

ÅRSREDOVISNING 2025



Vaccinations-
kampanj på hjul.
I Tchad har sjuk-
domen difteri dykt
upp igen och för att
nå ut till svårtill-
gängliga områden
använder sig Läkare
Utan Gränsers team
av motorcyklar.

BILD SEIGNEUR YVES
WILIKOESSE

LÄKARE UTAN GRÄNSERS GRUNDPRINCIPER

Läkare Utan Gränser är en oberoende, medicinsk, humanitär organisation som ger medicinskt stöd till människor som drabbats av väpnade konflikter, epidemier, naturkatastrofer eller som nekas tillgång till sjukvård. Vårt arbete genomsyras av medicinsk etik och av principerna om opartiskhet, oberoende och neutralitet.

Läkare Utan Gränser är en internationell ideell organisation. Organisationen består huvudsakligen av läkare och annan sjukvårdspersonal, men vi står även öppna för alla andra yrkesgrupper som kan vara till nytta i vårt arbete. Den som arbetar för oss förbinder sig att följa nedanstående principer:

1) Läkare Utan Gränser bistår människor i nöd som drabbats av väpnade konflikter, naturkatastrofer och katastrofer orsakade av mänskligan, utan åtskillnad med avseende på etnicitet, religion, politisk åsikt eller annan övertygelse.

2) Läkare Utan Gränser är neutrala och helt opartiska i sitt arbete och kräver, i enlighet med universell medicinsk etik och rätten till humanitär hjälp, att få utöva sin verksamhet i fullständig frihet.

3) Läkare Utan Gränser förbinder sig att respektera sin professions etiska regler och att hålla sig fullständigt oberoende av makt-havare samt alla politiska, ekonomiska och religiösa krafter.

4) Läkare Utan Gränser medarbetare är medvetna om de risker och faror deras uppdrag för med sig och kan inte kräva någon annan kompensation för sig själva eller sina förmånstagare än den som organisationen har möjlighet att ge dem.

VI STOD STADIGT I EN VÄRLD I GUNGNING



R 2025 RITADES DEN humanitära kartan om. Med nedläggningen av det amerikanska biståndsorganet USAID och omfattande nedskärningar av biståndet i Sverige och andra europeiska länder, uppstod en akut kris för det globala humanitära arbetet. Antalet väpnade konflikter i världen är fler än någonsin och detsamma gäller antalet människor på flykt. Ändå drog sig etablerade aktörer tillbaka från krishärdar under året. Lokala organisationer tvingades stänga. Personal sades upp och vårdinrättningar bommade igen. För många människor runt om i världen får den här förändringen ödesdigra konsekvenser.

ÄVEN LÄKARE UTAN GRÄNSER påverkades förstås av den nya världsordningen. Men det faktum att vi nästan är helt finansierade av privata medel gjorde att vi fortfarande kunde stå stadigt. Vi fick en otrolig respons från våra givare under året. I kombination med vår inbyggda flexibilitet och förmåga att anpassa oss till nya omständigheter hade vi därmed möjlighet att fortsätta och i vissa fall även utöka våra insatser på platser som andra aktörer tvingats lämna.



JON GUNNARSSON
RUTHMAN



YLVA JONSSON
STRÖMBERG

TILL EXEMPEL KUNDE VI snabbt trappa upp kapaciteten på undernäringskliniker i Somalia där uteblivna leveranser av näringsberikad mjölk gjorde att antalet svårt undernärda barn mångdubblades. I Sydsudan kunde vi ge stöd till mödravårdskliniker där personal inte längre fick någon lön. I Kongo-Kinshasa bistod vi med profylaktisk behandling mot hiv, som bland annat ges till överlevare av våldtäkt, efter att stödet från USAID försvann.

»Över 70 000 personer skrev under vårt upprop om att kräva ett stopp för sjukvårdsattacker.«

UNDER 2025 SÅG VI OCKSÅ hur respekten för internationell humanitär rätt urholkades, även av stater som tidigare värnat den. Attackerna mot sjukvården fortsatte, inte bara i Gaza och Sudan utan även i Sydsudan, Haiti och andra platser utanför blickfånget. Att detta är helt oacceptabelt är vi uppenbarligen många som tycker. Över 70 000 personer skrev under vårt upprop till den svenska regeringen om att kräva ett stopp för sjukvårdsattacker – ett tydligt

bevis på att solidaritet och vilja att agera inte har försvunnit. Tack vare våra medarbetare på plats och ett gediget kommunikationsarbete lyckades vi också nå ut med vittnesmål från dessa ignorerade kriser.

ÄVEN PÅ HEMMAPLAN PÅGICK arbetet med att rusta oss inför framtiden. Samarbetet med de nordiska sektionerna förstärktes och på kontoret i Stockholm gjorde vi en större omorganisering. I en omvärld stadd i förändring gäller det som sagt att vara innovativ och kreativ. Tack vare våra medarbetare, våra givare, medlemmar och alla andra som stödjer oss har vi lyckats med det.

JON GUNNARSSON RUTHMAN
Ordförande

YLVA JONSSON STRÖMBERG
Generalsekreterare

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2025

För räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31

Styrelsen och generalsekreteraren för Läkare Utan Gränser, organisationsnummer 802017-2360, avger härmed följande årsredovisning:

OM ORGANISATIONEN

LÄKARE UTAN GRÄNSER – EN INTERNATIONELL ORGANISATION

Läkare Utan Gränser, Médecins Sans Frontières, är en internationell, oberoende medicinsk humanitär organisation som räddar liv och lindrar nöd där vi behövs mest. I mer än 50 år har vi bistått med medicinsk akutvård till människor som drabbats av väpnade konflikter, epidemier och naturkatastrofer, samt till grupper som saknar tillgång till sjukvård.

Läkare Utan Gränser är en ideell förening bestående av 28 nationella och regionala föreningar. Våra projekt drivs från sju operativa enheter – i Belgien, Elfenbenskusten, Frankrike, Kenya/Sydafrika, Nederländerna, Schweiz och Spanien – som beslutar om när, var och vilka insatser som ska genomföras.

Läkare Utan Gränser driver projekt i 75 länder världen över. Organisationen har cirka 67 000 medarbetare, varav majoriteten anställs lokalt i de länder där vi arbetar. Vi genomför bland annat runt 16,5 miljoner öppenvårdsbehandlingar varje år.

Läkare Utan Gränserns årliga omsättning uppgår till 2,36 miljarder euro och vi har fler än 7,1 miljoner privata givare globalt. Mer än 98 procent av intäkterna kommer från privata givare, vilket gör att vi kan upprätthålla vårt oberoende.

Läkare Utan Gränserns internationella verksamhets- och årsrapporter finns på vår webbplats, där vi även publicerar en årlig effektredovisning: <https://lakareutangranser.se/om-oss/ekonomi>.

LÄKARE UTAN GRÄNSER SVERIGE

Läkare Utan Gränser Sverige bidrar till verksamheten i projekten genom att rekrytera och utbilda personal,

genom insamling, och med kommunikation och påverkansarbete för att säkerställa att våra patienters och medarbetares röster hörs i media, hos allmänheten och hos beslutsfattare. För att stärka kvaliteten i projekten har den svenska sektionen en utvärderingsenhet och en innovationsenhet. Vi medarrangerar också Paediatric Days, en konferens om barnhälsa.

Det genomsnittliga antalet anställda på Läkare Utan Gränserns kontor i Sverige uppgick under 2025 till 91. Därutöver arbetade tio personer ideellt på Stockholmskontoret, motsvarande cirka 30 procent av en heltidstjänst. Under 2025 genomgick kommunikations- och påverkansavdelningen en omorganisation och slogs samman med marknadsenheten.

LÄKARE UTAN GRÄNSER FINLAND

Läkare Utan Gränser Sverige stöttar finansiellt Läkare Utan Gränser Finland, då det är en relativt nystartad förening. Se not 8 för mer information. Under 2025 fortsatte Läkare Utan Gränser Finland att framgångsrikt stärka det humanitära engagemanget och öka kännedomen om organisationens arbete bland den finländska befolkningen. Kriget i Gaza förblev en prioritet, liksom arbetet att belysa mindre uppmärksammade humanitära kriser som den i Sudan. En viktig milstolpe var Läkare Utan Gränser Finlands första offentliga demonstration som hölls mot folkmordet i Gaza. Vår namninsamling mot attacker på sjukvård blev också framgångsrik. Dessa insatser bidrog till större synlighet än någonsin.

Insamlingsresultaten överträffade förväntningarna, med insamlade 7,8 miljoner euro (2024: 6,45 miljoner euro). Dessutom fortsatte utsända från Finland att bidra till vårt globala arbete. Mer information finns på: <https://laakaritilmanrajoja.fi/>.



Shofi Mohammad, fyra år, vårdas för abscesser i armhålan och på ryggen. På Kutupalongsjukhuset i Cox's Bazar i Bangladesh kan rohingyerna i flyktinglägren få avancerad vård. BILD ANTE BUSSMANN

2025 I KORTHET

- Läkare Utan Gränser Sveriges totala intäkter uppgick till 836,6 miljoner kronor, varav 813,8 miljoner kronor kom från allmänheten, stiftelser och företag.
- Totalt hade Läkare Utan Gränser Sverige 55 utsända, varav 58 procent medicinsk personal, som gjorde sammanlagt 78 uppdrag i 27 länder. Under 2025 rekryterades 25 personer för framtida internationella uppdrag.
- Kommunikationsarbetet fokuserade på situationen i Gaza och Sudan. Vi uppmärksammade även försummade kriser i Sydsudan, Nigeria och Syrien samt situationen för rohingyer.
- Kampanjen ”Sjukvård – aldrig en måltavla” var en hörnsten i vårt påverkansarbete och genererade mer än

70 000 namnunderskrifter samt en offentlig demonstration med 500 deltagare.

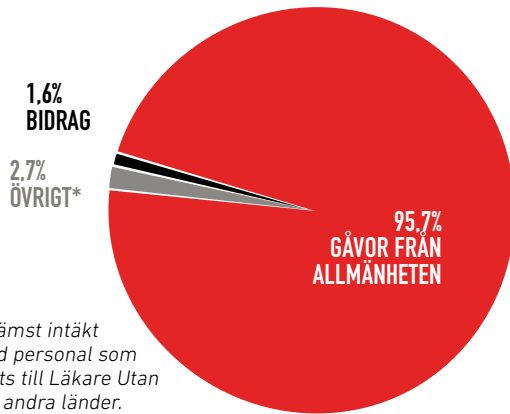
- I linje med Läkare Utan Gränserns åtagande att främja en inkluderande kultur fortsatte arbetet med mångfald, jämlikhet och inkludering (DEI) enligt den fastställda handlingsplanen.
- Under året fokuserade innovationsenheten på digitala lösningar för patientstöd med syfte att förbättra vårdkvalitet. Utvärderingsenheten slutförde elva utvärderingar och analyser, som omfattade områden som primärvård, humanitära insatser och sexuell och reproduktiv hälsa (SRH). Konferensen Paediatric Days arrangerades i Amman i Jordanien.





Två män röjer upp utanför Emiratisjukhuset i Rafah i södra Gaza. I januari 2025 rådde ett tillfälligt lugn och många återvände då för att försöka bygga upp tillvaron igen. BILD MSF

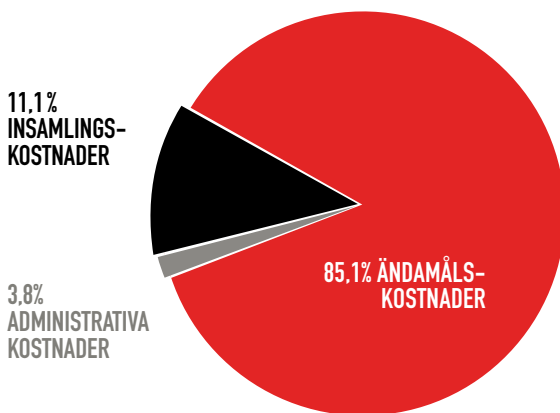
VARIFRÅN KOMMER PENGARNA?



*Avser främst intäkt för utsänd personal som fakturerats till Läkare Utan Gränser i andra länder.

HUR ANVÄNDS PENGARNA?

Fördelning av totala kostnader



RESULTAT OCH STÄLLNING

INSAMLING

Under 2025 uppgick de totala intäkterna från gåvor och bidrag till 813,8 miljoner kronor (2024: 705 miljoner kronor). Gåvorna kom från en bred bas av givare, inklusive allmänheten, stiftelser och företag.

Stabila och förutsägbara intäkter är avgörande för att vi ska kunna planera och genomföra vårt medicinska humanitära arbete. Grundpelaren är våra regelbundna givare. Bland dem finns månadsgivare, vars långsiktiga stöd inte bara skapar ekonomisk förutsägbarhet utan också bidrar till att minska administrativa kostnader. Under året bidrog 102 368 månadsgivare (2024: 110 873) med totalt 188,3 miljoner kronor (2024: 188,1 miljoner kronor).

Utöver månadsgivande fick Läkare Utan Gränser Sverige stöd på flera andra sätt. Insamlingsbrev, där personal och patienter delar förstahandsupplevelser från våra projekt runt om i världen, genererade 67,7 miljoner kronor (2024: 63,7 miljoner kronor). Intäkter från testamenten fortsatte att öka kraftigt och uppgick till 321,3 miljoner kronor (2024: 233,6 miljoner kronor).

Svenska Postkodlotteriet stöttade Läkare Utan Gränser med 24,5 miljoner kronor (2024: 24,0 miljoner kronor), medan Radiohjälpen bidrog med 10,8 mil-

joner kronor (2024: 18,1 miljoner kronor). Företagsdonationerna uppgick till totalt 28,3 miljoner kronor under året (2024: 44,0 miljoner kronor).

Under 2025 utvecklades vårt nya samarbete med Familjen Kamprads Stiftelse och Karolinska Institutet. Stödet på 4,5 miljoner kronor från Familjen Kamprads Stiftelse kommer användas till ett initiativ för att stärka vårdpersonals kompetens i humanitära kriser. Detta långsiktiga samarbete kommer att stärka Läkare Utan Gränser globala katastrofberedskap och Sveriges förmåga att hantera framtida hälsokriser.

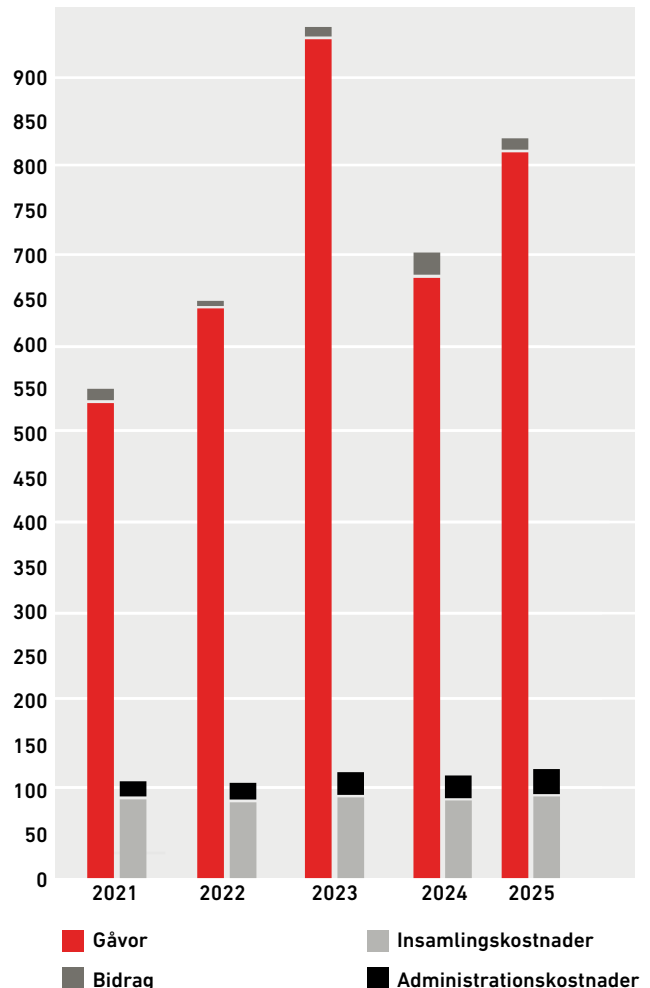
De fyra länder som Läkare Utan Gränser bidrog mest till under året var Haiti, Kongo-Kinshasa, Palestina och Sydsudan. För mer information om hur de insamlade medlen användes 2025, se not 7 i den ekonomiska översikten.

I slutet av 2025 initierade Akelius Foundation en insamlingskampanj där de matchar gåvor insamlade i december 2025. Totalt genererade kampanjen en matchning på 49 miljoner kronor vilket kommer att tas emot och användas under 2026 och därför ej inkluderas i 2025 års resultat.

GÅVOR OCH BIDRAG SAMT KOSTNADER FÖR INSAMLING OCH ADMINISTRATION DE SENASTE 5 ÅREN

Skillnaden går till det ideella ändamålet

Miljoner kr



VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

REKRYTERING OCH UTBILDNING AV UTSÄNDA MEDARBETARE

2025 präglades av ett ökat antal komplexa kriser och konflikter, inte minst i Gaza, Haiti, Sudan (Darfur) och Kongo-Kinshasa. Utsänd personal arbetade i några av de kriser som var mest utmanande sett till säkerhetsläget och de humanitära behoven.

Läkare Utan Gränser Sverige skickade ut 55 medarbetare på 78 olika uppdrag i 27 länder. De länder där flest uppdrag genomfördes var Sudan, Sydsudan, Palestina och Afghanistan.

Vi rekryterade 25 nya personer för internationella uppdrag under året. Det är fler än föregående år eftersom vi har behövt anpassa oss till den dubbla utmaningen med allt större humanitära behov och dessutom att allt färre utsända skickas från Sverige. Medan färre personer åkte ut på uppdrag, särskilt under den första delen av året, såg vi en ökning under slutet av året. Ökningen inträffade i samband med att vi anpassade vår rekrytering till yrkesprofiler där det fanns ett stort behov samtidigt som vi arbetade mer intensivt med att matcha våra utsända.

Av de utsända var 58,2 procent medicinsk och paramedicinsk personal och resterande 41,8 procent var icke-medicinsk personal. Minskningen av antalet sjuksköterskor som matchas till ett första uppdrag fortsatte att vara en utmaning.

Under 2025 åkte en medarbetare från kontoret på uppdrag till våra projekt och tre medarbetare åkte på projektresor för att samla in material för användning i den externa kommunikationen och för att komma närmare Läkare Utan Gränserns kärnuppdrag.

OPERATIVT STÖD

För att stärka vår internationella verksamhet och bidra till förbättrad kvalitet och effektivitet i våra projekt har Läkare Utan Gränser en innovationsenhet och en utvärderingsenhet baserade på kontoret i Stockholm. Vi är även medarrangörer av konferensen Paediatric Days.

INNOVATIONSENHETEN

För att kunna anpassa oss till utmaningar i en föränderlig värld måste vi vara innovativa och eftersträva förnyelse. Innovationsenheten (SIU) fokuserar på medicinska och hälsorelaterade områden, med särskild inriktning på mödra- och barnhälsa, icke smittsamma sjukdomar och psykisk ohälsa. Enhetens arbete betonar även vikten av vårdkvalitet, patientfokus och samhällsengagemang – avgörande aspekter för Läkare Utan Gränserns arbete både nu och i framtiden. Detta arbete



Isaa och hennes undernärda dotter Fafi på Läkare Utan Gränserns sjukhus i Afar i Etiopien. BILD PAULA CASADO AGUIRREGABIRIA

sker i nära samarbete med den operativa verksamheten genom strategiska partnerskap.

Under 2025 fortsatte innovationsenheten att ta fram digitala lösningar för att stödja patienter som lever med diabetes. Enheten arbetade även med andra innovationsprojekt med inriktning på menstruell hälsa, inkontinens, amning, lekterapi och andra behov som identifierats av kollegor i våra olika projekt.

Enheten stärkte interna arbetssätt genom att dokumentera och förfina processer samt utvecklade den första prototypen av Inclusive Innovation Playbook. Denna praktiska guide samlar kunskap och erbjuder strategier, metoder och steg-för-steg-verktyg för att stötta i innovations- och problemlösningsarbete och därmed skapa en enhetlig arbetsmodell. Målet är att formalisera lärdomarna samt förstärka det lokala och patientinriktade perspektivet för att på så sätt förbättra vårdkvaliteten i Läkare Utan Gränserns arbete.

UTVÄRDERINGSENHETEN

Stockholms utvärderingsenhet (SEU) ingår i Läkare Utan Gränserns internationella utvärderingsgrupp som dessutom består av utvärderingsenheter i Wien och Paris. Enheterna utvärderar Läkare Utan Gränserns medicinska humanitära insatser världen över och arbetar med initiativ för intern reflektion och lärandeprocesser. Det övergripande målet för utvärderingsenheten i Stockholm är att öka det organisatoriska lärandet och förbättra kvaliteten på våra insatser.

Under 2025 genomförde enheten elva utvärderingar och utvärderingsövningar som undersökte en rad olika operativa prioriteringar, däribland primärvård, akutinsatser och sexuell och reproduktiv hälsa (SRH). Enheten arbetade också med en tematisk utvärdering av integrerad vård på samhällsnivå (ICCM). Resultaten från utvärderingarna diskuterades i flera strategiska plattformar och på högnivåmöten.

Utöver att hantera utvärderingar fortsatte enhe-



Barn i Honduras ritar bilder på denguefeber och hur sjukdomen går att förebygga. BILD LAURA ACEITUNO

ten att bygga kapacitet genom att hålla ett introducerande webinarium om utvärderingar för över 150 deltagare (på både franska och engelska). Trots vissa förseningar fortsatte arbetet med att utveckla en online-utbildning, som kommer att lanseras 2026. Under året bidrog enheten även till institutionellt lärande och strategisk planering genom att ta fram rapporter med analyser av utvärderingsresultat, både i form av en årsrapport och kortare rapporter om specifika ämnen, som exempelvis nedstängning av projekt.

PAEDIATRIC DAYS

Paediatric Days är en internationell konferens för personal, beslutsfattare och akademiker där idéer utbyts, insatser samordnas och forskning delas för att driva på arbetet med pediatrika frågor inom humanitärt arbete. Den första konferensen hölls i september 2016 vid Karolinska Institutet i Stockholm och Läkare Utan Gränser Sverige är en av två huvudsponsorer.

Den sjunde konferensen anordnades i november 2025 i Amman i Jordanien, med runt 250 deltagare från Läkare Utan Gränser, lokala organisationer och akademiska institutioner. Huvudteman för konferensen var traumahantering och psykologiskt stöd för barn i konfliktområden, samt neonatalvård med särskilt fokus på sambandet mellan nyföddas och mödrars hälsa. Konferensen hade 65 talare och 40 posterpresentationer. Dessutom anordnades sex tvärssektoriella utbildningar och fyra workshops, som bland annat fokuserade på patientsäkerhet och lekterapi.

Under året arrangerades en serie webinarier för Läkare Utan Gränserns personal med fokus på operationell forskning och på att stärka förmågan att skriva forskningsunderlag. Målet var att uppmuntra personalen att använda tillgängliga data, dokumentera resultat och omvandla insikter till evidens som kan bidra till att förbättra vården.

BÄRA VITNESMÅL – KOMMUNIKATION OCH PÅVERKAN

Förutom det medicinska arbetet ökar Läkare Utan Gränser medvetenheten och skapar debatt om humanitära kriser genom ”témoignage”. Det betyder att Läkare Utan Gränser bär vittnesmål och höjer rösten om missförhållanden vi bevittnar på de platser där vi arbetar. Med vårt kommunikations- och påverkansarbete eftersträvar vi att öka kunskapen om humanitära kriser bland allmänheten och beslutsfattare och vid behov försöka åstadkomma förändring.

Under 2025 dominerade Gaza vår mediala närvaro och vårt publika engagemang. Rapporteringen fokuserade på undernäring, humanitära utmaningar och attacker mot sjukvården. Medie- och allmänintresset förblev högt och Läkare Utan Gränserns tillbakadragande från Gaza stad och vapenvilan ledde till ökad rapportering – något vi använde för att lyfta de akuta medicinska behoven. Utöver fokus på Gaza och regionen lyckades vi också väcka betydande uppmärksamhet kring kriget i Sudan. Genom en av våra kirurger på uppdrag i Tawila i Sudan kunde vi förmedla vittnesmål och medverka i alla större svenska medier. Höjdpunkter inom kommunikation under 2025 var:

- **Gaza:** Fortsatt genomslag med stor effekt, drivet av viktiga händelser och Läkare Utan Gränserns operativa milstolpar kopplade till krav på medicinska evakueringar och skydd för sjukvården.
- **”Titta inte bort”-kampanjen:** Förstärkte Läkare Utan Gränserns påverkansarbete kring Gaza i samarbete med Aftonbladet. Kampanjen nådde långt utanför tidningens egna plattformar.
- **Mediebesök:** Läkare Utan Gränser arrangerade svenska mediebesök till våra projekt för rekonstruktiv kirurgi i Amman i Jordanien samt till projekt i Syrien.
- **Sudan:** Ökad uppmärksamhet genom en utsänd medarbetare, vilket ledde till bred rapportering om den humanitära situationen i Sudan.
- **Medicinska framsteg:** Läkare Utan Gränser lyfte innovativa medicinska framsteg, bland annat lovande forskningsresultat gällande barn med tuberkulos, och stärkte vår roll som expertorganisation.
- **Försummade kriser:** Genom proaktivt pressarbete upprätthölls synlighet kring Sydsudan, Syrien, undernäring i Nigeria, situationen för rohingyer i Cox’s Bazar i Bangladesh och andra kontexter.

Under 2025 fokuserade påverkansarbetet på policyfrågor och på att stärka humanitär finansiering och fördjupa relationerna med viktiga aktörer på nationell nivå, EU-nivå och globalt.

Kampanjen ”Sjukvård – Aldrig en måltavla” var en hörnsten i vårt påverkansarbete. Med stöd från bland andra Vårdförbundet och omfattande rapportering



Två av alla dem som tvingats fly undan striderna i el-Fasher i Sudan och sökt skydd i lägren i Tawila. BILD JÉRÔME TUBIANA

i svensk media samlade kampanjen in över 70 000 namnunderskrifter och avslutades med en framgångsrik offentlig manifestation med 500 deltagare. Kampanjen skapade engagemang i riksdagen och ledde till ett bilateralt möte med Sveriges utrikesminister, vilket stärkte Läkare Utan Gränser position i frågan om skydd av sjukvården i konflikter.

Vi prioriterade påverkansarbete kring global hälsofinansiering och engagerade beslutsfattare och stora givare genom rundabordssamtal, bilaterala möten, medieinslag och poddar. Vårt fokus låg på multilaterala mekanismer som Gavi och Globala fonden, samtidigt som vi tog upp budget- och tillgångsfrågor på EU-nivå under ett möte vid Sveriges ständiga representation vid EU i Bryssel.

Läkare Utan Gränser bjöds in att bidra till den statliga utredningen om sjukvårdens förmåga i samband med krig och flykt — ett viktigt steg för att stärka Sveriges krisberedskap. Vi samarbetade också med Delmi, en migrationspolitisk tankesmedja knuten till Justitiedepartementet, kring Sveriges framtida EU-migrationsstrategi för att säkerställa att det humanitära perspektivet finns med.

Det strategiska påverkansarbetet kring Gaza innehöll fortsatta utmaningar på grund av föränderliga positioner hos den svenska regeringen och begränsat EU-inflytande. Trots detta fortsatte vi att följa utvecklingen noga och sökte möjligheter att påverka EU:s mekanismer.

EN MEDLEMSORGANISATION

Som ideell förening är Läkare Utan Gränser beroende av att våra medlemmar aktivt bidrar till att forma organisationens inriktning och stärker organisationens medicinska identitet. För att bli medlem i Läkare Utan Gränser krävs att man har arbetat i något av våra projekt eller varit anställd eller volontär på kontoret under ett visst antal månader. Kriterierna för medlemskap regleras i föreningens stadgar. Den 31 december 2025 uppgick antalet betalande medlemmar till 447 (2024: 369).

Vår ambition är att ha engagerade och aktiva medlemmar. Alla betalande medlemmar har rätt att rösta och lägga fram motioner på årsmötet. Regelbundna mejluppdateringar och uppdateringar på medlemsidan Souk gör att våra medlemmar kan hålla sig informerade om föreningsaktiviteter, både i Sverige och internationellt. Under 2025 bjöd vi in medlemmarna att delta i 18 olika evenemang, exempelvis sammankomster, sociala aktiviteter, demonstrationer och webinarier.

Dessa evenemang inkluderade uppdateringar om Läkare Utan Gränserns arbete i bland annat Palestina, Sudan och Kenya. Ett av evenemangen, arrangerat tillsammans med Läkare Utan Gränser Danmark, fokuserade på den humanitära situationen i Afghanistan och våra insatser där. Under hösten bjöds medlemmarna även in till diskussioner om hur samarbetet mellan sektionerna i Sverige, Danmark och Norge kan stärkas.



I delstaten Katsina i norra Nigeria är undernäring ett stort problem bland barnen. Här på Läkare Utan Gränserns näringsklinik får mammor lära sig hur undernäring kan förebyggas och genom lek och sång involveras även barnen.

BILD ZOE BENNELL





För att nå fram till Bonzane i Kongo-Kinshasa måste teamet färdas med kanot längs floden Mongala. BILD AUGUSTIN MUDIAYI

LÄKARE UTAN GRÄNSERS ÅRSMÖTE

Årsmötet hölls både fysiskt och digitalt i Göteborg den 9–10 maj 2025. Antalet deltagare på plats var 180, varav 99 var medlemmar i Läkare Utan Gränser Sverige. I valet av styrelse röstade 132 medlemmar. Jon Gunnarsson Ruthman, Andreas Björnstad och Eva Strömberg valdes till ordinarie ledamöter på tre år med rösträtt. En motion som uppmanade till en förändring av den formella röstmaktfördelningen inom Läkare Utan Gränserns internationella rörelse godkändes.

ANDRA MEDLEMSAKTIVITETER UNDER ÅRET

Medlemmar i Läkare Utan Gränser Sverige deltog fysiskt såväl som digitalt i internationella forum såsom årsmötet för Läkare Utan Gränserns operativa center i Bryssel (OCB), det årliga medlemsevenemanget för Läkare Utan Gränserns operativa center i Amsterdam (OCA) samt vid det internationella årsmötet.

FÖRVALTNING

LÄKARE UTAN GRÄNSERS STYRELSE

Styrelsen sammanträdde vid 13 tillfällen under 2025, hälften av gångerna fysiskt och resten digitalt. Styrelsen genomgick även den årliga styrelseträningen i juni.

Utöver de ordinarie styrelsemötena arbetade ledamöterna regelbundet tillsammans med ledningsgruppen på kontoret inom ramen för tematiskt organiserade strategiska plattformar.

Internationellt representerades Läkare Utan Gränser Sverige i styrelserna för OCB och OCA samt i OCA:s revisions- och riskkommitté och OCA:s medicinska kommitté. Två medlemmar ur den svenska styrelsen deltog i de årliga mötena med medlemsföreningarna i Indien respektive Sydsudan. Dessutom hade den svenska sektionen två representanter vid det internationella årsmötet, varav en var styrelseledamot.

Styrelsens sammansättning efter årsmötet 2025:

Ordförande: Jon Gunnarsson Ruthman, sjuksköterska

Vice ordförande: Laura Daoud, programansvarig

Sekreterare: Päivi Kovalainen, partnerskapsrådgivare

Kassör: Andreas Björnstad, produktägare

Ordinarie ledamöter: Beata Leuhusen, sjuksköterska, Caroline Holmgren, humanitär programansvarig, Cecilia Werner Kastensson, kommunikationsexpert, Eva Strömberg, verksamhetschef, Mats Blennow Bohlin, läkare

Adjungerad ledamot: Joachim Werr, läkare, har varit adjungerad ledamot utan rösträtt i styrelsen. Mandatet, som sträckte sig till september 2025, förnyades med ytterligare ett år till september 2026.

Följande valdes också vid årsmötet:

Valberedning: Arash Aeineh, Hani Khalifa, Hind Shawish och Katrine Konar

Motionskommitté: Ahmet Bütün, Azadeh Limakeshi och Sergio Scro

Representant vid det internationella årsmötet: Adam Thomas

NÄRVARO VID 2025 ÅRS STYRELSEMÖTEN:

STYRELSEMEDLEMMAR	NÄRVARO /ANTAL MÖJLIGA MÖTEN
Andreas Björnstad**	7/7
Beata Leuhusen	12/13
Caroline Holmgren	11/13
Cecilia Werner Kastensson	12,5/13
Eva Strömberg**	6/7
Joachim Werr (adjungerad)***	9/13
Johan Berg*	6/6
Jon Gunnarsson Ruthman**	7/7
Mats Blennow Bohlin	13/13
Peter Moberger*	6/6
Päivi Kovalainen	11,5/13
Laura Daoud	12,5/13
Sergio Scro (suppleant)*	5/6

* Mandatperioden slut maj 2025

** Invaldes i styrelsen maj 2025

*** Adjungerad, förnyat mandat september 2025

HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

Läkare Utan Gränser är medlem i arbetsgivarorganisationen Fremia, och har ett kollektivavtal mellan Fremia och fackförbunden Unionen och Akademikerförbunden. Medlemskapet innefattar även kontinuerlig information och utbildning i frågor som rör anställning, arbetsrätt, arbetsmiljö, tjänstepensioner och lönestatistik.

Alla kontorsanställda omfattas av en hälsoförsäkring som ger möjlighet till professionellt stöd både i förebyggande och reaktivt syfte. De flesta anställda har målstyrd arbetstid med 37,5 timmars arbetsvecka och 30 semesterdagar per år. Därutöver har alla anställda rätt till en friskvårdstimme per vecka och ett årligt friskvårdsbidrag på 3 000 kronor.

Fokus för vidareutbildningsinsatser har under 2025 varit utbildningar i projektledning och att leda möten och workshops. Utöver detta har särskild tonvikt lagts på introduktionsutbildning om Läkare Utan Gränser för nyanställda samt på att stödja individuell utveckling.

Läkare Utan Gränser Sverige har ett flexibelt arbets sätt som gör det möjligt för anställda att arbeta hemifrån eller från annan ort, tillfälligt eller regelbundet.

Personalenkäter genomförs regelbundet och resultaten delas med de anställda. Det finns även etablerade strukturer för att rapportera klagomål, vilka arbetsgivaren kommunicerar löpande kring.

Vi har fortsatt att genomföra konkreta insatser för att stärka arbetet kring mångfald, jämlikhet och inkludering (Diversity, Equity, Inclusion, DEI), i linje med vår åtgärdsplan. Under året uppnåddes sju av totalt 36 delmål. Ser man till perioden 2024–2025 uppnåddes totalt 50 procent av av delmålen medan 19,5 procent uppnåddes delvis. Exempel på målsättningar som uppnåddes under året är en tillgänglighetsgranskning av Läkare Utan Gränser webbplats, en tillgänglighetskontroll av den nya kontorslokalen som organisationen flyttar till 2026, samt utveckling av inkluderande inbjudningar till kandidater vid rekryteringsintervjuer. Den relativt låga måluppfyllelsen 2025 kan delvis förklaras av personalfrånvaro. Under året togs beslut om att avveckla den frivilliga DEI-gruppen för att i stället arbeta med DEI på ett mer strukturerat sätt som inte baseras på frivilligt engagemang.

Internt arbetar Läkare Utan Gränser aktivt för att förebygga alla former av korruption och bedrägerier. Under året stödde kontrollern detta arbete genom att stärka de interna kontroll- och styrningsstrukturerna samt genom informationsinsatser till personalen.

Läkare Utan Gränser har en miljöpolicy som reglerar inköp av varor och tjänster, energiförbrukning och resor. Policyn innebär bland annat att enbart vegetarisk mat serveras vid evenemang, och den uppmuntrar till att hushålla med el på kontoret. Nivån på koldioxidutsläppen var en faktor vid valet av nya kontorslokaler från 2026.

Miljöpolicyen är kopplad till organisationens resepolicy, som syftar till att minska koldioxidutsläppen genom att uppmana personalen att alltid överväga digitala möten innan en resa genomförs. Alla resor under 650 kilometer ska göras med tåg och om flyg är nödvändigt bör direktflyg bokas.

Under 2025 fortsatte Läkare Utan Gränser globalt arbetet för att minska koldioxidutsläppen med minst 50 procent till 2030 jämfört med 2019. Koldioxidavtrycket 2019 uppgick till 507 589 ton koldioxidequivallenter (tCO₂e), och för att nå klimatmålet behöver utsläppen minska till 254 000 ton per år. Exempel på utsläppsreducerande initiativ under 2025 är en kampanj kring minskad plastförbrukning och användning av engångshandskar, centralisering av fysiska arkiv för att minska transportutsläpp samt utbildning i miljövänlig körning.

Läkare Utan Gränser Sverige minskade sina flygutsläpp under 2025 jämfört med 2024. Samtidigt finns fortsatt behov av att vidareutveckla arbetet och genomföra fler initiativ som integrerar miljömässig hållbarhet i det dagliga arbetet och därigenom möjliggör ytterligare minskningar.



Människor från områden nära fronten har tagit sig till transitcentret i Dnipropetrovsk i östra Ukraina. Läkare Utan Gränserns mobila klinik kommer hit två gånger i veckan.

BILD JULIEN DEWARICHERT

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT PÅTAGLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Under 2026 kommer den verklighet i vilken Läkare Utan Gränser arbetar med stor sannolikhet att bli ännu mer komplex. Väpnade konflikter, politisk instabilitet och klimatdrivna katastrofer kommer fortsatt att driva miljontals människor på flykt. Det innebär att behovet av både medicinsk och humanitär hjälp förblir stort, särskilt i instabila och svåråtkomliga områden. Under rapporterade kriser, som de i Sudan och Haiti, kommer förmodligen att fortgå och vi måste fortsätta synliggöra behoven och mobilisera resurser. Situationen i Gaza kommer även under 2026 att vara mycket utmanande, och befolkningen kommer sannolikt inte att få tillgång till sjukvård och annat stöd de har rätt till.

En betydande risk vi ser inför 2026 är de stora nedskärningarna av internationellt bistånd som gjordes i många länder 2025. Andra aktörer har hittills inte trätt in för att täcka upp för de minskade anslagen, vilket kan få direkt effekt på vår möjlighet att ge livräddande vård. Det kan leda till fördröjda insatser, minskad tillgång till viktiga läkemedel och svårigheter att skala upp när akuta behov uppstår.

Samtidigt påverkas vårt arbete av att det humanitära utrymmet krymper. Restriktiva politiska beslut och allt större hinder för humanitära aktörer gör det svårare att nå människor i nöd. Politiserat bistånd och desinformation riskerar också att urholka allmänhe-

tens förtroende – något som försvårar vår möjlighet att vittna om verkligheten i de kriser där vi arbetar och att stå upp för de människor som drabbas.

Den tekniska utvecklingen, särskilt inom artificiell intelligens (AI), öppnar nya möjligheter för effektiva arbetssätt men väcker också frågor om etik, integritet och patientsäkerhet. För att kunna dra nytta av tekniken på ett ansvarsfullt sätt behöver vi fortsätta utveckla tydliga riktlinjer och robusta ramar för hur AI används inom vår verksamhet.

I Sverige kan valåret 2026 komma att påverka både den offentliga debatten och politiska prioriteringar, däribland inställningen till humanitära insatser och internationell solidaritet. Detta kan i sin tur påverka både det politiska klimatet och graden av engagemang hos allmänheten i Sverige.

Trots en osäker omvärld tar Läkare Utan Gränser Sverige under 2026 de första stegen i den nya organisationsstrategin för perioden 2026–2030. Strategin innehåller åtta utvecklingsområden: position och inflytande i Sverige, insamling, utsänd personal, användning av medel, föreningsliv, vår position i den internationella rörelsen, nordiskt samarbete och operativt stöd. Dessa kommer att ge oss riktning i arbetet med att stärka engagemanget, säkra långsiktiga resurser, hålla en hög operativ nivå och stå upp för våra humanitära principer – även i en värld med allt större utmaningar.

Vi fortsätter också vårt förändringsarbete med att balansera maktförhållanden inom den globala rörelsen och minska den formella makten hos de nordiska sektionerna. 🌍

EKONOMISK ÖVERSIKT

RESULTATRÄKNING

	Not	2025	2024
VERKSAMHETSINTÄKTER			
Gåvor	1, 4	800 141 329	684 247 117
Bidrag	3, 4	13 637 249	20 757 302
Summa insamlade medel		813 778 578	705 004 419
Nettoomsättning	2	4 429	5 328
Medlemsavgifter		171 911	127 580
Övriga intäkter	5	22 620 376	79 338 038
Summa övriga verksamhetsintäkter		22 796 716	79 470 946
Summa verksamhetsintäkter		836 575 294	784 475 365
VERKSAMHETSKOSTNADER			
Ändamålskostnader	7	-713 646 113	-672 054 199
Insamlingskostnader		-93 139 523	-86 882 816
Administrationskostnader		-31 485 171	-28 938 831
Summa verksamhetskostnader 6, 8, 9		-838 270 807	-787 875 846
Verksamhetsresultat		-1 695 513	-3 400 481
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1 707 612	3 840 453
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4 275	-419 343
Summa resultat från finansiella investeringar		1 703 337	3 421 110
• Årets resultat		7 824	20 629

BALANSRÄKNING

	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för programvara	10	2 672 136	3 562 849
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	11	24 037	159 966
Summa anläggningstillgångar		2 696 173	3 722 815
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar	12	33 510 769	44 653 644
Förutbetalda kostnader/uppplupna intäkter	13	9 098 710	7 633 810
Summa kortfristiga fordringar		42 609 479	52 287 454
Kassa och bank	20	194 653 199	105 671 573
Summa omsättningstillgångar		237 262 678	157 959 027
• Summa tillgångar		239 958 851	161 681 842
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Balanserat kapital	14	624 107	603 478
Årets resultat		7 824	20 629
Summa eget kapital		631 931	624 107
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		6 186 321	5 296 455
Skuld Läkare Utan Gränser-projekt	15	200 976 665	120 388 506
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	16	4 273 169	7 123 730
Övriga skulder	17	19 502 942	20 923 729
Uppplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	8 387 823	7 325 315
Summa kortfristiga skulder		239 326 920	161 057 735
• Summa eget kapital och skulder		239 958 851	161 681 842

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2025-01-01	624 107	624 107
Årets resultat	7 824	7 824
• Utgående balans 2025-12-31	631 931	631 931

KASSAFLÖDESANALYS

	2025	2024
--	------	------

DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Verksamhetsresultat	-1 695 513	-3 400 481
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.</i>		
Avskrivningar och nedskrivningar	1 026 642	547 306
Erhållen ränta	1 707 612	3 840 453
Erlagd ränta	-4 275	-419 343

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

	1 034 466	567 935
--	------------------	----------------

Förändring av kortfristiga fordringar	9 677 975	36 416 376
Förändring av leverantörsskulder	889 866	3 263 020
Förändring av skuld		
Läkare Utan Gränser-projekt	80 588 160	-302 908 996
Förändring av övriga kortfristiga skulder	-3 208 841	-14 991 142

Kassaflöde från den löpande verksamheten

	88 981 626	-277 652 808
--	-------------------	---------------------

INVESTERINGSVERKSAMHETEN

Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	0	-36 056
--	---	---------

Kassaflöde från investeringsverksamheten

	0	-36 056
--	----------	----------------

Årets kassaflöde	88 981 626	-277 688 864
Likvida medel vid årets början	105 671 573	383 360 437

Likvida medel vid årets slut	20 194 653 199	105 671 573
-------------------------------------	-----------------------	--------------------

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Läkare Utan Gränser redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och Giva Sveriges styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll (SI). Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

VERKSAMHETSINTÄKTER

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

GÅVOR OCH BIDRAG

En transaktion i vilken Läkare Utan Gränser tar emot en tillgång som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållit bidrag. Om tillgången erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållit bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

GÅVOR

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls enligt kontantprincipen. I den mån det på balansdagen finns avtalade men ej erhållna gåvor intäktsförs dessa efter individuell prövning. Bland gåvor inkluderas mottagna gåvor från allmänheten, testamenten, företag, organisationer, stiftelser och fonder. Hit räknas också gåvor från företag som åtagit sig att

skänka en viss procent av sin försäljning till Läkare Utan Gränser. Gåvor i form av värdepapper och fastigheter avyttras så fort dessa har övergått i Läkare Utan Gränserns ägo. Gåvor som utgörs av annat än kontanta medel värderas till marknadsvärde. Gåvor i form av pro bono-tjänster redovisas inte som intäkt.

BIDRAG

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess att villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (till exempel för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

MEDLEMSAVGIFTER

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Läkare Utan Gränser och intäktsredovisas det år de avser.

ÖVRIGA INTÄKTER

Kostnad för utsänd personal med svenska anställningsavtal faktureras till det operativa center som ansvarar för respektive projekt. Intäkt för detta redovisas under övriga intäkter.

VERKSAMHETSKOSTNADER

Gemensamma kostnader, såsom IT, reception, lokalhyra och andra kontorsrelaterade kostnader, fördelas på administrationskostnader, insamlingskostnader och ändamålskostnader. Fördelning görs enligt fördelningsnyckel baserad på antal anställda för att reflektera faktiskt nyttjande.

ÄNDAMÅLSKOSTNADER

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till Läkare Utan Gränserns uppdrag enligt dess stadgar. Här ingår insamlade medel som allokerats till Läkare Utan Gränser i andra länder för nyttjande i projekt samt för att täcka kostnader för administration som uppstår som en direkt följd av projekten. Medel allokerade till Läkare Utan Gränser i andra länder redovisas som kostnad då dessa har överförts till mottagande sektion eller avtal om överföring har upprättats. Hur årets allokerade medel har använts specificeras i not 7. I ändamålskostnader ingår även alla kostnader, inklusive löner och sociala avgifter, relaterade till utsänd personal och rekrytering av utsänd personal, opinionsbildande verksamhet och påverkansarbete samt operativt stöd till projekt. Till ändamålskostnader räknas även de till ändamålskostnaderna fördelade gemensamma kostnaderna, och indirekta operativa kostnader, det vill säga administrativa kostnader på kontor utanför Sverige, i anslutning till projekten.

INSAMLINGSKOSTNADER

Med insamlingskostnader menas samtliga kostnader relaterade till insamling av medel. Detta inkluderar löner, sociala avgifter, kostnader för att producera och distribuera brev och direktutskick, annonsering och andra insamlingsaktiviteter. Här ingår även de till insamlingskostnaderna fördelade gemensamma kostnaderna.

ADMINISTRATIONSKOSTNADER

Administrativa kostnader är sådana som behövs för att administrera organisationen. Administrationen utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. Här ingår löner och sociala avgifter för generalsekretärer, ekonomi- och administrativ personal, kostnader för styrelsen samt de till administrationskostnader fördelade gemensamma kostnaderna.

LEASING

Alla organisationens leasingavtal redovisas som operationella, det vill säga leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

SKATTER

Läkare Utan Gränser är en allmännyttig ideell förening och är därmed inskränkt skattskyldig.

TILLGÅNGAR**ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Avskrivning sker linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. För inventarier tillämpas 3-5 år som avskrivningstid. Programvara bedöms ha en längre nyttjandeperiod, programvara i form av CRM-system skrivs av på 7 år. Borttagande från balansräkningen sker vid avyttring eller utrangering.

FORDRINGAR

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

SKULDER

Skulder värderas till nominellt värde.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, det vill säga den utgår från organisationens verksamhetsresultat. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel utgörs i sin helhet av banktillgodohavanden.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**DONERADE TILLGÅNGAR**

Tillgångar, framför allt fastigheter, aktier och andra värdepapper, som doneras till Läkare Utan Gränser redovisas i posten Insamlade medel från allmänheten i samband med att tillgången avyttras. Erhållna men ännu ej avyttrade tillgångar redovisas i bokslutet till ett bedömt marknadsvärde under övriga fordringar.

NOTER**NOT 1 | GÅVOR****Insamlade medel fördelar**

sig enligt följande:	2025	2024
Allmänheten	394 170 475	355 938 313
Arv och testamenten	321 252 384	233 582 281
Företag, föreningar och andra organisationer	28 319 412	44 364 660
Externa stiftelser och fonder	32 399 412	26 361 863
Postkodlotteriet basstöd	24 000 000	24 000 000
● Summa insamlade medel (gåvor)	800 141 329	684 247 117

Nedan följer en specifikation över insamlade medel öronmärkta för specifika ändamål och ej öronmärkta gåvor.

Fördelning

	2025	2024
Afghanistan	16 155	1 210
Afrika	31 700	1 066 000
Akutfonden*	1 403 530	987 190
Bangladesh	700	2 700
Barn och ungdom	415 786	250 070
Ebola	-	300
Gaza	12 946 355	4 912 661
Haiti	350	314 550
Hiv	50	-
Innovationsprojekt Libanon	729 232	-
Jemen	5 057	6 677
Kenya	200	-
Kolera	4 300	-
Kongo-Kinshasa	19 095	2 510
Kvinnohälsa	12 000	16 620
Kvinnor och barn	3 250	2 800
Libanon	34 271	479 004
Malaria	615	-
Myanmar	28 339	-
Människor på flykt	232 526	108 654
Palestina	148 331	189 154
Rent vatten	2 165	505
Sierra Leone	4 013 577	1 921 059
Somalia	2 100	-
Sudan	678 834	147 168
Sydsudan	611 995	883 397
Syrien	1 250	450
Tchad, undernäring	2 388 404	-
Tuberkulos	100	400
Uganda	3 650	-
Ukraina	5 064 529	6 283 192
Undernäring	370	750
Vaccinationer	-	35 940
Summa öronmärkta gåvor	28 798 817	17 612 960
Ej öronmärkta gåvor	771 342 511	666 634 157
● Summa insamlade medel (gåvor)	800 141 329	684 247 117

*De pengar som samlades in via Läkare Utan Gränserns akutfond 2025 användes till humanitära insatser i krigets Sudan (2024 användes de till humanitära insatser i krigets Kongo-Kinshasa).

NOT 2 | NETTOOMSÄTTNING

Här avses försäljning av t-shirts och liknande produkter med Läkare Utan Gränserns logotyp, totalt 4 429 kr.

NOT 3 | BIDRAG, PRIVATRÄTTSLIGA

	2025	2024
Familjen Kamprads stiftelse	500 000	300 000
Postkodlotteriet	2 350 561	2 285 719
Radiohjälpen	10 786 688	18 171 583
● Summa insamlade medel (privaträttsliga bidrag)	13 637 249	20 757 302

Från Familjen Kamprads stiftelse erhöles 2024 800 000 kr att använda 2024–2025 för utbildning av utsänd personal. 500 000 kr har tagits upp som intäkt 2025. Från Postkodlotteriet erhöles 2023 10 miljoner kr för att använda under en flerårsperiod för arbete med utbildning av vårdpersonal i Sydsudan. Av dessa har 2,4 miljoner kr tagits upp som intäkt 2025, den del av bidraget som ännu ej nyttjats redovisas som erhållet ej nyttjat bidrag. Från Radiohjälpen har vi erhållit projektbidrag på 2,7 miljoner kronor till Bangladesh, 3 miljoner kronor till Syrien och 5 miljoner kronor till Sierra Leone.

NOT 4 | INSAMLADE MEDEL

	2025	2024
Gåvor som redovisats i resultaträkningen	800 141 329	684 247 117
Privaträttsliga bidrag som redovisats i resultaträkningen	13 637 249	20 757 302
● Summa insamlade medel	813 778 578	705 004 419

NOT 5 | ÖVRIGA VERKSAMHETSINTÄKTER

Denna post utgörs främst av intäkter från Läkare Utan Gränser i andra länder för personal som sänts ut av Läkare Utan Gränser Sverige.

NOT 6 | PERSONAL

MEDELANTALET ANSTÄLLDA*	2025	2024
PERSONAL PÅ KONTORET I SVERIGE		
Kvinnor	65	66
Män	26	26
PERSONAL, KONTRAKTERAD VIA SVERIGE, SOM ARBETAR FÖR LÄKARE UTAN GRÄNSER I ANDRA LÄNDER		
Kvinnor	7	5
Män	4	3
UTSÄND PERSONAL FRÅN SVERIGE		
Kvinnor	9	15
Män	3	5
UTSÄND PERSONAL KONTRAKTERAD VIA SVERIGE FÖR OPERATIVA CENTRET I BELGIENS RÄKNING		
Kvinnor	0	24
Män	0	51
Totalt för organisationen	114	195

*Totalt antal arbetade timmar omräknat till motsvarande heltidstjänster. Vi lyder under ÅRL:s krav på att redovisa könsfördelningen uppdelad mellan män och kvinnor. Den uppdelning som presenteras visar således kön utifrån folkbokföringen (där man utgår från personnumrets sista siffror). Det kan förekomma andra identiteter utöver män och kvinnor.

STYRELSEN	2025	2024
Kvinnor	6	4
Män	3	4

LEDNINGSGRUPP OCH GENERALSEKRETERARE	2025	2024
Kvinnor	5	5
Män	0	0
LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR	2025	2024
Styrelse*	374 064	343 800
Generalsekreterare**	962 451	989 226
Övriga anställda, kontoret i Sverige	51 513 330	44 130 025
Personal kontrakterad via Sverige som arbetar för Läkare Utan Gränser i andra länder	6 043 120	4 664 449
Utsänd personal från Sverige	5 064 452	7 313 457
Utsänd personal kontrakterad via Sverige för operativa centret i Belgiens räkning***	82 543	42 053 817
● Summa	64 039 960	99 494 774

*Arvode för styrelseordföranden, motsvarande ett halvt prisbasbelopp per månad, enligt beslut på årsmötet (2024 och 2025). I övrigt har inga arvoden utgått, endast ersättning för direkta kostnader i samband med styrelsearbete.

**Läkare Utan Gränser har träffat avtal med generalsekreteraren om en uppsägningstid på sex månader samt efter uppsägningstid ett avgångsun-derlag utan arbetsplikt på upp till sex månader.

***Minskning jämfört med föregående år beror på att denna personal-kategori minskat under året. Läkare Utan Gränser Sverige hjälpte under en period det operativa centret i Belgien (OCB) att kontraktera personal från länder där Läkare Utan Gränser inte har något kontor. Under 2024 över-lämnades det till annan instans. Personalen är inte skattepliktig i Sverige.

SOCIALA KOSTNADER	2025	2024
Pensionskostnader för generalsekreteraren och styrelsen	302 830	206 131
Pensionskostnader övriga anställda, kontoret i Sverige	4 036 877	3 565 137
Pensionskostnader, personal kontrak-terad via Sverige som arbetar för Läkare Utan Gränser i andra länder	499 969	399 203
Pensionskostnader, utsänd personal från Sverige	634 670	421 774
Personal kontrakterad via Sverige som arbetar för Läkare Utan Gränser i andra länder		
Övriga sociala kostnader, kontoret i Sverige	17 467 192	16 590 586
Övriga sociala kostnader, personal kontrakterad via Sverige som arbetar för Läkare Utan Gränser i andra länder	2 001 378	1 563 248
Övriga sociala kostnader, utsänd personal från Sverige	1 705 181	4 266 539
Övriga sociala kostnader, utsänd personal kontrakterad via Sverige för OCB:s räkning	0	6 992 601
● Summa	26 648 098	34 005 219

I övriga sociala kostnader ingår personalförsäkringar, löneskatt samt arbetsgivaravgifter för de anställda. Under året har 10 personer arbetat ideellt för organisationen på kontoret i Stockholm. Värdet av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen, men omfattar ungefär 597 timmar, motsvarande ca 0,3 heltidstjänster. Under året har lönebidrag om 333 973 kr erhållits från Arbetsförmedlingen.

NOT 7 | ÄNDAMÅLSKOSTNADER

I denna post ingår medel allokerade till utlandet (649 684 317 kr), som utgörs av insamlade medel som allokerats till utlandet, samt alla kostnader, inklusive löner och sociala avgifter, relaterade till rekrytering av utsänd personal (8 093 131 kr) och lönekostnader för utsänd personal (7 486 845) och personal som arbetar för Läkare Utan Gränser i andra länder (8 544 467), övriga projektrelaterade kostnader som vidarefakturerats (5 788 695), operativt stöd och påverkansarbete (18 371 878 kr) samt opinionsbildande verksamhet (15 676 780 kr).

FÖRDELNING AV TOTALA KOSTNADER 2025 (2024)

3,76% (3,67%)
ADMINISTRATIVA
KOSTNADER

11,11% (11,03%)
INSAMLINGS-
KOSTNADER

ÄNDAMÅLSKOSTNADER 85,13% (85,30%)

Medel till projekt 63,23% (61,23%)

Indirekta operativa kostnader 8,20% (7,42%)

Överskott hos operativa sektionen i Bryssel
för framtida verksamhet 4,42% (0%)

Utsänd personal med svenska anställningsavtal 0,89% (7,75%)

Personal med svenska anställningsavtal som arbetar
för Läkare Utan Gränser i andra länder 1,02% (0,84%)

Operativt stöd och påverkansarbete 2,19% (2,14%)

Rekrytering av utsänd personal 0,97% (0,83%)

Opinionsbildande verksamhet 1,87% (1,58%)

Övriga projektrelaterade kostnader 0,69% (1,24%)

Bidrag till internationella kontoret 0,83% (1,01%)

Arbete för tillgång till medicinska produkter 0,20% (0,34%)

Utbildning i projekt 0,11% (0,21%)

Forskningsinitiativet DNDi* 0,08% (0,11%)

Bidrag till Transformational Investment Capacity 0,43% (0,60%)

I kategorin medel till projekt ingår kostnader för utsänd personal, nationellt anställd personal, medicinskt materiel, läkemedel, nutrition, transport, frakt, lager, löpande projekt-administration, logistiskt materiel, vatten, sanitet samt utbildning och stöd till lokala organisationer.

*Drugs for Neglected Diseases initiative

INSAMLADE MEDEL HAR ANVÄNTS ENLIGT FÖLJANDE (I KR):

Land	2025	2024
Afghanistan	21 016 812	29 433 763
Angola	351 332	-
Balkan	1 196 941	1 485 396
Bangladesh*	22 655 548	9 713 658
Belgien (flyktingar/migranter)	4 123 535	4 697 618
Benin	8 615 593	7 230 845
Brasilien	8 306 200	6 126 755
Burundi	7 284 142	6 659 304
Centralafrikanska republiken	30 289 732	26 227 340
Egypten	3 971 132	5 729 060
Elfenbenskusten	-	503 461
Etiopien	10 324 934	27 015 052
Grekland	4 025 036	5 572 292
Guinea	4 091 681	8 960 215
Haiti	47 238 589	31 655 634
Hongkong	-	792 886
Indien	793 361	2 275 353
Indonesien	-	1 723 305
Irak	10 909 355	17 670 558
Italien	4 507 422	5 002 017
Jamaica	592 358	-
Jemen	12 090 937	19 188 093
Kamerun	-	61 529
Kenya	4 741 104	6 613 291
Kongo-Kinshasa	68 866 472	44 679 792
Libanon	13 430 347	17 723 168
Mali	15 572 322	16 006 669
Mexiko	-	737 166
Moçambique	3 007 354	2 333 965
Myanmar	25 505	-
Nigeria	34 851 344	30 880 630
Pakistan	5 679 429	3 853 776
Palestina	35 985 973	10 486 925
Polen	1 742 940	1 741 179
Rwanda	1 234	52 166
Sierra Leone*	14 434 452	8 435 116
Somalia	1 890	-
Sudan	23 052 108	24 520 981
Sydafrika	1 524 057	1 104 430
Sydsudan	50 121 739	41 723 514
Syrien*	23 999 548	10 917 659
Tchad	8 000 000	10 000 000
Tunisien	-	73 388
Uganda	3 285	-
Ukraina	6 602 703	10 684 052
Utbildning projekt	2 567 058	2 184 439
Venezuela	12 284 872	17 958 668
Zimbabwe	1 215 573	1 949 247
• Summa	530 095 949	482 384 355

* I medel allokerade till följande länder ingår bidrag från Radiohjälpen: Bangladesh - 2,7 mkr, Sierra Leone - 5 mkr, Syrien - 3 mkr.

	2025	2024
Indirekta operativa kostnader (Kostnader hos de operativa sektionerna i Bryssel och Amsterdam: operativ och medicinsk support, logistikcentra samt information från projekt med mera)	68 700 770	58 422 146
Överskott hos operativa sektionen i Bryssel för framtida verksamhet	37 031 784	0
Läkare Utan Gränserns arbete för tillgång till medicinska produkter	1 706 635	2 642 788
Bidrag till internationella kontoret	6 956 486	7 994 663
Forskningsinitiativet DNDi (Drugs for Neglected Diseases initiative)	643 507	875 262
Utbildning i projekt	929 565	1 686 048
Bidrag till <i>Transformational Investment Capacity</i>	3 619 621	4 727 708
Summa medel allokerade till utlandet	649 684 317	558 732 970
Opinionsbildande verksamhet	15 676 780	12 477 702
Operativt stöd och påverkansarbete	18 371 878	16 885 367
Rekrytering av utsänd personal	8 093 131	6 523 689
Lönekostnader och sociala avgifter för utsänd personal	7 486 845	61 048 187
Lönekostnader och sociala avgifter för personal kontrakterad via Sverige som arbetar för Läkare Utan Gränser i andra länder	8 544 467	6 626 900
Övriga projektrelaterade kostnader	5 788 695	9 759 384
• Total summa ändamålskostnader	713 646 113	672 054 199

NOT 8 | STÖD TILL LÄKARE UTAN GRÄNSER FINLAND

I verksamhetskostnaderna ingår 7 134 299 kr som utgör Läkare Utan Gränser Sveriges stöd till Läkare Utan Gränser Finland.

Stödet har fördelats enligt följande:

Stöd till insamling: 2 843 449 kr

Stöd till administration: 4 290 850 kr

NOT 9 | LEASING

Läkare Utan Gränser har leasingavtal avseende kontorslokaler och kontorsutrustning såsom kopiatorer. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 5 229 951 kr (2024: 5 059 222 kr).

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:

	2025	2024
Inom 1 år	5 628 355	5 012 208
1-5 år	16 267 512	3 831 288
Senare än 5 år	11 545 295	0
• Summa	33 441 162	8 843 496

Avtalet för hyra av nuvarande lokal sträcker sig till 2026-09-30.

Avtal för ny lokal är tecknat för period augusti 2026 – augusti 2033.

NOT 10 | IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Balanserade utgifter för programvara		
Ingående anskaffningsvärde	7 870 588	7 870 588
Inköp	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 870 588	7 870 588
Ingående avskrivningar	-3 373 110	-2 248 740
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-1 124 370	-1 124 370
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 497 480	-3 373 110
Ingående nedskrivningar	-934 630	-1 635 604
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets nedskrivningar	0	0
Återföring av nedskrivningar	233 658	700 974
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-700 972	-934 630
Utgående redovisat värde	2 672 136	3 562 848

Balanserade utgifter för programvara avser CRM-system som bedöms ha en nyttjandetid på 7 år, varvid avskrivningar görs på 7 år. Avskrivningarna kategoriseras som insamlingskostnad. I bokslutet 2023 gjordes en nedskrivning på 1,6 miljoner kr på grund av ny bedömning.

NOT 11 | MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	1 233 496	2 046 660
Inköp	0	36 056
Försäljningar/utrangeringar	0	-849 220
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 233 496	1 233 496
Ingående avskrivningar	-1 073 530	-1 798 840
Försäljningar/utrangeringar	0	849 220
Årets avskrivningar	-135 930	-123 910
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 209 460	-1 073 530
Utgående planenligt restvärde	24 036	159 966

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den ekonomiska livslängden. Härvid tillämpas 3-5 år som avskrivningstid för inventarier. Avskrivningarna fördelas på administration, insamling och ändamål i förhållande till antalet anställda inom respektive område.

NOT 12 | ÖVRIGA FORDRINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Fastigheter under försäljning vid årsskiftet	15 496 040	10 904 888
Fordringar på Läkare Utan Gränser i andra länder, främst för kostnad för utsänd personal	10 123 461	26 657 081
Skattefordringar	7 856 356	7 014 191
Övriga poster	34 912	77 484
● Summa	33 510 769	44 653 644

NOT 13 | FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetald hyra	1 335 737	1 252 055
Övriga förutbetalda kostnader	859 673	1 091 523
Insamlade medel aktuellt år som utbetalats till Läkare Utan Gränser året efter	6 024 585	4 869 604
Övriga poster	878 715	420 628
● Summa	9 098 710	7 633 810

NOT 14 | EGET KAPITAL

Den belgiska sektionen av Läkare Utan Gränser (Médecins Sans Frontières ASBL) har utfärdat en kapitaltäckningsgaranti där organisationen vid verkställande av garantin förbinder sig att svara för kostnader upp till 80 miljoner kronor för Läkare Utan Gränser Sverige. Garantin sträcker sig till 31 mars 2031.

NOT 15 | SKULD LÄKARE UTAN GRÄNSER PROJEKT

Avser den del av de till projekten allokerade medlen som ej utbetalats per 2025-12-31. De allokerade medlen har betalats ut i början av 2026.

NOT 16 | SKULD ERHÅLLNA EJ NYTTJADE BIDRAG

	2025-12-31	2024-12-31
Skuld till Postkodlotteriet avseende ej nyttjade bidrag	4 273 169	6 623 730
Skuld till Familjen Kamprads stiftelse avseende ej nyttjade bidrag	-	500 000
● Summa	4 273 169	7 123 730

NOT 17 | ÖVRIGA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Källskatt	1 265 055	1 176 823
Särskild löneskatt pensionsmedel	2 261 949	2 190 671
Sociala avgifter	1 680 822	1 593 052
Skuld till Läkare Utan Gränser i andra länder, ej projektmedel	12 944 947	13 592 581
Övriga poster	1 350 171	2 370 603
● Summa	19 502 942	20 923 729

NOT 18 | UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Semesterlöner	3 094 528	2 338 969
Upplupna sociala avgifter	1 129 077	967 461
Upplupen lön	505 896	820 617
Övriga poster	3 658 322	3 198 268
● Summa	8 387 823	7 325 315

NOT 19 | STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Organisationen har inga ställda säkerheter. Enligt styrelsens bedömning har organisationen inga eventalförpliktelser.

NOT 20 | LIKVIDA MEDEL

	2025-12-31	2024-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassamedel	21 029	19 355
Banktillgodohavanden	194 632 170	105 652 218
● Summa	194 653 199	105 671 573

Årsredovisningen har beslutats 2026-04-11
Stockholm den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Jon Gunnarsson Ruthman
Ordförande

Päivi Kovalainen
Sekreterare

Caroline Holmgren

Eva Strömberg

Cecilia Werner Kastensson
Vice ordförande

Mats Blennow Bohlin

Beata Leuhusen

Andreas Björnstad
Kassör

Ylva Jonsson Strömberg
Generalsekreterare

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Erik Albenius
Auktoriserad revisor
PwC Sverige

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsmötet i Läkare Utan Gränser, org.nr 802017-2360

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Läkare Utan Gränser för år 2025. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 4-24 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

GRUND FÖR UTTALANDE

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-3 och 26. Det är styrelsen som har ansvaret för den andra informationen.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fort-

satt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för

den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDE

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Läkare Utan Gränser för år 2025.

Jag tillstyrker att årsmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDE

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

REVISORNS ANSVAR

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Erik Albenius
Auktoriserad revisor

TACK FÖR ERT STÖD!

Läkare Utan Gränser vill rikta ett stort och innerligt tack till alla er som på olika sätt har bidragit till vårt arbete under 2025. Nedan nämner vi några av de givare som har stöttat oss med större donationer och partnerskap, samtidigt som vi vill lyfta den viktiga kraften i det stöd vi får från alla er som donerar, organiserar insamlingar, ger gåvor via testamenten, stöttar vårt arbete som volontärer och även våra medlemmar som bidrar till att skapa organisationen. Tillsammans är vi Läkare Utan Gränser!

FÖRETAGSPARTNERS

Alfvén & Didrikson
Apotea
Capio Sverige
Ernst & Young
Good Cause & GodEl
Kappahl
LF Fastighetsförmedling
Idun Industrier
Interflora
Returpack
Rusta
SAS Eurobonus
Svenska Postkodföreningen
Swedavia
Swedbank Robur
Wallenius Lines

STIFTELSE

Anders o Margareta Anderssons
Stiftelse
Axel F och Vilna Lindmarkers Stiftelse
Claes August Kugelbergs Stiftelse
Dahlströmska Stiftelsen
Elsa och Harry Gabrielssons Stiftelse
Familjen Kamprads Stiftelse
Fondation Ramsay Santé
H&M Foundation
John-Arvid Järnfelts Stiftelse
JM Dahls Stiftelse
Lars och Ann-Mari Stavmars Stiftelse
Märta Christina och Magnus
Vahlquists Stiftelse
Per Marbys stiftelse för kulturvård
Stiftelsen Bygg-Göta
Stiftelsen Infinity
Stiftelsen Radiohjälp
Stiftelsen Sjukhusläkarföreningens
Understödsfond
Stiftelsen till minne av Märta och Runo
Ahlqvist
Tellus Viva Foundation
Vagabond Shoemaker Foundation

FÖRETAG OCH ORGANISATIONER

AB SKF
Aktiebolaget Marks Hedihn
Bric-a-brac
Blodgivare i Region Stockholm
Centiro Solutions
Elanders Sverige
Flampunkt
Föreningen Lindome Second Hand
Grevlunda Manskör
Hallands Djursjukhus AB
Hallströms verkstäder AB
Kalenderflickorna
Kivra AB
Lindéngruppen
Lindinvent AB
Långhemskök
Mini Rodini AB
Miss Voon
NTEX AB
Pareto Securities AB
Spofac AB
Svenska Frimurare Orden
Sweco
Team Utan Gränser CK
Woodlite Sweden AB
Unionen-klubben One-Nordic

PRIVATPERSONER

Anders Harald Pers
Anita Larsson
Anna Sibel Yilmaz
Annsofie och Börje Söderlund
Arndt Jonasson
Bengt Andersson
Bengt Johansson
Bo Ekman
Bo Nilsson
Britta Johansson
Charlotte Collin
Claes-Henrik, Thea, Hedvig och Siri
Julander
Claes Humbla
Dag Thulin

Dan Nörsgaard Kristensen
Ellis Arthur Wohlner
Elisabet Gravström
Erik Norman
Erik Wistrand
Eva och Ragnar Sjögren
Fredrik Strömholm
Göran Wernstedt
Hans Busk
Hans-Göran och Birgitta Stennert
Jan och Monika Övermo
Johan Claesson
Johan och Mikaela Qviberg
Jonas Pettersson
Kathleen Johansson
Karl Otto Bonnier
Lars Bergström
Lars-Helge Strömqvist
Lena Lundin
Lena och Willmar Andersson
Lennart Nyberg
Lennart Öberg
Mats Ehrnebo
Mikael Larsson
Monica Wallin
Monica och Dag Södling
Per och Marianne Kronqvist
Per-Martin Holmgren
Susanne Hobohm
Tage Helmersson
Torbjörn Lövgren
Vivi Marianne Isaksson
Till minne av Åsa Andersson
Till minne av Marianne Almsand

PRO BONO-TJÄNSTER TILL ETT VÄRDE AV MINST 100 000 KRONOR

Acast
Advokatfirman Delphi
Digitalist Open Tech AB
Insulander Lindh Advokatbyrå
MarketDirection Sweden
Mindset
Studio S19

LÄKARE UTAN GRÄNSER

Fredsborgsgatan 24

Box 47 021

100 74 Stockholm

Tel: 010-199 32 00

www.lakareutangranser.se

Plusgiro: 90 06 03-2

Bankgiro: 900-6032

Frågor om gåvor: 010-199 33 00
eller givarservice@lakareutangranser.se