568	-12 257 230
--	--------------	-------------

INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		
	-371 730	-4 188 680
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-371 730	-4 188 680
Årets kassaflöde	310 214 835	-16 445 916
Likvida medel vid årets början	73 145 602	89 591 518
Likvida medel vid årets slut	20 383 360 437	73 145 602

## REDOVISNINGSG- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Läkare Utan Gränser redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och Giva Sveriges styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll (SI). Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

## VERKSAMHETSINTÄKTER

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

## GÅVOR OCH BIDRAG

En transaktion i vilken Läkare Utan Gränser tar emot en tillgång som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållet bidrag. Om tillgången erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållet bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

## GÅVOR

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls enligt kontantprincipen. I den mån det på balansdagen finns avtalade men ej erhållna gåvor intäktsförs dessa efter individuell prövning. Bland gåvor inkluderas mottagna gåvor från allmänheten, testamenten, företag, organisationer,

stiftelser och fonder. Hit räknas också gåvor från företag som åtagit sig att skänka en viss procent av sin försäljning till Läkare Utan Gränser. Gåvor i form av värdepapper och fastigheter avyttras så fort dessa har övergått i Läkare Utan Gränserns ägo. Gåvor som utgörs av annat än kontanta medel värderas till marknadsvärde. Gåvor i form av pro bono-tjänster redovisas inte som intäkt.

## BIDRAG

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess att villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

## MEDLEMSAVGIFTER

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Läkare Utan Gränser och intäktsredovisas det år de avser.

## ÖVRIGA INTÄKTER

Kostnad för utsänd personal med svenska anställningsavtal faktureras till det operativa center som ansvarar för respektive projekt. Intäkt för detta redovisas under övriga intäkter.

## VERKSAMHETSKOSTNADER

Gemensamma kostnader, såsom IT, reception, lokalhyra och andra kontorsrelaterade kostnader, fördelas på administrationskostnader, insamlingskostnader och ändamålskostnader. Fördelning görs enligt fördelningsnyckel baserad på antal anställda för att reflektera faktiskt nyttjande.

## ÄNDAMÅLSKOSTNADER

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till Läkare Utan Gränserns uppdrag enligt dess stadgar. Här ingår insamlade medel som allokateras till Läkare Utan Gränser i andra länder för nyttjande i projekt samt för att täcka kostnader för administration som uppstår som en direkt följd av projekten. Medel allokerade till Läkare Utan Gränser i andra länder redovisas som kostnad då dessa har överförts till mottagande sektion eller avtal om överföring har upprättats. Hur årets allokerade medel har använts specificeras i not 7. I ändamålskostnader ingår även alla kostnader, inklusive löner och sociala avgifter, relaterade till utsänd personal och rekrytering av utsänd personal, opinionsbildande verksamhet och påverkansarbete samt operativt stöd till projekt. Till ändamålskostnader räknas även de till ändamålskostnaderna fördelade gemensamma kostnaderna, och indirekta operativa kostnader, d.v.s administrativa kostnader på kontor utanför Svergie som finns i anslutning till projekten.

## INSAMLINGSKOSTNADER

Med insamlingskostnader menas samtliga kostnader relaterade till insamling av medel. Detta inkluderar löner, sociala avgifter, kostnader för att producera och distribuera brev och direktutskick, annonsering och andra insamlingsaktiviteter. Här ingår även de till insamlingskostnaderna fördelade gemensamma kostnaderna.

## ADMINISTRATIONSKOSTNADER

Administrativa kostnader är sådana som behövs för att administrera organisationen. Administrationen utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. Här ingår löner och sociala avgifter för generalsekreterare, ekonomi- och administrativ personal, kostnader för styrelsen samt de till administrationskostnader fördelade gemensamma kostnaderna.

## LEASING

Alla organisationens leasingavtal redovisas som operationella, dvs leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

## SKATTER

Läkare Utan Gränser är en allmännyttig ideell förening och är därmed inskränkt skattskyldig.

## TILLGÅNGAR

## ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Avskrivning sker linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. För inventarier tillämpas 3-5 år som avskrivningstid. Programvara bedöms ha en längre nyttjandeperiod, programvara i form av CRM-system skrivs av på 7 år. Borttagande från balansräkningen sker vid avyttring eller utrangering.

## FORDRINGAR

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

## SKULDER

Skulder värderas till nominellt värde.

## KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, d.v.s den utgår från organisationens verksamhetsresultat. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. I likvida medel ingår kassa och bankmedel.

## UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

## DONERADE TILLGÅNGAR

Tillgångar, framför allt fastigheter, aktier och andra värdepapper, som doneras till Läkare Utan Gränser redovisas i posten Insamlade medel från allmänheten i samband med att tillgången avyttras. Erhållna men ännu ej avyttrade tillgångar redovisas i bokslutet till ett bedömt marknadsvärde under övriga fordringar.

## NOTER

## NOT 1 | GÅVOR

Insamlade medel fördelar sig enligt följande:	2023	2022
Allmänheten	340 169 038	415 312 489
Arv och testamenten	212 407 463	102 870 769
Företag	39 011 540	75 717 898
Externa stiftelser och fonder*	326 704 612	27 435 160
Postkodlotteriet basstöd	24 000 000	24 000 000
<b>• Summa insamlade medel (gåvor)</b>	<b>942 292 653</b>	<b>645 336 316</b>

\*ökningen jämfört med föregående år beror på den extraordinära gåva på 300 miljoner kronor från Akelius-gruppen som erhöles under året.

Nedan följer en specifikation över insamlade medel öronmärkta för specifika ändamål och ej öronmärkta gåvor.

Fördelning	2023	2022
Afghanistan	26 400	27 472
Afrika	30 810	209 593
Afrikas horn	200	750
Akutfonden**	1 191 691	3 912 470
Bangladesh	-	4 500
Barn och ungdom	176 182	176 410
Covid-19	-	87 595
Ebola	290	4 660
Etiopien	11 550	2 000
Gaza	819 165	-
Haiti	2 200	4 800
Hiv	-	8 147
Indien	1 000	-
Innovationsprojekt	-	1 300 000
Iran	2 300	2700
Jemen	65 798	380 250
Jordanien	1 000	-
Kenya	-	200
Kolera	200	200
Kongo-Kinshasa	1 600	1 308 170
Kvinnohälsa	11 700	3 323 573
Kvinnor och barn	7 000	2 700
Liberia	200	800
Libyen	17 350	-
Malaria	700	1 000
Marocko	26 665	-
Myanmar	-	1 000
Människor på flykt	359 274	907 678
Mässling	1 000	-
Nigeria	-	2 511
Nigeria, noma	100 000	50 000
Nigeria, Zamfara	-	1 555 107
Pakistan	550	24 543
Palestina	139 258	2 400
Rent vatten	400	222
Sierra Leone	550 000	1 595 295
Somalia	300	17 700
Sudan	1 409 520	-
Sydsudan	425 000	2 921 235
Syrien	5 715 786	3 600
Tuberkulos	7 600	-
Tuberkulos, kliniska tester	-	500 000
Turkiet	94 912	-
Uganda	-	500
Ukraina	9 585 609	18 617 833
Undernäring	-	2 000
Vaccinationer	8 115	18 649
<b>Delsumma</b>	<b>20 791 325</b>	<b>36 978 263</b>
Ej öronmärkta gåvor	921 501 328	608 358 053
<b>• Summa</b>	<b>942 292 653</b>	<b>645 336 316</b>

\*\*De pengar som samlades in via Läkare Utan Gränserns akutfond 2023 användes för att bistå människor drabbade av konflikten i Etiopien (2022 användes de till projekt för kolerautbrott på Haiti och översvämning i Pakistan).

**NOT 2 | NETTOOMSÄTTNING**

Här avses försäljning av T-shirts och liknande produkter med Läkare Utan Gränserns logotyp, totalt 18 517 kr.

**NOT 3 | BIDRAG, PRIVATRÄTTSLIGA**

	2023	2022
Postkodlotteriet	1 090 551	-
Radiohjälpen	7 869 500	6 000 000
<b>Summa insamlade medel (privaträttsliga bidrag)</b>	<b>8 960 051</b>	<b>6 000 000</b>

Från Postkodlotteriet har vi erhållit 10 miljoner kr för att använda under en flerårsperiod för arbete med utbildning av vårdpersonal i Sydsudan. Av dessa har 1,1 miljoner kr tagits upp som intäkt 2023, resterande redovisas som erhållet ej nyttjat bidrag. Från Radiohjälpen har vi erhållit projektbidrag på 7,9 miljoner kr till Sydsudan.

**NOT 4 | INSAMLADE MEDEL**

	2023	2022
Gåvor som redovisats i resultaträkningen	942 292 653	645 336 316
Privaträttsliga bidrag som redovisats i resultaträkningen	8 960 051	6 000 000
<b>Summa insamlade medel</b>	<b>951 252 704</b>	<b>651 336 316</b>

**NOT 5 | ÖVRIGA INTÄKTER**

Denna post utgörs av intäkter från Läkare Utan Gränser i andra länder för personal som sänts ut av Läkare Utan Gränser i Sverige.

**NOT 6 | PERSONAL**

MEDELANTALET ANSTÄLLDA*	2023	2022
<b>PERSONAL PÅ KONTORET I SVERIGE</b>		
Kvinnor	71	76
Män	32	30
<b>UTSÄND PERSONAL FRÅN SVERIGE</b>		
Kvinnor	16	17
Män	10	13
<b>UTSÄND PERSONAL KONTRAKTERAD VIA SVERIGE FÖR OCBs*** RÄKNING:</b>		
Kvinnor	78	53
Män	170	114
<b>Totalt för organisationen</b>	<b>377</b>	<b>303</b>

\*Totalt antal arbetade timmar omräknat till motsvarande heltidstjänster.

Vi lyder under ÅRL:s krav på att redovisa könsfördelningen uppdelad mellan män och kvinnor. Den uppdelning som presenteras visar således kön utifrån folkbokföringen (där man utgår från personnumrets sista siffror).

STYRELSEN	2023	2022
Kvinnor	3	5
Män	5	4

LEDNINGSGRUPP OCH GENERALSEKRETERARE	2023	2022
Kvinnor	4	4
Män	1	1

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	2023	2022
Styrelse*	338 596	337 653
Generalsekreterare**	922 261	852 230
Övriga anställda, kontoret i Sverige	49 423 294	47 430 462
Utsänd personal från Sverige	11 591 830	11 447 490
Utsänd personal kontrakterad via Sverige för OCBs räkning***	113 626 775	70 421 350
<b>Summa</b>	<b>175 902 756</b>	<b>130 489 185</b>

\*Arvode för styrelseordföranden, motsvarande ett halvt prisbasbelopp per månad, enligt beslut på årsmötet (2022 och 2023). I övrigt har inga arvoden utgått, endast ersättning för direkta kostnader i samband med styrelsearbete.

\*\*I generalsekreterarens anställningsavtal ingår ingen rätt till avgångsvederlag utöver normal uppsägningstid enligt lag.

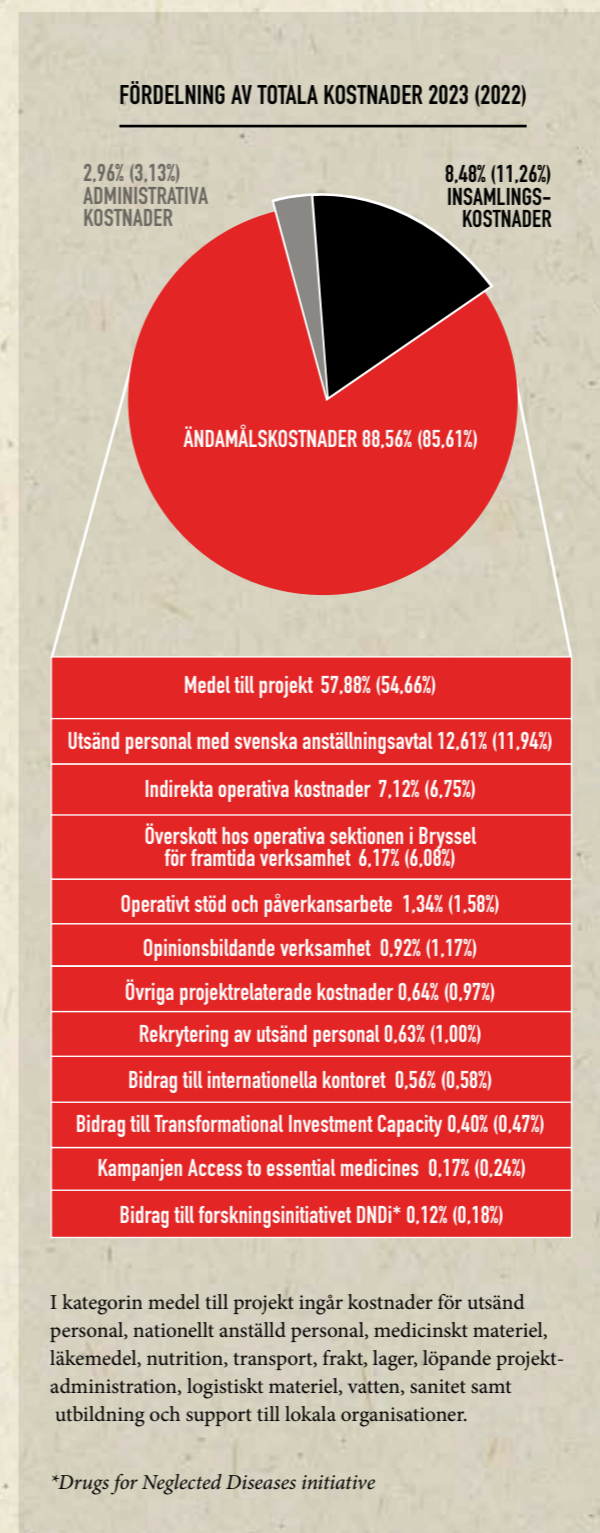
\*\*\*Ökningen beror på att Läkare Utan Gränser i Sverige hjälper det operativa centret i Belgien (OCB) att kontraktera personal från länder där Läkare Utan Gränser inte har något kontor. Denna personalkategori har ökat under 2023 jämfört med 2022. Personalen är inte skattepliktig i Sverige och ingen pensionsavsättning görs, istället betalas extra ersättning ut via lön.

SOCIALA KOSTNADER	2023	2022
Pensionskostnader för generalsekreteraren och styrelsen	173 270	156 930
Pensionskostnader övriga anställda, kontoret i Sverige	3 529 706	3 791 471
Pensionskostnader, utsänd personal från Sverige	854 292	559 029
Övriga sociala kostnader, kontoret i Sverige	17 075 889	16 253 503
Övriga sociala kostnader, utsänd personal från Sverige	4 785 082	4 522 389
Övriga sociala kostnader, utsänd personal kontrakterad via Sverige för OCBs räkning	8 109 309	3 169 425
<b>Summa</b>	<b>34 527 548</b>	<b>28 452 747</b>

I övriga sociala kostnader ingår personalförsäkringar, löneskatt samt arbetsgivaravgifter för de anställda. Under året har ca 8 personer arbetat ideellt för organisationen på kontoret i Stockholm. Värdet av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen, men omfattar ungefär 736 timmar, motsvarande ca 0,38 heltidstjänster. Under året har 240 564 kr i lönebidrag och 164 195 kr i nystartsjobb från Arbetsförmedlingen erhållits.

**NOT 7 | ÄNDAMÅLSKOSTNADER**

I denna post ingår medel allokerade till utlandet (517 321 658 kr), som utgörs av medel från allmänheten som allokats till utlandet, samt alla kostnader, inklusive löner och sociala avgifter, relaterade till rekrytering av utsänd personal (7 483 235 kr) och lönekostnader för utsänd personal (89 560 654), övriga projektrelaterade kostnader som vidarefakturerats (7 280 370) operativt stöd och påverkansarbete (11 826 791 kr) samt opinionsbildande verksamhet (8 754 820 kr).



I kategorin medel till projekt ingår kostnader för utsänd personal, nationellt anställd personal, medicinskt materiel, läkemedel, nutrition, transport, frakt, lager, löpande projekt-administration, logistiskt materiel, vatten, sanitet samt utbildning och support till lokala organisationer.

\*Drugs for Neglected Diseases initiative

**MEDEL FRÅN ALLMÄNHETEN HAR ANVÄNTS ENLIGT FÖLJANDE (I KR):**

Land	2023	2022
Afghanistan	55 897 046	16 524 836
Balkan	2 553 123	459 332
Bangladesh	15 656 695	15 097 147
Belgien (flyktingar/migranter)	8 171 715	7 958 978
Benin	12 019 892	3 215 799
Bolivia	520 647	-
Brasilien	13 001 333	2 073 422
Burundi	3 991 102	6 050 806
Centralafrikanska republiken	51 389 608	17 622 675
Egypten	9 111 055	7 857 759
Elfenbenskusten	92 258	326 896
Etiopien	29 979 746	3 386 458
Grekland	9 369 252	2 512 083
Guinea	5 399 978	7 739 777
Haiti	31 005 266	18 022 023
Indien	3 563 110	5 915 218
Indonesien	-	2 159 162
Irak	41 325 976	9 109 429
Iran	2 070	2 430
Italien	8 235 608	5 431 858
Jemen	43 209 829	32 132 692
Jordanien	900	-
Kenya	4 555 746	2 105 233
Kenya logistikenhet	378 958	1 521 291
Kongo-Kinshasa	58 778 757	38 321 342
Libanon	32 033 665	7 676 403
Liberia	180	720
Libyen	15 615	-
Mali	27 944 742	5 060 479
Marocko	23 999	-
Mozambique	2 143 218	4 660 148
Myanmar	-	3 000 900
Nigeria	47 221 705	35 860 927
Pakistan	8 577 161	11 364 110
Palestinska områdena/Gaza	862 580	8 796 987
Sierra Leone	6 098 366	13 829 691
Somalia	12 000 000	15 930
Sudan	14 441 492	14 158 200
Sydafrika	449 816	3 713 635
Sydsudan*	48 082 089	35 706 332
Syrien	5 394 207	13 539 496
Tchad	6 000 000	-
Turkiet	85 421	-
Uganda	-	586 630
Ukraina	9 127 048	19 599 996
Utbildning projekt	2 359 839	-
Uzbekistan	-	2 500 000
Venezuela	6 000 000	21 317 882
Zimbabwe	796 590	3 142 355
<b>Summa</b>	<b>637 867 402</b>	<b>410 077 468</b>

\*I medel allokerade till Sydsudan ingår bidrag från Radiohjälpen på 7,9 mkr och bidrag från Postkodlotteriet på 1,1 mkr.

	2023	2022
Indirekta operativa kostnader (Kostnader hos den operativa sektionen i Bryssel: operativ och medicinsk support, logistikcentra samt information från projekt med mera).	78 423 700	50 630 329
Överskott hos operativa sektionen i Bryssel för framtida verksamhet	67 964 666	45 615 441
Kampanjen <i>Access to Essential Medicines</i>	1 864 884	1 827 911
Bidrag till internationella kontoret	6 147 494	4 335 876
Bidrag till forskningsinitiativet DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative)	1 371 984	1 332 256
Bidrag till <i>Transformational Investment Capacity</i>	4 432 396	3 502 377
<b>Summa medel allokerade till utlandet</b>	<b>798 072 525</b>	<b>517 321 658</b>
Opinionsbildande verksamhet	10 181 840	8 754 820
Operativt stöd och påverkansarbete	14 778 381	11 826 791
Rekrutering av utsänd personal	6 896 156	7 483 235
Lönekostnader och sociala avgifter för utsänd personal	138 967 288	89 560 654
Övriga projektrelaterade kostnader	7 035 569	7 280 370
<b>• Total summa ändamålskostnader</b>	<b>975 931 759</b>	<b>642 227 528</b>

#### NOT 8 | STÖD TILL LÄKARE UTAN GRÄNSER I FINLAND

I verksamhetskostnaderna ingår 12 922 797 kr som utgör stöd från Läkare Utan Gränser i Sverige till Läkare Utan Gränser i Finland.

*Stödet har fördelats enligt följande:*

Stöd till insamling: 4 746 743 kr

Stöd till administration: 8 176 054 kr

#### NOT 9 | LEASING

Läkare Utan Gränser har leasingavtal avseende kontorslokaler och kontorsutrustning såsom kopiatorer. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 4 948 066 kr (2022: 4 505 218 kr).

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:

	2023	2022
Inom 1 år	5 032 096	4 739 060
1-5 år	5 132 738	9 667 682
Senare än 5 år	–	–
<b>• Summa</b>	<b>10 164 834</b>	<b>14 406 742</b>

Avtalet för hyra av lokal sträcker sig till 2025-12-31.

#### NOT 10 | IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Balanserade utgifter för programvara</b>		
Ingående anskaffningsvärde	7 870 588	3 681 908
Inköp	0	4 188 680
Försäljningar/utrangeringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 870 588</b>	<b>7 870 588</b>
Ingående avskrivningar	-1 124 370	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-1 124 370	-1 124 370
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 248 740</b>	<b>-1 124 370</b>
Ingående nedskrivningar	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets nedskrivningar	-1 635 604	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-1 635 604</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 986 244</b>	<b>6 746 218</b>

Balanserade utgifter för programvara avser CRM-system som bedöms ha en nyttjandetid på 7 år, varvid avskrivningar görs på 7 år. Avskrivningarna kategoriseras som insamlingskostnad. I bokslutet 2023 har en nedskrivning gjorts på 1,6 miljoner kr på grund av ny bedömning.

#### NOT 11 | MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Inventarier</b>		
Ingående anskaffningsvärde	3 870 840	3 870 840
Inköp	371 730	0
Försäljningar/utrangeringar	-2 195 910	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 046 660</b>	<b>3 870 840</b>
Ingående avskrivningar	-3 870 840	-3 870 840
Försäljningar/utrangeringar	2 195 910	0
Årets avskrivningar	-123 910	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 798 840</b>	<b>-3 870 840</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>247 820</b>	<b>0</b>

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den ekonomiska livslängden. Härvid tillämpas 3-5 år som avskrivningstid för inventarier. Avskrivningarna fördelas på administration, insamling och ändamål i förhållande till antalet anställda inom respektive område.

#### NOT 12 | ÖVRIGA FORDRINGAR

I denna post ligger fordringar på andra Läkare Utan Gränser-sektioner, framför allt kostnader för utsänd personal betalade i Sverige och fakturerade till projektansvarig Läkare Utan Gränser-sektion. I posten ingår även fastigheter som var under försäljning vid årsskiftet: 12 718 562 kr (2022: 6 917 391 kr). Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

#### NOT 13 | FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalad hyra	1 285 037	1 071 140
Övriga förutbetalda kostnader	467 839	317 587
Insamlade medel aktuellt år som utbetalats till Läkare Utan Gränser året efter	5 286 939	6 555 838
<b>• Summa</b>	<b>7 039 815</b>	<b>7 944 565</b>

#### NOT 14 | EGET KAPITAL

Den belgiska sektionen av Läkare Utan Gränser (Médecins Sans Frontières ASBL) har utfärdat en kapitaltäckningsgaranti där organisationen vid verkställande av garantin förbinder sig att svara för kostnader upp till 65 miljoner kronor för Läkare Utan Gränser i Sverige. Garantin sträcker sig till 31 mars 2026.

#### NOT 15 | SKULD LÄKARE UTAN GRÄNSER PROJEKT

Avser den del av de till projekten allokerade medlen som ej utbetalats per 2023-12-31. De allokerade medlen har betalats ut i början av 2024.

#### NOT 16 | SKULD ERHÅLLNA EJ NYTTJADE BIDRAG

	2023-12-31	2022-12-31
Skuld till Postkodlotteriet avseende ej nyttjade bidrag	8 909 449	0
<b>• Summa</b>	<b>8 909 449</b>	<b>0</b>

#### NOT 17 | ÖVRIGA SKULDER

	2023-12-31	2022-12-31
Källskatt	1 149 736	1 638 986
Särskild löneskatt pensionsmedel	2 510 386	2 315 357
Skuld till Läkare Utan Gränser i andra länder, ej projektmedel	15 689 905	5 200 355
Övriga poster	4 943 264	1 796 900
<b>• Summa</b>	<b>24 293 291</b>	<b>10 951 598</b>

#### NOT 18 | UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Semesterlöner	3 047 568	2 624 205
Upplupna sociala avgifter	1 521 306	1 821 733
Upplupen lön	11 832 953	10 750 280
Övriga poster	759 349	1 214 514
<b>• Summa</b>	<b>17 161 176</b>	<b>16 410 732</b>

#### NOT 19 | STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Organisationen har inga ställda säkerheter. Enligt styrelsens bedömning har organisationen inga eventalförpliktelser.

#### NOT 20 | LIKVIDA MEDEL

	2023-12-31	2022-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassamedel	62 708	347 619
Banktillgodohavanden	383 297 729	72 797 984
<b>• Summa</b>	<b>383 360 437</b>	<b>73 145 602</b>

Stockholm den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Peter Moberger  
Ordförande

Cecilia Werner Kastensson  
Sekreterare

Henrik Danielsson  
Kassör

Päivi Kovalainen

Johan Berg

Mats Blennow Bohlin

Beata Leuhusen  
Vice ordförande

Oliver Schulz  
Generalsekreterare

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Erik Albenius  
Auktoriserad revisor  
PwC Sverige

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Läkare Utan Gränser, org.nr 802017-2360

### RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

#### UTTALANDEN

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Läkare Utan Gränser för år 2023. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 4-24 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

#### GRUND FÖR UTTALANDEN

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisornas ansvar.

Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-3 och 26. Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldiga att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

#### STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att

använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### REVISORNS ANSVAR

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

### RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

#### UTTALANDE

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Läkare Utan Gränser för år 2023.

Jag tillstyrker att årsmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### GRUND FÖR UTTALANDE

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisornas ansvar. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

#### STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

#### REVISORNS ANSVAR

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Erik Albenius  
Auktoriserad revisor

# TACK FÖR ERT STÖD!

*Läkare Utan Gränser vill rikta ett stort tack till alla er som på olika sätt bidragit till vårt arbete under 2023. Stort tack till alla våra fantastiska givare, testamentsgivare och volontärer för det stöd ni har gett oss under året. Tillsammans är vi Läkare Utan Gränser!*

## FÖRETAGSPARTNERS

Alfvén & Didrikson  
Apotea  
Capio  
GodEl  
Idun Industrier  
Interflora  
Rusta  
SAS Eurobonus  
Svenska Postkodföreningen  
Swedavia  
Swedbank Robur  
Varner  
Wallenius Lines

## STIFTELSE SOM HAR DONERAT MER ÄN 100 000 KRONOR

Akelius-gruppen  
Axel F o Vilna Lindmarkers Stiftelse  
Dahlströmska Stiftelsen  
Elsa och Harry Gabrielssons Stiftelse  
John-Arvid Järnfelts Stiftelse  
Marcus Edlunds Stiftelse Toscana  
Märta Christina och Magnus  
Vahlquists Stiftelse  
Stiftelsen Barn i nöd  
Stiftelsen Good Cause  
Stiftelsen Gripen  
Stiftelsen Hildur Nordins Minnesfond  
Stiftelsen Infinity  
Stiftelsen Karl-Erik och Gunnel  
Björkmans minnes och donationsfond  
Stiftelsen Prosit  
Stiftelsen Radiohjälpen  
Stiftelsen Ragnhild och Einar  
Lundströms Minne  
Stiftelsen Sigurd och Elsa Goljes Minne  
Stiftelsen Sjukhusläkarföreningens  
Understödsfond  
Stiftelsen till Ingrid och  
Gustaf Fribergs minne  
Stiftelsen till minne av  
Märta och Runo Ahlqvist

## FÖRETAG OCH ORGANISATIONER SOM HAR DONERAT MER ÄN 100 000 KRONOR

Advania Sverige  
Advokatfirman Monica Petersson  
Alarik Invest  
Arla Plast

Centiro Solutions  
Connecting Capital Holding  
Elanders Sverige  
Essity Hygiene and Health  
Essve Produkter  
Föreningen Lindome Second Hand  
Föreningen Ystads Fredsgrupp firma  
Världsbutiken  
Företagarföreningen Kungens Kurva  
Frimurarsamhället Göteborg  
Hultén försäljning  
ITV Studios Sweden  
Jeppesen Systems  
Jönköping Läns Läkarförening  
Kappahl Sverige  
Kinnarps  
Kompass Advokat  
Lindéngruppen  
Lindinvent  
Lynx Asset Management  
MIKAS Stockholm  
Miss Voon  
Noba Bank Group  
Ourstudio Void  
Scania CV  
Ship to Gaza  
S-Invest Trading / Blomsterlandet  
Skanska Sverige  
SKF  
Språkservice Sverige  
Svenska Frimurare Ordern  
Sweco  
Syntrans  
System Verification Sweden  
Team Utan Gränser CK  
Vagabond International  
Vitamin Well  
Vårdförbundet  
Wallenstam  
Woodlite Sweden  
Änglaverket

## PRIVATPERSONER SOM DONERAT MER ÄN 100 000 KRONOR

Anita Hédberg och Magnus Blomqvist  
Bengt Andersson  
Bengt Johansson  
Claes-Henrik, Thea, Hedvig och Siri  
Julander  
Dag Thulin  
Ellis Wohlner  
Erik Norman

Erik Wistrand  
Gustaf Georg Lennart Nyberg  
Johan Qviberg  
Karl Otto Bonnier  
Lars-Helge Strömquist  
Mikael Larsson  
Per och Marianne Kronqvist  
Pär Johansson  
Ruth Agneta Liljestrand  
Siv Olsson

## PRO BONO-TJÄNSTER TILL ETT VÄRDE AV MINST 100 000 KRONOR

Advokatfirman Delphi  
Bird and Bird Advokat  
Crisp AB  
Digitalist Open Tech  
Dstny  
Insulander Lindh Advokatbyrå  
MarketDirection Sweden  
Mindset  
Wallenius Lines and StudioS19

LÄKARE UTAN GRÄNSER

Fredsborgsgatan 24

Box 47 021

100 74 Stockholm

Tel: 010-199 32 00

[www.lakareutangranser.se](http://www.lakareutangranser.se)

Plusgiro: 90 06 03-2

Bankgiro: 900-6032

Frågor om gåvor: 010-199 33 00  
eller [givarservice@lakareutangranser.se](mailto:givarservice@lakareutangranser.se)